



**MAGYAR EVEZŐS  
SZÖVETSÉG**



# **A Magyar Evezős Szövetség stratégiája**

---

**2023–2032**





# TARTALOM

Előszó .....	5
Vezetői összefoglaló .....	7
Helyzetértékelés .....	10
Mi a teendő 2032-ig?.....	12
Beavatkozási területek.....	13
<b>1. Bevezetés.....</b>	<b>16</b>
<b>2. Az evezésről .....</b>	<b>18</b>
2.1. Értékek a vízen.....	19
2.2. Széchenyi kielboajtától a tengeri evezésig.....	22
2.3. Kihívásból versenyelőny: a stratégiát meghatározó sportági adottságok.....	26
<b>3. 2023-ból 2032-re: az evezés lehetőségei az elkövetkező években .....</b>	<b>30</b>
3.1. Helyzetértékelés .....	31
3.2. Mi a teendő 2032-ig?.....	34
<b>4. Beavatkozási területek .....</b>	<b>38</b>
4.1. A létesítmény- és eszközállomány fejlesztése .....	40
4.2. Sportszakemberek .....	44
4.3. Az evezés mint brand építése.....	48
4.4. Élményekre épülő népszerűsítés .....	50
4.5. A csónakház mint élményközpont (21. századi modell) .....	54
4.6. Az evezés mint szabadidősport .....	58
4.7. Egyetemi evezés.....	62
4.8. Élsport.....	64
4.9. Utánpótlás-toborzás és -nevelés .....	66
4.10. A sportolók megtartása .....	68
<b>5. Megvalósítás ütemezése és finanszírozása.....</b>	<b>70</b>
5.1. Ütemezés .....	71
5.2. Finanszírozás.....	82

1.

2.

3.

4.

5.





# ELŐSZÓ

A magyar evezés története 190 éves múlt-ra tekint vissza. Gróf Széchenyi István öröksége kötelez bennünket, hogy a hazánkban általa meghonosított evezés – múltjára és tradíciójára építve – széles társadalmi rétegek számára elérhető, nemzetközi szinten eredményes sportággá váljon.

A Magyar Evezős Szövetség átfogó, tíz évre szóló stratégiát hozott létre 2018-ban. A kijelölt időtáv felénél, öt év után frissítettük ezt a stratégiát, hogy aktuális képet adjon az evezés jelenéről és jövőjéről. Megvizsgálva az elmúlt öt év eredményeit és tanulságait, célokat tűztünk ki, és víziót alkottunk a 2023–2032-es időszakra, valamint azonosítottuk azt a tíz beavatkozási területet, amelyeken keresztül az evezés fejlődhet.

Az elmúlt években a kormány eszköz- és létesítményfejlesztési támogatásának köszönhetően számos területen szemmel látható az előrelépés. Egyre népszerűbb az egyetemi evezés, világ- és európai bajnoki érmekeket szereztünk a nemzetközi regattákon, közel 100 éve minden nyári olimpiai játékon képviseli evezős egység is Magyarországot, valamint 2024-ben felnőtt-Európa-bajnokságot rendezhetünk a Szegedi Nemzeti Kajak Kenu és Evezős Olimpiai Központban.

Ahhoz, hogy az előrelépések még nagyobb léptékűek lehessenek, stratégiai gondolkodásra, innovatív ötletre és elkötelezett, szenvedélyes munkára van szükség. Ki kell tárnunk a csónakházak kapuit a szélesebb közönség előtt, minden korosztály számára megmutatva a sportág közösségteremtő erejét, dinamizmusát, harmóniáját, tradícióját, így elősegítve Magyarország sportoló nemzeté válását. Fejlesztünk szükséges az utánpótlás-nevelésünket, szakembereink nemzetközi szintű képzését, létesítményeink színvonalát, mindemellett az élsportra is kiemelt figyelmet kell fordítanunk, hogy az elkövetkező olimpiákon evezős magyar érem születhessen.

A fenti célok eléréséhez mindenkire szükség van: a sportág régi rajongói, az új érdeklődők és támogatók, a Szövetség, az egyesületek, valamint a vizeket szelő sportolók közösen emelhetik új szintre az evezést. **Együtt, egy hajóban evezve.**

**Cseh Ottó**

a Magyar Evezős Szövetség elnöke





MAGYAR EVEZŐS  
SZÖVETSÉG

# VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ





A magyar evezős sport gazdag történelemmel rendelkezik. Az első csapások gróf Széchenyi Istvánhoz fűződtek, majd **1893-ben jött létre a Magyar Evezős Szövetség**, amely ezzel az ország egyik legrégebben megalakult sportági szakszövetsége. Az evezés azóta is töretlenül jelen van Magyarországon, mind a szabadidő-, mind pedig az élsport terén. Az élsport kiemelkedő eredménye, hogy **1932 óta minden olimpián részt vett magyar evezős**, valamint **számos világ -és Európa-bajnokságon elért dobogós helyezéssel is büszkélkedhetünk**. Az evezés egyike a 2013-ban indított **kiemelt sportágfejlesztési programban kijelölt 16 sportágnak**.



Evezés

TELJESÍTMÉNY  
HARMÓNIA  
TRADÍCIÓ

A Magyar Evezős Szövetség 2018-ban **átfogó stratégiai anyaggal** jelölte ki a 2028-ig elérendő célokat, fejlesztési irányokat és beavatkozási területeket. Ma az akkor meghatározott időszak felénél tartunk. Jelen dokumentumban **megvizsgáljuk az elmúlt öt év eredményeit, tapasztalatait és a végbement változásokat**, hogy pontosabb képet adjunk a következő évek prioritásairól, céljairól és beavatkozási területeiről, ezzel **frissítve a 2023–2032-es időszakra vonatkozó stratégiát**.

A stratégia frissítését az evezés kiemelt értékeire építve gondoljuk újra:

- **Teljesítmény**, a fizikai és szellemi erőnlét határainak próbatétele
- **Harmónia**, összhangban lenni a vízzel, a természettel és a társakkal
- **Tradíció**, a csónakházak évszázados közössége és kultúrája





## Helyzetértékelés

Az elmúlt években több területen is történt előrelépés:

- Szegeden kerül megrendezésre a 2024-es felnőtt Európa-bajnokság.
- Fejlődik az **egyetemi evezés**, már számos intézményben evezhetnek a hallgatók a testnevelésóra keretében.
- Teret hódít a **tengeri evezés**, amely a szélesebb és stabilabb hajóformájának köszönhetően csökkenti a mozgás technikai elvárásait, valamint új, turisztikai szempontból is jelentős vízterületeket is alkalmassá tesz az evezésre. Ilyenek a nagy tavaink, például a Balaton és a Tisza-tó is.
- A Szövetség és a klubok eszköz-állománya is jelentősen bővült a 2018-ban megítélt **egymilliárd forint értékű eszközfejlesztési állami támogatásnak** köszönhetően.
- Befejező üteméhez érkezett a **Nemzeti Evezős Központ** (korábbi nevén Sirály) a csepeli Duna-ágon, amely világszinten is egyedülálló módon nagyvárosi környezetben biztosít majd nemzetközi síkvízi edzőközpontot.
- Elkészült és implementációs fázisba lépett az **edzői életpályamodell**.

- Az élsport terén kiemelendő, hogy közel **100 éve minden olimpai játék** alkalmával **legalább egy evezős egységgel** sikerült képviseltetnie magát Magyarországnak. Az utóbbi években dobogós helyezéseket nem

olimpiai számokban az **Európa- és világbajnokságokon** értek el sportolóink, ez az elmúlt 5 évben **4 Európa-bajnoki arany és 2 világbajnoki ezüstérmét** jelentett.

Az előrelépések ellenére azonban **nem sikerült megvalósítani minden, a 2018-as stratégiában 2023-ra kitűzött célt**. A tokiói olimpiára a tervezett két egység helyett csak egy szerzett kvalifikációt, valamint az aktív evezősök létszámát tekintve is a vártnál lassabb ütemű a gyarapodás. (A 2018-as 1600 főről 2023-ra csak 1700 főre emelkedett a létszám. Ez elmarad a tervezett növekedési pályától, amely 2028-ra 2500 főt becsült.) Továbbra is kihívás a sportszakemberek, az utánpótlás, valamint a felnőtt szabadidős sportolók toborzása és megtartása.



# Mi a teendő 2032-ig?

A Magyar Evezős Szövetség 2023-ra kitűzött víziója:

Szélesebb társadalmi réteg megszólításával növelni az utánpótlás- és a felnőttkorú amatőr sportolók létszámát, valamint általuk emelni a gazdasági tevékenységből származó források mennyiségét, ezzel a versenysport feltételeit is javítva.

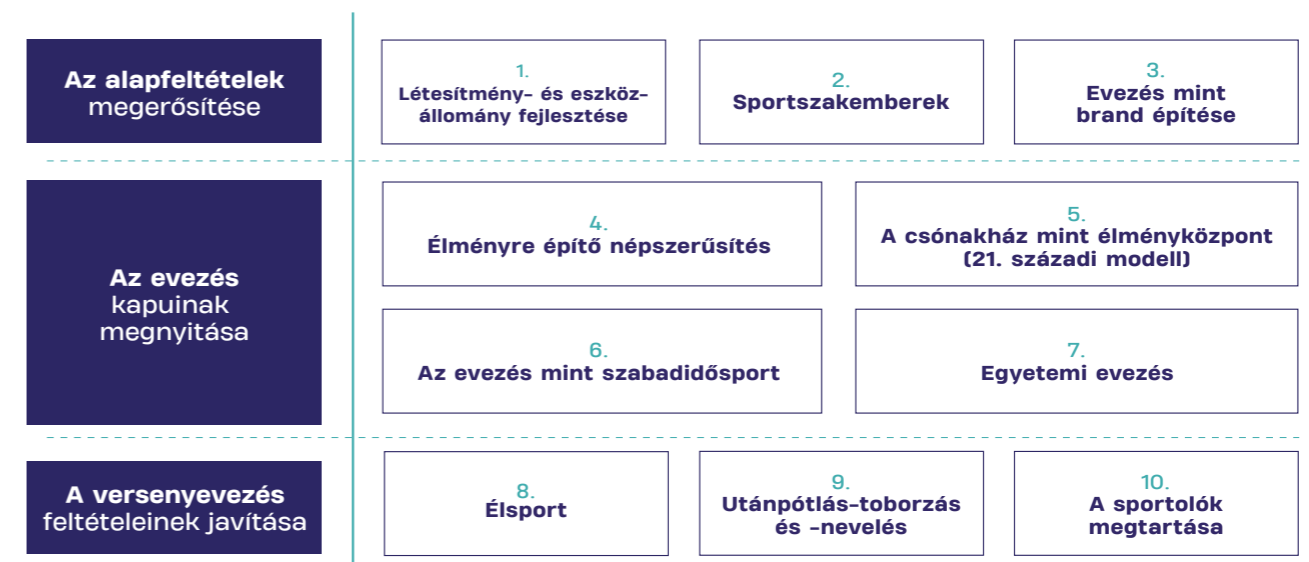
## A vízióhoz tartozó célkitűzések:

- **Létszám:** a 2018-as 1600 főről 2023-ra 1700 főre bővült sportolói létszám további gyarapítása, 2032-re elérve a 2500-3000 fős létszámot.
  - **Eredményesség:** a következő tíz év során olimpiai éremszerzés.
  - **Népszerűség:** a regisztrált sportolókon felül további 10 000 fő üljön hajóba a csónakházakban vagy az evezést népszerűsítő rendezvények alkalmával.
  - **Finanszírozási forma:** a nem központi költségvetésből származó források arányának növelése, szövetségi és egyesületi szinten egyaránt.
- ↳ **Sportközösséget teremteni**
- ↳ **Átadni az evezés harmóniájának élményét**
- ↳ **Magyar evezőst látni az olimpiai dobogón**
- ↳ **Értékteremtő kezdeményezésekkel erősíteni az önfenntartást**



## Beavatkozási területek

A Magyar Evezős Szövetség a következő tíz évre három kategória mentén összesen tíz beavatkozási területet jelölt ki:



A célok a sportág szereplőinek közös munkájával érhetők el.

Szükség van a Szövetségre, az egyesületekre, a sportolókra és a külső támogatókra egyaránt. A beavatkozási területek részletezésénél ezért mindenhol megjelöljük, hogy mely területek feladatai tartoznak főként szövetségi, és melyek egyesületi feladatkörbe, ahol a Szövetség mint katalizátor jelenik meg.





**MAGYAR EVEZŐS  
SZÖVETSÉG**

alapítva 1893







# 1. BEVEZETÉS

Öt év telt el azóta, hogy a Magyar Evezős Szövetség átfogó stratégiai anyaggal jelölte ki az elérendő célokat, a fejlesztési irányokat és beavatkozási területeket. Ma az abban meghatározott, **2018-tól 2028-ig tartó időszak felénél tartunk.** Jelen dokumentumban **megvizsgáljuk az elmúlt öt év eredményeit, tapasztalatait** és a végbement változásokat, **hogypontosabb képet adjunk a következő évek prioritásairól, céljairól és beavatkozási területeiről.**

**A sportágban sok előrelépés történt.** Kiemelendő a **tengeri evezés** megjelenése, amely új utakat nyit meg a versenyformátumok, a bevezethető vízfelületek és a népszerűsítés terén. Az **egymilliárd forintos állami eszköztámogatás** nagyban segítette a szabadidő- és versenysport fejlődését. Említésre méltó **a felsőoktatási intézményekkel kötött megegyezés,** immár tanórai keretek között biztosítanak evezési lehetőséget a hallgatók számára, valamint az edzői életpályamodell és a **Nemzeti Evezős Központ koncepciójának** elkészülte is. Továbbá **Magyarország elnyerte a 2024-es Európa-bajnokság szervezési jogát is,** amely szintén fejlődési lehetőségeket nyújt a hazai evezés számára.

Az előrelépések ellenére azonban **nem sikerült megvalósítani minden célt.** A tokiói olimpiára a tervezett két egység helyett csak egy szerzett kvalifikációt, és az aktív evezősök remélt létszámát (1600 fő) sem sikerült elérni. Továbbra is kihívás a sportszakemberek, az utánpótlás, valamint a felnőtt szabadidős sportolók toborzása és megtartása.

**A 2018-ban kijelölt irány tehát helyes, ám a célok eléréséhez a stratégia aktualizálása szükséges.** Jelen anyag iránytű a következő tíz évre, megfogalmaz egy **sportági víziót, célkitűzéseket,** valamint meghatározza az azok elérését támogató **beavatkozási területeket.** A stratégiát az evezés adottságainak bemutatásával kezdjük, majd helyzetelemzéssel és célkitűzésekkel folytatjuk, végül kijelöljük a szükséges beavatkozási területeket és megvalósítási eszközeiket.

A stratégiát a Szövetség **valamennyi tagszervezet bevonásával** dolgozta ki, interjúk, kérdőíves felmérések és közös workshopok segítségével.





## 2.1. Értékek a vízen

„Az evezés a mozgás szimfóniája.”

George Y. Pocock

Aki evezett már életében, az pontosan érti, mire is gondolt a legendás brit edző, amikor ezt a mondatot írta. Egy zenekarnak tökéletesen együtt kell működnie, hogy életre keltsen egy szimfóniát. Maga a szó is összhangot jelent. **Pontosan ezt követeli meg az evezés is: a csapat, a test és a víz tökéletes összhangját.**

A hajó hajtásához **az emberi test minden izmának erejére szükség van,** a nagy lábizmoktól a törzs izomzatán át a kar dinamikus mozdulatáig. A teljes test igénybevétele **egyben szellemi kihívást** is állít az evezős elé. Izomzatának koordinációját a hajóban ülő társaihoz kell igazítani, az egész csapat mozgását pedig a hajó vízen történő siklása határozza meg. Az erőfeszítéseket ez **a többszörösen összetett, koncentrációt**

**és erőnlétet egyaránt igénylő sport** a hajó futásának különlegesen **tökéletes flow-élményével** hálálja meg, amelybe minden evezős egy életre beleszeret.

A jó hajóhajtás nem egyszerű feladat, a hozzá szükséges **összhang megteremtése alázatot követel.** Az evezős hajóban minden egyén munkájára száz százalékig szükség van, függetlenül attól, hogy olimpiai győzelemért húznak, vagy egy szombat délután teszik azt pusztán kedvtelésből. Mindenkinek a tudása és ereje legjavát kell nyújtania. Ez adja az evezős sport egyik különlegességét: az évtizedes, összetartó, bajtársias kapcsolatokat, hiszen a közös cél közösséget teremt. Ha megkérdeznénk az evezősöket – ahogy ezt a magyar sportolók körében meg is tettük –, hogy szerintük mely értékek adják az evezés szépségét, e hármat emelnék ki: **teljesítmény, harmónia, tradíció.**

## 2. AZ EVEZÉSRŐL





## Teljesítmény

A fizikai és szellemi erőnlét határainak próbatétele

Nem véletlenül az evezős hajó a leggyorsabb emberi hajtású vízi eszköz, hiszen a test minden izma kiveszi a részét a munkából. Az **erőnlét mellett koncentrációra, koordinációra és kitartásra is szükség van**, ez pedig nemcsak a testet, de a szellemet is komoly próba elé állítja, feszegeti a fizikai és mentális határokat egyaránt.

## Harmónia

Összhangban lenni a vízzel, a természettel és a társakkal

Az evezés nem más, mint maga a tökéletes harmónia. Minden karban és lábban egyszerre feszülnek meg az izmok. Minden lapát egyszerre ér a vízbe, és minden lélegzetvétel egyszerre járja át a sportolók tüdejét, újra és újra. A ritmus, a csapat-szellem és az összhang sportja ez, törekvés a tökéletes flow-élmény megvalósítására. Mindezt a vízi élővilág közelsége, hangjai és hangulata emelik új szintre, hiszen evezősként új, tiszteletteljes kapcsolatba kerülhetünk a természettel is.



## Tradíció

A csónakházak évszázados közössége és kultúrája

A csónakházak a víz közelségének köszönhetően a nyugalom és a teljes kikapcsolódás színterei, ahol életre szóló barátságok köttetnek. Ezeket a barátságokat még szorosabbra fűzik a 18-19. században kialakult hagyományok, melyek az első klubok létrejötte óta nem változtak érdemben. Bár a hajó- és lapátforma, valamint a sportág versenyszámai valamelyest módosultak a 19. század óta, az evezés a mai kor emberének is ugyanazt az értékrendet és szoros közösséget jelenti, mint Széchenyi és kortársai számára.



...mindezt egy életen át

Ritka az olyan sport, amelyet még nyolcvan-éves kor felett is aktívan űznek. Az evezés nem terheli az ízületeket, cserébe csökkenti a sérülések kockázatát, javítja a keringést, valamint segít megőrizni az egyensúlyt és a koordinációt is. A lantot le lehet tenni, de az evezőlapátot nem.



## 2.2. Széchenyi kielboatjától a tengeri evezésig

Talán a sportág időtálló értékeinek köszönhető, hogy az évszázados evezős klubokban és csónakházakban a mai napig pezsgő élet zajlik.

Magyarországon az evezés egyidős a Lánchíddal: hazánkban gróf Széchenyi István honosította meg, akit megragadott az angol csónakházak közösségteremtő kultúrája és egyedülálló hangulata. A sportág azóta töretlenül jelen van hazánkban. A történelmi katasztrófákat is átvészelő evezős közösségek életerejének ékes példája annak a szolidaritásnak és kitartásnak, amely a klubok sajátja. Olyan nevelő erő ez, amely családi kötelékekre emlékeztető kapcsolatot teremt evezős és klub között.

A gróf útitársát, Wesselényi Miklóst is lenyűgözte a sport, aki naplójában így örökölte meg élményét: „Mely szép dolog ezen ízléssel épült csónakokkal a vízen játszani s mely derék, mely erőt adó gyakorlás s mozgás ez az ifjúságnak”.

Az evezés azóta is töretlenül jelen van Magyarországon, az élsport terén kiemelkedő eredmény, hogy 1932 óta minden olimpián részt vett magyar evezős, valamint számos világ- és Európa-bajnokságokon elért dobogós helyezéssel is büszkélkedhetünk.

Az evezés élménye és a vízfelületek eltérő tulajdonságai készítették az emberi találékonyt a különböző hajótípusok kifejlesztésére. A hazai evezős hajók repertoárjában megtaláljuk a hagyományos versenyhajóknak az egypárevezős-től a nyolcasig terjedő skáláját. A keskeny, versenyzésre kifejlesztett hajótestek magas technikai tudást és sima vizet követelnek gyorsaságukért cserébe. Ilyen hajókban versenyeznek a nemzeti válogatottak is, amikor az olimpiai futamokon szorítunk nekik.



Új távlatokat nyit az evezésben az újonnan meghonosított versenyhajó, a nagy hullámokban is stabil tengeri evezős. Ez a hajótípus olyan vízfelületeken teszi lehetővé a hagyományos evezős mozgást, amelyek eddig alkalmatlanok voltak a sportág üzésére. Ilyen a nagy tavaink, a Balaton, a Fertő tó és a Velencei-tó vize is. Ennek, valamint a szélesebb, stabilabb hajótestnek köszönhető gyorsabb mozgás elsajátításnak köszönhetően még többen kerülhetnek közelebb az evezéshez. Mindemellett a hajó és a vízfelület olyan versenyformáknak is teret ad, amelyek a hagyományostól eltérő élményt kínálnak a sportolók és nézők számára egyaránt. Ilyen a fordulatokkal teli, látványos beach sprint is. Az új szakágban rejlő lehetőségek nemzetközi szinten is megmutatkoznak: az egyre színvonalasabb coastal világbajnokság mellett a tengeri evezés – a tervek szerint – a 2028-as olimpián is szerepelhet.



A dunai csónakházakban még ma is gyakori hajótípus az evezőstúrák „nagy öregje”, a széles, jellemzően fából készült **kielboat**. Sajnos hajdani népszerűsége mára erősen megkopott a folyamatos karbantartás igénye és a költséges gyártás miatt, eltűnni azonban soha nem fog, szépsége és praktikussága mindig magával ragadja majd a régiségek szerelmeseit. A kielboathoz hasonlóan alkalmasak túraevezésre a versenyhajóknál szélesebb **gig-hajók** is, amelyek négy beülővel és kormányossal kisebb társaságok számára biztosítják a vízitúrázás élményét. A túraevezés legújabb találmánya az **állószörfre** (SUP, stand up paddle) erősíthető evezős kiegészítő. Ez az új eszköz könnyű szállíthatóságának köszönhetően bárhol könnyen elérhetővé teheti az evezést.

Ma is népszerű egyetemisták és szabadidős sportolók körében a **fixülékes tízevezős**. A Balaton hullámaira tervezett

nagy csopathajóban a versenyevezősök is minden évben összemérik tudásukat egy fesztiválhangulatú nyári versenyen. Ezt a széles palettát egészíti ki a „száraz-földi evezés”, vagyis az **evezős ergométer**, amely napjainkban önálló sporttá nőtte ki magát. A konditermek, illetve a CrossFit mozgalom immáron elengedhetetlen felszerelése az eszköz, amely az evezés fizikai igénybevételét reprodukálja, és egyben az egyik legalkalmasabb módja annak, hogy két sportoló állóképességét, erőállóképességét és maximális erejét egy időben, egy mozdulatsorral össze lehessen hasonlítani. Az ergométerek elektronikus vagy legújabban online összekötésével valós időben egymás elleni versenyzés is lehetséges – földrajzi korlátok nélkül. Ez az innováció beleillik a fitnesstermekben divatos **„connectivity”** edzéstrendbe, amely térben messze lévő személyeknek adja a közös sportolás élményét. Az ergométeres evezés élvezetes mozgás- és versenyélményt tud nyújtani **parasportolók számára is**.



**Az evezés tehát rendkívül színes és sokrétű sportág**, amely számos réteg számára jelenthet különleges élményt: túrázóknak, versenyre vágyóknak, kihívásokat keresőknek és parasportolóknak egyaránt. Ezért a jövőjéről tágabb értelemben, **az összes szakágat figyelembe véve, komplex módon érdemes gondolkodni**. Mindezek fényében élni kell az olyan új lehetőségekkel, amelyek nagyban támogathatják az evezés elterjedését.







## 2.3. Kihívásból versenyelőny: a stratégiát meghatározó sportági adottságok

Ahogy minden sportágnak, az evezésnek is vannak egyedi sajátosságai, amelyek meghatározzák a sportág fejlődését és lehetőségeit.

A csapatsportok meccseinek belátható pályára koncentrált látványosságával nehezen vethető össze az evezős küzdelme a versenypályán, ezért a stratégiának úgy kell a sportágspecifikus adottságokra építenie, hogy azok értéként jelenjenek meg a hobbisportolók, a versenyzők és a társadalom egésze előtt is. Ami egy szempontból korlátnak, kihívásnak tűnik, más szempontból versenyelőnyt jelenthet.

Az evezés esetében **négy** olyan **fő adottságot** azonosítottunk, amelyek meghatározzák a sportág számára sikert ígérő stratégiát:

### 1. A VÍZ ÉS A CSÓNAKHÁZ KÖTÖTTSÉGET, DE KÖZÖSSÉGET IS JELENT

Az evezés – persze az ergométeres, szárazföldi evezés kivételével – vízhez kötött. A hagyományos versenyhajók használatához ráadásul nem minden vízfelület alkalmas, **tárolásuk és vízre bocsátásuk speciális infrastruktúrát igényel**, megfelelő hajótárolót, alacsony stéget, hajótartó bakokat stb. **Az eszközök, hajók és lapátok is rendkívül drágák**, így a nem evezős klubként (is) működő csónakházakban szinte alig találunk lehetőséget az evezésre.

A tengeri evezős hajók segíthetnek megnyitni az evezés élményét, mivel tárolásukhoz nem szükségesek speciális hajótartók, illetve több vízfelületre alkalmasak, az evezősök többsége azonban így is csónakházból száll vízre.

Az evezős klubok emiatt különösen meghatározó színterei a sportágnak. **Jellemzően erős kötődés alakul ki az adott csónakházban nevelkedett evezős és a klub között**, sokan második otthonukként tekintenek rá, és évtizedekig látogatják azt. Ellentétben más sportágakkal, ahol a sportágot gyakran egyénileg, helyhez kötöttség nélkül űzik, az evezés sajátja a csónakházakban automatikusan kialakuló közösség.



## 2. A SPORTÁG SOKAT KÖVETEL, DE MÉG TÖBBET AD

Az evezés elsajátítása során **kezdetben nehézséget jelent az összetett mozgásforma és a nehéz lapátkezelés**, ezért több alkalom szükséges a technika olyan szintű elsajátításához, hogy a sport élvezetes legyen. Ez hátrányt jelent korunk azonnaliságon alapuló világában.

**Az evezés megtanulásába befektetett munka azonban mély, más sportágak vonatkozásában is kiemelkedő kötődést épít ki** a sportággal, erős identitás alakul ki. Az egyén a tanulás alatt megtapasztalja az evezés szépségeit, és részévé válik egy közös értékekre épülő közösségnek. Evezős lesz.

## 3. A VERSENY ÜNNEP A VÍZPARTON

Még a népszerű labdajátékok is küzdenek azzal a kihívással, hogy hogyan kössék le a nézők figyelmét a mai digitális, sok stimulációhoz szokott világban. A látványsportokban is egyre elterjedtebbek a félidős műsorok, valamint az innovatív közvetítési módok. Az evezés számára kihívás, hogy a 2000 méteres versenyek túl hosszúak és látszólag eseménytelenek ahhoz, hogy egy külső, a mai világ impulzusaihoz szokott szemlélőnek élményt jelentsenek. A szinte egyenletes tempó és a professzionális evezősök könnyednek tűnő mozgása a laikus szem számára lehetetlenné teszi a versenyen nyújtott hatalmas teljesítmények érzékelését.

Mindezek ellenére az evezés korántsem mentes az izgalmaktól, az utolsó 500 méteren igen gyakran rendeződik át a mezőny, és rendkívül szoros végeredmények születnek. Különösen fordulatosak a közelmúltban életre kelt tengeri evezős versenyek, vagyis a **beach sprintek**. A versenyzők a partról vetik magukat a vízbe, és az ellenfelek mellett a hullámokkal is dacolva küzdenek a cél felé. Egy jól megválasztott taktika és egy villámgyorsan meghozott döntés megváltoztathatja a végkimenetelt.

**Az evezés különlegessége a csónakházak hangulatában, a vízpart nyújtotta élményekben rejlik.** Az evezős életérzés átadása, a versenyek ünnepi hangulata és a teljesítmény előtti tisztelet, valamint háttérinformációk és versenyzési taktikák ismertetése értékes lehetőséget jelent a versenyközvetítések számára.

Ez képes lekötni az evezés világán kívüli nézőket is. Jó példa erre az több mint 150 éves hagyománnyal rendelkező Oxford és Cambridge egyetemek közötti nyolcasverseny a Temzén, amely különleges hangulatú eseményként többet jelent a közönség számára egy átlagos versenynél.

## 4. TÖBB ÉVTIZEDES ÉLSPORTOLÓI PÁLYA

Az evezésben **komoly sikereket jellemzően felnőttként, 25 és 35 éves kor között érnek el** a sportolók. Néhány példa: 2016-ban az akkor 38 éves Mahe Drysdale nyerte az olimpiai aranyat egypárevezősben. Sir Steve Redgrave szintén 38 évesen fejezte be pályafutását, miután öt egymást követő olimpián állt a dobogó legfelső fokára. A legidősebb olimpikon pedig a 46 éves Ekaterina Karsten volt. A magas szintű versenyzésben a többéves, még eredménytelen felkészülési időszak sok tehetséges fiatalnak a kedvét szegi, és a sportág elhagyására készíti őket. A **felkészülési évek finanszírozása szintén komoly terhet** helyez a fiatal sportolók vállára, különösen az olyan olimpia-központú sportérettel rendelkező országban, mint Magyarország, ahol ötkarikás eredmény nélkül nehéz az élsportolói egzisztencia megteremtése.

A hosszú sportkarrier azonban lehetőséget teremt arra, hogy a kiemelkedő versenyzőket **hősökként** építsék fel a nézők számára. Ez növelheti az evezés népszerűségét, és támogatja a sportolókat pályafutásuk során.

**A viszonylag magas élsportolói életkor nagy lehetőségeket rejt magában a más sportágakból érkező versenyzők számára**, hogy egy új területen próbálják ki önmagukat.

Az evezősök körében gyakori a **„kettős életpályamodell”** is: az élsportolók többnyire egyetemi tanulmányokat is folytatnak. Ők jelenthetik a kapcsot a campusok közössége és az evezősklubok között.

Az evezés adottságai és értékei nem választhatók szét egymástól, ezért a stratégiai kihívást a sport sajátosságaira való építkezés, a meglévő eszköztár finomhangolása jelenti annak érdekében, hogy az evezés a 21. században is képes legyen érvényesülni a kajak-kenu, az úszás és a látványsportok mellett mind népszerűségben, mind eredményességben.





### 3.1. Helyzetértékelés

A Magyar Evezős Szövetség 2018-ban elfogadott stratégiájában tízéves célokat határozott meg a **létszám, a népszerűség és az eredményesség terén**. Az azóta eltelt öt év elegendő ahhoz, hogy a mérőszámok mentén reálisan értékeljük az eddigi eredményeket, és összevessük azokat a kitűzött célokkal.

Ezek alapján **pozitív fejlődési tendencia rajzolódik ki, a mérőszámok azonban elmaradnak az előzetesen elvárt eredményektől**. Azok eléréséhez bizonyos területeken szemléletváltásra van szükség, amelynek része a **stratégia felülvizsgálata és helyenkénti kiigazítása is**, természetesen szem előtt tartva azokat a programokat és kezdeményezéseket, amelyek eredményességét csak hosszabb felfutási idő után lehet világosan kiértékelni.

## 3. 2023-BÓL 2032-RE: AZ EVEZÉS LEHETŐ- SÉGEI AZ ELKÖVET- KEZŐ ÉVEKBEN

---



## Kiemelt előrelépések és események az elmúlt öt év során:

- A magyar evezés kiemelkedő eredménye, hogy hazánk bekerült a nemzetközi versenyek helyszínei közé. A nagy sikerrel megrendezett **2019-es Masters Világbajnokság** után Szeged nyerte el a **2024-es felnőtt Európa-bajnokság** rendezésének jogát. Hasonló eseményre eddig csak két ízben (még nem koedukált formában), 1933-ban és 1970-ben került sor Magyarországon.
- Új lehetőségeket rejtenek az **egyetemi evezés** terén elkezdődött fejlődési folyamatok. A program **2021-ben** indult el, eddig **négy egyetemen három egyesület** áll a hallgatók rendelkezésére, a kötelező testnevelésórák keretében. Az együttműködések az egyetem, a szövetség és a klubok közötti háromoldalú megállapodás mentén szolgálják ki a felsőoktatásban tanulók igényeit.
- A **tengeri evezés**, a sport új szakága mind jelentősebb szerephez jut a közeljövőben: hivatalos döntés ugyan még nem született róla, de tervek szerint a sportág 2028-ra olimpiai szám lehet. A hagyományos versenyhajóknál jóval szélesebb és stabilabb hajóforma lehetővé teszi, hogy alacsonyabb technikai tudással is élvezetes lehessen az evezés, valamint olyan vízterületek is alkalmassá váljanak a sporthoz, amelyeken a hagyományos hajókkal eddig nem lehetett evezni. Ilyenek a nagy tavaink, például a Balaton és a Tisza-tó is. A tengeri evezés hazai meghonosítása folyamatban van, jelenleg zajlik egy három állomásból álló beach sprint versenysorozat, amelyek frekvenciált fürdőhelyeken való megrendezése az egész sportág népszerűsítését is szolgálja.

- Az egyesületek működését és az éltsport színvonalát nagymértékben javította a 2018-ban kapott **egymilliárd forint értékű eszközfejlesztési állami támogatás**, amelynek köszönhetően a szövetség és a klubok eszközállománya is jelentősen bővült.

- Az utóbbi évek előrelépéseként létrejött a fejlesztés alatt, jelenleg már befejező üteme előtt álló **Nemzeti Evezős Központ** (korábbi nevén Sirály) a csepeli Duna-ágon, Pesterzsébeten. A létesítmény világszinten is egyedülálló módon nagyvárosi környezetben kínál síkvízi edzőközpontot a nemzetközi elit szintjén elvárt edzőfunkciók biztosításával, és a tervek szerint edzőtáboroknak, tudásmegosztó fórumoknak és egyéb, az evezőselettel kapcsolatos eseményeknek ad majd otthont.

- Elkészült és implementációs fázisba lépett az **edzői életpályamodell**, amelynek célja vonzóvá tenni az

edzői hivatást a fiatalok körében és ezzel együtt csökkenteni a fojtogató edzőhiányt. A modell bevezetésének legnagyobb akadálya jelenleg a szükséges forrás hiánya.

- Említésre méltó az evezős **versenynaptár** is, amely összeállításakor kiemelt szempont, hogy az evezés minél több formában (mind szakágak, mind versenyformátumok) megjelenjen. A 40-nél is több versenyen a hagyományos országos bajnokságtól kezdve az evezős duatlonig (ergométer és futás), a 168 kilométer hosszú Budapest–Bajátúráversenytől az alig 500 méteres beach sprintekig mérettethetik meg magukat a résztvevők a 10-14 éves tanulóktól a mastersekig. A teljesítmény iránti elhivatottság mellett a versenyek különleges gyöngyszemei azok, amelyeket hazánk legszebb tájain rendeznek meg (Sukoró, Balaton, Tisza-tó), prezentálva a külvilágnak Magyarország turisztikai vonzerejét.





## 3.2. Mi a teendő 2032-ig?

A sportág jelenlegi helyzetéből fakadóan két kiemelten fontos kihívás rajzolódik ki.

A sportágban tapasztalható forráshiány különösen az egyesületi működésben és az edzői életpályamodell-ben jelentkezik hátráltató tényezőként. Mind szövetségi, mind egyesületi szinten jelentős a központi költségvetésből származó források aránya, mind-két esetben nehézséget jelent gazdasági tevékenységből bevételt szerezni.

A jelenlegi gyakorlatok nehezen tudják elérni a társadalom szélesebb rétegeit és bevonni őket a sportágba. Ezen a területen kihívást jelent az olyan kapcsolódási pontok létrehozása a társadalmi hálón, ahonnan több sportoló és anyagi forrás vonható be.

A szintlépéséhez tehát a következő tíz évben a sportágnak az alábbi kulcsfontosságú kérdésre kell választ találnia: **hogyan nyitható meg az evezés a sportolói létszámot növelő és anyagi forrást jelentő szélesebb közönség számára?**

Ennek megfelelően a 2032-re **kitűzött víziót** a Magyar Evezős Szövetség a következőképpen határozta meg:

Szélesebb társadalmi réteg megszólításával növelni az utánpótlás- és a felnőttkorú amatőr sportolók létszámát valamint általuk emelni a gazdasági tevékenységből származó források mennyiségét, ezzel a versenysport feltételeit is javítva.

A vízió megvalósításához a Szövetség az alábbi **küldetést határozta** meg: szervezni és ellenőrizni a sportág **szakmai tevékenységeit**, legyen szó az utánpótlás, az amatőr vagy a válogatott sportolók támogatásáról, kapcsolóként szolgálni az evezésért tenni akarók közt, valamint **biztosítani a sport fennmaradását és fejlődését**.

A vízió elérésének **mérhető célkitűzései** 2023–2032-es időszakra:

### LÉTSZÁM

a 2018-as 1600 főről 2023-ra 1700 főre bővült sportolói létszám további gyarapítása, 2032-re elérve a 2500-3000 fős létszámot.

### EREDMÉNYESSÉG

a következő tíz év során olimpiai éremszerzés.

### NÉPSZERŰSÉG

a regisztrált sportolókon felül további 10 000 fő üljön hajóba a csónakházakban vagy az evezést népszerűsítő rendezvények alkalmával.

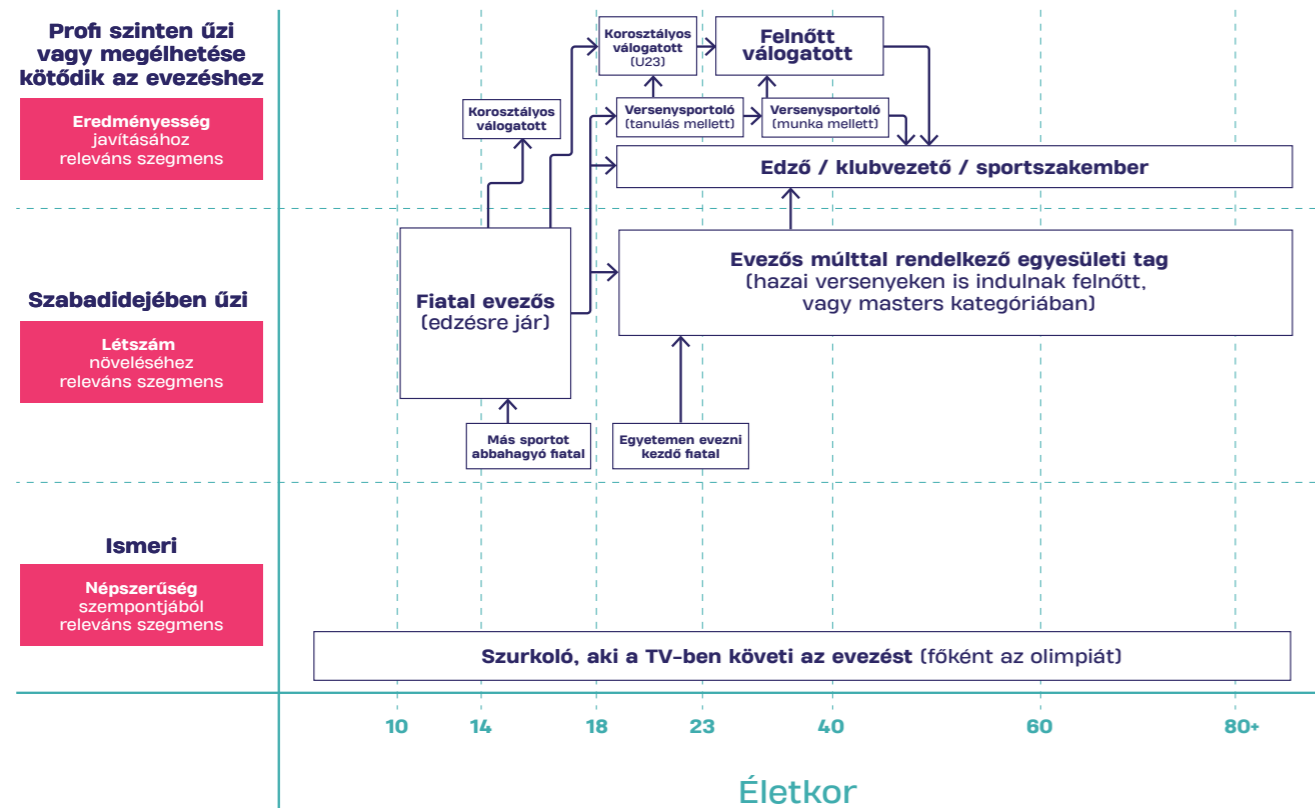
### FINANSZÍROZÁSI FORMA

a nem központi költségvetésből származó források arányának növelése, szövetségi és egyesületi szinten egyaránt.



A megfogalmazott cél eléréséhez fontos megvizsgálni, hogy jelenleg milyen különböző csoportokat szólít meg az evezés, és ezek milyen módon kapcsolódnak a sportághoz, valamint hogyan járulhatnak hozzá annak fejlődéséhez.

### Kötődés az evezéshez (2023):

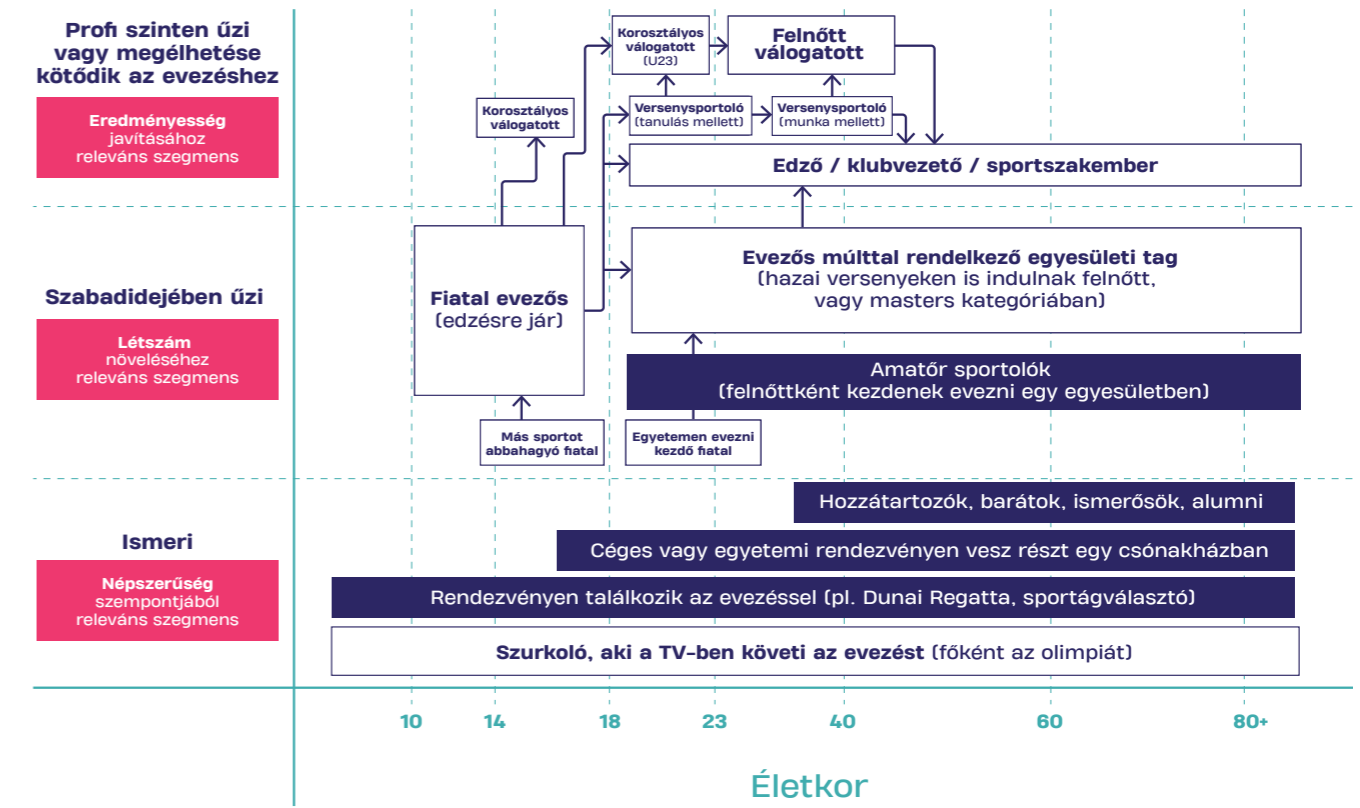


Az ábra az evezéshez kapcsolódó humán szereplőket mutatja a jelenlegi, 2023-as állapotra vetítve. Ebből az alábbi megállapításokat vonhatjuk le:

- A jelenlegi **~1700 fős létszám** több mint felét a fiatal evezősök adják (~900 fő), a felnőtt evezősök létszáma a kelleténél kisebb. Ez **a létszámcsökkenés az életkor előrehaladásával az optimálisnál jóval nagyobb** mértékben tapasztalható annak dacára, hogy az evezés egész életen át űzhető sport. Ennek egyik fő kiváltó oka, hogy felnőttként már kevesen kezdenek evezni, a jelenlegi felnőtt és masters sportolók „megmaradtak”, ez a réteg nem újonnan belépőkből áll.
- Kevés a **belépési pont**, gyenge a kapcsolat az evezést közvetítésekből ismerő laikusok és a ténylegesen sportolók csoportja között.

A következő tíz évben a kijelölt beavatkozási területeken meghatározott akciótervvel **minél több kapcsolódási pontot kell kiépíteni az evezés és a társadalom között.**

### Kötődés az evezéshez (2032):

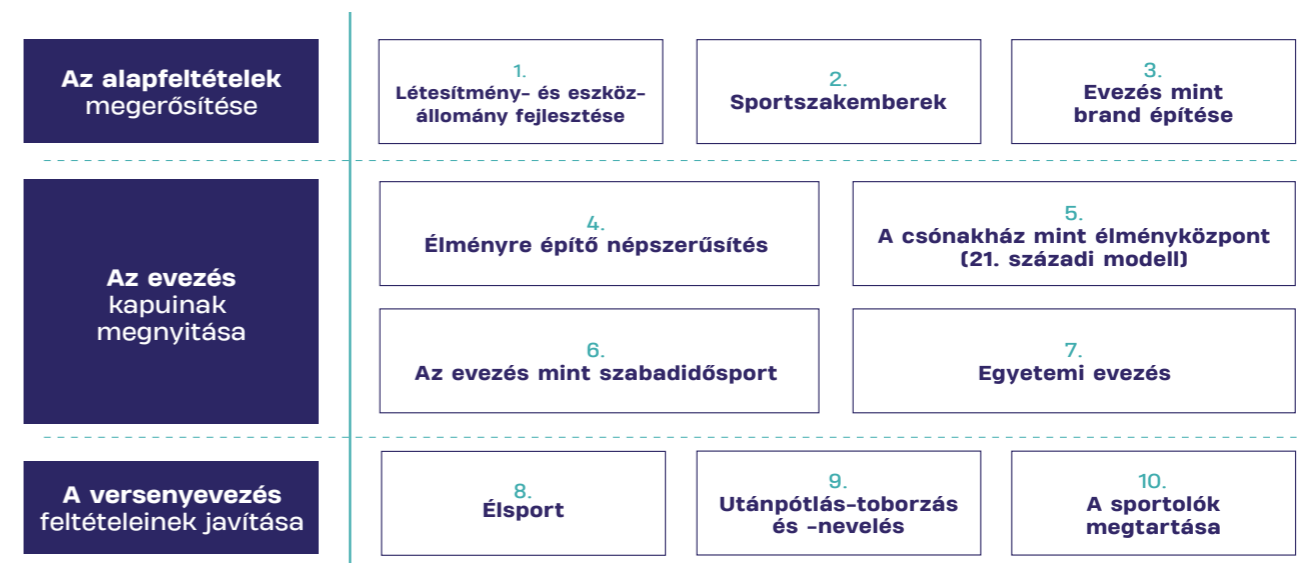


A fenti ábra a célként meghatározott állapotot mutatja az új szegmensek jelölésével. (Az új szegmenseket a lila kiemelés szemléltetni. Jól látható, hogy **a jelenlegi rendszer a sportot „Ismeri” és a „Szabadidejében úzi” réteg bővülésével kerül egyensúlyba.** Mindez természetesen nem jelenti a versenysport elhanyagolását, hiszen az új szegmensek megszólítása a sportágra áramló új résztvevők és források által hosszú távon segíteni tudja a versenysport színvonalának emelését is





A sportág komplex, élő rendszerben működik, egymást kölcsönösen befolyásoló területekkel, tevékenységekkel és szereplőkkel. Az egyes területeket nem lehet élesen elválasztva kezelni egymástól, ám **kijelölhetők olyan fejlesztési területek, amelyek nagyobb jelentőséggel bírnak** a sportág előrelépése szempontjából. A Magyar Evezős Szövetség a következő tíz évre **tíz ilyen területet** határozott meg. Fontos kiemelni, hogy a számozás nem tükröz prioritási sorrendet.



Az első kettő az **alapok megteremtéséről** szól. A következő négy **az evezés kapuinak megnyitását segítheti**, de kikövezheti az utat a **versenyevezés feltételeit jelentő három** beavatkozási terület fejlesztési előtt is, akár létszám, akár anyagi forrás szempontjából.

A célok a **sportág szereplőinek közös munkájával érhetők el**. Szükség van a Szövetségre, az egyesületekre, a sportolókra és a külső támogatókra egyaránt. A beavatkozási területek részletezésénél ezért mindenhol megjelöljük, hogy mely területek feladatai tartoznak főként szövetségi, és melyek egyesületi feladatkörbe, ahol a Szövetség mint katalizátor jelenik meg.

## 4. BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK



## 4.1. A létesítmény- és eszközállomány fejlesztése

### Jelentőség

Az evezés eszköz- és infrastruktúra-igénye magas. Ebből kifolyólag kiemelten fontos a **létesítmények, valamint azok eszközparkjának fejlesztése**. Megfelelő színvonalon kell biztosítani minden alapvető infrastrukturális feltételt: vízfelületet, öltözőket és vizesblokkokat, stégeket, kísérő motorcsónakot, a hajótárolást és a szárazföldi edzéslehetőséget egyaránt. Mindez hozzájárulhat a kívánt sportolói létszám eléréséhez, az eredményességhez, valamint az élsport, az utánpótlás-nevelés és a szabadidősport népszerűségének növeléséhez is.

Az egyesületi telephelyek mellett elengedhetetlenek a **versenypályák**, amelyek közül kiemelendő a két, nemzetközi események lebonyolítására is alkalmasnak bizonyuló, bójasorral ellátott 2000 méteres pálya (a sukorói 2019-ben a masters világbajnokságnak, a szegedi a 2024-es Európa-bajnokságnak ad otthont).

### Célkitűzésekre gyakorolt hatás

Népszerűség

Eredményesség

Létszám

Finanszírozás



## Helyzetelemzés és kihívások

- Az evezés 2013 és 2017 között **750 millió forint értékű létesítmény-fejlesztési**, majd 2018-ban **1 milliárd forint értékű eszközfejlesztési állami támogatásban részesült**, amelynek köszönhetően a szövetség és a klubok eszközállománya jelentősen fejlődött.
- Bár a támogatás komoly fejlődést eredményezett, **további források szükségessé válnak a létesítmény- és eszközállomány fejlesztésére** annak érdekében, hogy a csónakházak a verseny- és szabadidősportot nemzetközi színvonalon szolgálhassák ki.
- Az **egyesületek körében végzett felmérés** alapján a fejlődést leginkább támogató tényezők között a **2. helyen szerepel a létesítmények minőségének és eszközparkjának fejlesztése**. Kiemelt kihívást a motorcsónakok, valamint a sportolókat és hajókat szállító kisbuszok hiánya és rossz állapota, illetve a csónakházak infrastrukturális állapota jelentett (beleértve ebbe az öltözők és a mosdók állapotát is).
- A létesítményfejlesztés szempontjából egyes telephelyek esetében akadályt jelent az **ingatlanok tulajdonviszonya**, mivel az egyesületek bérlőként sok esetben kockázatosnak látják az infrastruktúrát fejlesztő beruházásokat, valamint a bérleti díj csökkenteni a sportágra fordítható összeget.
- Az utóbbi évek fontos előrelépése, hogy létrejött a jelenleg még fejlesztés alatt, befejező üteme előtt álló **Nemzeti Evezős Központ** (korábbi nevén Sirály) a csepeli Duna-ágon, Pesterzsébeten. A létesítmény világszinten egyedülálló módon nagyvárosi környezetben kínál síkvízi edzőközpontot, a nemzetközi elit szintjén elvárt edzőfunkciók biztosításával. A kialakítás során kiemelt szempont volt a fenntarthatóság, ezt szolgálja az átgondolt, minimalista kialakítás, valamint a közvetlen gazdasági környezetből adódó sinergiák lehetősége. A tervek szerint a Központ edzőtáboroknak, tudásmegosztó fórumoknak és egyéb, az evezőssel kapcsolatos eseményeknek ad majd otthont.
- A nemzetközi élsport és versenyrendezés szempontjából jelentős előrelépést jelentene a Budapest szívében elhelyezkedő **Dunai Evezős Központ Pálya** megépítése.



## A stratégia megvalósításának eszközei

A **létesítmények műszaki-technológiai korszerűsítése** a szabadidő- és versenysport kiszolgálása érdekében. A munkálatok során kiemelt szempontként jelenik meg a csónakházak felkészítése az állami költségvetésen kívüli források bevonására.

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

A szövetségi tulajdonban álló **eszközállomány bővítése és hatékony felhasználása** (beszerzés, karbantartás, allokáció)

Szövetségi megvalósítás

A szövetségi tulajdonban lévő **eszközök folyamatos fejlesztését célzó modell kidolgozása és bevezetése**, amely a nemzetközi színvonalú versenyzéshez már idősnek számító hajókat az egyesületek, illetve más potenciális tulajdonos számára kínálja.

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

A **Nemzeti Evezős Központ (Sirály)** befejező ütemének megvalósítása, amely a hazai evezős élet kiemelt tudásmegosztó és edzőtábori funkcióján túl képes prezentálni a sportágat a nagyközönség felé.

Szövetségi megvalósítás

A **tagegyesületek tulajdonszerzési vagy tartós bérleti** jogviszony kialakítására való törekvésének felkarolása, mellyel csökkenthető a működési bizonytalanság.

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

A Magyar Evezős Szövetség tulajdonában lévő **létesítmények számának növelése**

Szövetségi megvalósítás





## 4.2. Sportszakemberek

### Jelentőség

A kitűzött célok eléréséhez kulcsfontosságú a **megfelelő mennyiségű sportszakember biztosítása** az evezés minden szintjén (utánpótlás, versenysport, szabadidősport, paraevezés). Sportszakembernek tekintünk valamennyi, az evezésoktatásban, a sportolói felkészítésben, a sport- és versenyszervezésben, illetve lebonyolításban részt vevő szereplőt, beleértve többek között az edzőket, klubvezetőket, szövetségi munkatársakat, versenybírókat, technikai munkatársakat is. A sportág jövőjének egyik sarokköve a nemzetközi (főleg olimpiai) eredmények elérése, amelyhez elengedhetetlen a **világszintű sportszakemberek** részvétele és a megfelelő **tudományos jelenlét** (egyetemi tanszék, tudományos műhely, PhD-képzés). A sportszakemberek megfelelő száma és minősége a **létszámnövekedés szempontjából is kiemelten fontos**, ugyanis a kezdőkkel való foglalkozás más sportokhoz viszonyítva intenzívebb edzői felügyeletet kíván.

### Célkitűzésekre gyakorolt hatás

Népszerűség

Eredményesség

Létszám

Finanszírozás



### Helyzetelemzés és kihívások

- **Az evezős sportban** jelenleg talán a **szakemberhiány** a leginkább **akut probléma**. A legnagyobb kihívás az edzők pályán maradása tekintetében a hosszú távú megélhetést biztosító javadalmazás megteremtése.
- **Az egyesületek körében 2022-ben végzett felmérés kérdésére**, miszerint „Az Ön klubjában mi segítené a legjobban a további fejlődést, létszámnövekedést?” a leggyakrabban adott válaszként az **emberi erőforrás fejlesztése szerepelt**.
- Ugyan van lehetőség mind középfokú, mind pedig felsőfokú evezős **edzői képesítés** megszerzésére, a kevés érdeklődő miatt az intézmények nem minden évben indítják el a képzéseket, és a **végzettséget szerzett edzők is gyakran az evezésen kívül helyezkednek el**.
- Komoly előrelépést jelent az elmúlt évek során kidolgozott **edzői életpályamodell**, melynek bevezetése a következő évek feladata.







## A stratégia megvalósításának eszközei

Az **edzői életpályamodell finanszírozási** háttérének megteremtése, amely elengedhetetlen eszköze az életpályamodell bevezetésének

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

**Edzői fórumok**, a tudásmegosztás és a továbbképzések támogatása

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

**Mentorprogram kialakítása** az edzők számára

Szövetségi megvalósítás

**Segédedzői program indítása**, ahol az evezős múlttal rendelkező sportolók egy rövid képzés elvégzése után szakedzői felügyelet mellett be tudnak kapcsolódni a felnőttoktatásba.

A szabadidősport kapcsán is felmerült beavatkozási területként.

Szövetségi megvalósítás

A versenyek lebonyolítása során **segítségét biztosító** személyzet (beleértve: versenybírók, technikai munkatársak, önkéntesek) toborzása a korábbi evezősökből és az evezéshez kapcsolódó szereplőkből (pl. hozzátartozók), velük való kapcsolattartás

Szövetségi megvalósítás

**Egyetemi tanszék** és nemzetközi kapcsolatok kiépítése

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

A válogatott számára **sportszakemberi stáb fenntartása, fejlesztése** (többek között vízi- és erőnléti edző, dietetikus, pszichológus, masször stb.)

Szövetségi megvalósítás

A magasabb javadalmazás megteremtéséhez hozzájárul az egyesületi működés fejlesztése is (amit a 5. beavatkozási terület részletezett), amely lehetővé teszi, hogy az egyesületek magasabb fizetést biztosítsanak az edzők számára.



## 4.3. Az evezés mint brand építése

### Jelentőség

A népszerűsítés és a létszámnövekedés alapfeltétele, **hogy az evezés ismertebbé váljon, és a nagyközönség előtt** egységes, jól definiált szabadidősportként jelenjen meg. Az evezés ismertebbé válása az **evezős rendezvényeket és a versenyek közvetítéseit is népszerűbbé teheti**, ami segíthet potenciális támogatók és partnerek bevonásában.

### Célkitűzésekre gyakorolt hatás

Népszerűség

Eredményesség

Létszám

Finanszírozás



### Helyzetelemzés és kihívások

- Jelenleg **nincs egységes kép** az evezésről, sokan keverik a többi vízi sporttal, ahol szintén evezésnek hívják a mozgásformát. A laikusok jellemzően a kielboattal vagy az Oxford–Cambridge-versennyel azonosítják.
- Az élsportolók, a szövetség és a tagszervezetek számára is **kihívást jelent a partnerek és támogatók bevonása**. Ennek oka egyrészt az evezés alacsony ismertsége, másrészt a kidolgozott marketingstratégia, valamint a potenciális partnerek és támogatók irányában megfogalmazott értékajánlat hiánya.

### A stratégia megvalósításának eszközei

A sportág népszerűsítését szolgáló **marketing-kommunikációs stratégia kidolgozása**, a PR-tevékenység erősítése

**Egységes arculat és üzenetek kialakítása** és becsatornázása az evezős megjelenésekbe (pl. promovideó, verseny megjelenések)

A **2024-es Eb külső kommunikációjának** megvalósítása, amely hosszú távon tudja szolgálni a sportágot

**Hálózatosság:** kapcsolatrendszer építése partnerekkel, más sportágakkal, a lobbitevékenység erősítése

**Evezős sportolók imidzsének fejlesztése**, „hősök” építése

A sportolók és az egyéb MESZ szereplők számára **médiatréning biztosítása**

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás



## 4.4. Élményekre épülő népszerűsítés

### Jelentőség

A sportág adottságainál említettük az **evezés – vagy a csónakházi világ – hangulatát**, amelynek közvetítése új evezősök bevonására és meglévő közösségünk erősítésére egyaránt alkalmas. Ennél talán még hatékonyabb, közvetlen tapasztalatokból származó **népszerűsítési eszköz az evezős rendezvények szervezése**, amely alatt minden olyan eseményt értünk, ahol az evezés vagy evezősök megjelennek. Ilyen lehet akár egy külső rendezvény, amelyen sokan ki tudják próbálni az evezést, a csónakházakban szervezett sportágválasztó vagy egy olyan „élményverseny”, amely egyszerre jelent versenyzési lehetőséget fiatal evezősöknek, és nagy nézőközönség ki is tudja próbálni a sportot.

### Célkitűzésekre gyakorolt hatás

Népszerűség

Eredményesség

Létszám

Finanszírozás



## Helyzetelemzés és kihívások

- A jelenleg létező mintegy 40 magyar evezős verseny rendkívül változatos programokat kínál: klasszikus és tengeri, rövid- és hosszútávú, valamint vízi és szárazföldi versenyek egyaránt várják a résztvevőket. Kihívást jelent, hogy a versenyek nézőközönségét és támogatóit szinte kizárólag a jelenleg is aktív evezősök adják.
- További **kihívás a versenyek finanszírozása**, mivel javarészt veszteségesek a szövetség és a klubok számára egyaránt. A külső magántőke bevonása jelenleg nem jellemző, és egyik rendezvény sem termel érdemi profitot. Az önfenntartás irányába történő lépés lenne a több támogató bevonása, valamint a progra-

mok színesítése, az amatőr sportolók megnyerése. Kihívást jelent, hogy a rendezvények promóciója – jelen feltételek mellett – már a rendelkezésre álló erőforrásokon kívül esik, így ördögi kör alakul ki

- Az utóbbi években **két irányban is történt előrelépés** ezen a területen. Az egyik partnerként való szereplés vízi sportokat **népszerűsítő rendezvényeken** (mint a Dunai Regatta), illetve új **versenyformátumok megjelenése** (tengeri evezés, tájékozódási verseny, nagy hajóegységek dunai versenye, céges versenyek), mindkettő nagyobb, többségében evezéshez nem kapcsolódó nézőközönséget képes vonzani.





## A stratégia megvalósításának eszközei

**A meglévő versenyek további fejlesztése, izgalmas formátumok kidolgozása, a versenyek ünnepi jellegének hangsúlyozása.** Az amatőr versenyszámok szerepeltetése szintén hozzájárul a nézőközönség gyarapodásához, és célt ad a szabadidős sportolók edzéseinek. Ilyen, színes és sokakat vonzó versenyformátumok lehetnek a váltóversenyek és a beach sprintek, amelyek kiemelkedő turisztikai helyszínekre (pl. Balaton, tatai Öreg-tó) is el tudják juttatni az evezést.

**Kiemelt hazai rendezésű nemzetközi verseny szervezése (2024-es Eb),** amely eszközt jelent a sportág hosszú távú sikereinek eléréséhez, többek között az evezéshez korábban nem kötődők megszólításához, a hazai hírérték és szponzorációs lehetőségek feltárásához, valamint az utánpótláskorú sportolók számának növeléséhez.

**A népszerűsítést szolgáló partnerrendezvények és események:** több, vízi sportokat felvonultató rendezvényhez és rendezvénysorozatokhoz való csatlakozás (pl. Dunai Regatta, Balaton-átevezés, sportágválasztók), amelyek nagy nézettséget és promóciós felületet jelentenek, miközben jóval kisebb erőforrást igényelnek, mint a saját rendezésű események.

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

**Az evezősök ünnepe, az Evezős Bál:** korábban már létező gyakorlat volt, hogy évente egyszer bál formájában ünnepli meg a szezont az evezős közösség. E hagyomány felélesztése kettős haszonnal kecsegtet: egyrészt erősíti a közösségi érzést, másrészt lehetőséget adhat külső támogatók bevonására, valamint az evezősidentitás megélésére és megmutatására is.

**Csónakházi programok szervezése** (egyesületi rendezvények, illetve a Nemzeti Evezős Központban rendezett események), ezzel segítve a csónakházi életérzés átadását külsős szereplők számára is, akár házi versenyek, akár céges csapatépítők vagy nyílt napok, családi napok alkalmával. Mivel sok egyesület forráshiánnyal küszködik, a program koncepciójának kialakításakor érdemes központilag gondolkodni és szövetségi oldalról támogatni a rendezvényeket, programsorozatokat. A csónakházi élményközpontnak egyik különleges helyszíne lehet a már említett Nemzeti Evezős Központ, amely a teljes hazai evezés nevében tudja prezentálni a sportágot a nagyközönség felé.

A rendezvények támogatása szempontjából **potenciális partnerek azonosítása** és megkeresése, rájuk vonatkozó értékajánlat kidolgozása.

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás



## 4.5. A csónakház mint élményközpont (21. századi modell)

### Jelentőség

Az evezős sport javarészt a **csónakházakhoz kötődik, itt épül a közösség, és itt tud növekedni a létszám.** Ez a helyhez kötöttség azonban előnyt is jelent; olyan összetartozás-érzést és erős kötődést, amely hosszú időn át képes az evezésben tartani a sportolókat. A **csónakház mint élményközpont** akkor tölti be népszerűsítési funkcióját, ha a sportolók mellett a **szülők/laikusok számára is élményt tud nyújtani.** Az élményközpontként való működés az ismertség növelésén túl finanszírozási szempontból is létkérdés lehet a klubok számára.

### Célkitűzésekre gyakorolt hatás

Népszerűség

Eredményesség

Létszám

Finanszírozás



## Helyzetelemzés és kihívások

- Magyarországon jelenleg **44 egyesület működik**, melyek a versenyszerű evezést, az utánpótlás-nevelést és a szabadidős sportolás kereteit hivatottak biztosítani.
- A tagszervezetek és csónakházak eltérő adottságokkal, fókuszokkal és jogi struktúrákkal működnek. A **forráshiány** azonban a **legtöbb esetben alapvető problémát jelent**, amely kiterjed a létesítmény állapotára, a működési költségek megteremtésére, valamint az edzői bérek kitermelésére is.
- A forráshiány általános **edzői és sport-szervezői kapacitáshiányt okoz**, így a fejlesztési tevékenységek, szolgálta-

tások és toborzási tevékenységek ellátatlanul maradnak.

- A **hagyományos modell**, amely a versenyvezést a tagdíjakon és központi támogatásokon keresztül finanszírozza, **nehezen fenntartható.** A következő tíz évre kitűzött sikerek elérését nagyban tudja támogatni az **egyesületi modell megújítása**, amelyben egy egyesület mint **csónakházi élményközpont** jelenhet meg. Egy ilyen csónakházi élményközpontban az evezés oktatása mellett teret kell adni a felnőttoktatásnak, a hétvégi rendezvényeknek, családi napoknak, toborzó jellegű nyílt napoknak, vízi táboroknak, mindvégig szem előtt tartva a csónakházi hangulat átadását.

## A stratégia megvalósításának eszközei

**Az egyesületi jógyakorlatok összegyűjtése**  
(pl. rendezvények szervezése, vízi tábor szervezése, amatőr felnőttoktatás)

**Klubvezetői fórumok** szervezése a tudásmegosztás, oktatás céljából

A szövetségi segítségnyújtás formája lehet a **meglévő egyesületek helyzetének és adottságainak felmérése**, a fejlődési potenciál azonosítása, a megvalósításukra vonatkozó konzultáció biztosítása

Gyakorlatok implementációja

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor





## Hogyan válhat egy csónakház élményközponttá?

Az eddigi tapasztalatok alapján az egyesületek számára olyan kereskedelmi tevékenységek jelenthetik a kitörési pontot, amelyek középpontjában a vízparti létesítmény áll. Ilyenek lehetnek:

- Amatőr felnőttek oktatása
- Rendezvényhelyszínként szolgálni céges csapatépítők, iskolai és önkormányzati rendezvények számára
- Saját rendezvények, versenyek, élményszerű vízi közösségépítő események szervezése
- Vízi tábor szervezése 10-16 éveseknek – jövedelmező, és az utánpótlás építésére is alkalmas
- Alumni programok szervezése a klubokhoz kötődő sportolóknak és szülőknek, a támogatói aktivitás elősegítésével

A csónakház szolgáltatásai egymást erősítő folyamatokat indíthatnak be. A részt vevő szereplők könnyen bevonhatók másik szolgáltatásba, vagy bevonzanak másokat ajánlás útján (például a céges rendezvényen az evezéssel megismerkedő szülő gyermekét vízi táborba küldi, illetve az evező gyermek szülei céges rendezvények vagy felnőttoktatáson tűnhetnek fel).

Az egyesületek szempontjából kiemelten fontosak az együttműködő partnerek. Külön kiemelendők az önkormányzatok, hiszen általuk a különféle események szervezése nemcsak a helyi evezős klubok, hanem egyéb civil szervezetek és gazdasági szereplők részvételével is történhet, a potenciális céges partnerek számára pedig szponzorációs csomagok alakíthatók ki.



## 4.6. Az evezés mint szabadidősport

### Jelentőség

Az evezésre a kezdetektől jellemző volt az élsport és a szabadidősport (túraevezés) kettőssége. A két világháború között a hazai evezés a fénykorát élte, az aktív evezősök száma elérte a 30-40 ezer főt, szemben a mai kevesebb mint kétezer fővel. Az evezés újbóli felfedezése új kapcsolódási pontok és szereplők megszólításával lehetséges. A létszámra vonatkozó célkitűzésen túl szükség van a szabadidős sportolók bázisának erősítésére is. A szabadidős sportolókon belül két csoportot, illetve egy-egy, hozzájuk tartozó célkitűzést különböztethetünk meg. **(1) az evezős múlttal rendelkező sportoló megtartása, (2) új sportolók megszólítása, belépési pontok megteremtése mentén.** A szabadidősport nem csupán a létszám növekedését támogatja. Az evezésbe áramló forrásokat is képes lehet növelni a szabadidős sportolóknak nyújtott színvonalas szolgáltatások ellenértékén keresztül.

### Célkitűzésekre gyakorolt hatás

Népszerűség

Eredményesség

Létszám

Finanszírozás



### Helyzetelemzés és kihívások

- Az **evezős múlttal rendelkező sportolók** erős bázist és szoros közösséget jelentenek (jellemzően egyesületi tagok), esetükben **célkitűzés a megfelelő számú és színvonalú program biztosítása** (legyen miért a csónakházat és a versenyeket látogatni). Az elmúlt években ebből a szempontból eredményesek voltak a MESZ segítségével beindított programok (túraversenyek, tengeri evezős versenyek, kihívássorozatok).
- Ennek ellenére a létszámnövekedés az elvárt mérték alatt maradt, ami az evezős múlttal nem rendelkező amatőr sportolók alacsony létszámából fakad. Ennek oka az alábbiakból eredeztethető:
  - az evezés alacsony ismertsége (nehezen jut el az evezés lehetősége a potenciális célcsoporthoz),
  - kevés belépési pont áll rendelkezésre: magas a belépési küszöb, kevés a szabadidős evezést kínáló egyesület,
  - az amatőrökkel foglalkozó szakemberek hiánya,
  - az oktatásra alkalmas eszközök hiánya.



# A stratégia megvalósításának eszközei

## Megtartani azokat, akik már eveznek

**Változatos versenyformátumok szervezése a szabadidős sportolók megtartására** – tengeri evezős versenyek, túrafordulók, közép- és hosszútávú versenyek, egyesületek által szervezett túrák további kiterjesztése, hirdetése stb.

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

**Evezősök megtartása** önszerveződő programok támogatásával (pl. közös edzések, programok) – közösség-szervező szerepkör kialakítása

Szövetségi megvalósítás

## Népszerűsíteni az evezést új sportolók számára

**Kommunikációs tevékenységek a sportág népszerűsítése**, fiziológiai előnyeinek bemutatása céljából (pl. közösségimédia-kampányok segítségével)

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

**Az együttműködések** további erősítése a szabadidősport- és tömegsport-szervezetekkel, helyi önkormányzatokkal, egészségügyi intézményekkel a sportág rehabilitációs hatásaira építve (pl. Bejárható Magyarország program, Aktív Magyarország program)

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

A versenyszabályzat és az egyesületi támogatási rendszer felülvizsgálata az amatőr sportolók részvételének támogatására, ezzel ösztönözve az egyesületeket az amatőr sportolók oktatására

Szövetségi megvalósítás

## Megteremteni az evezés feltételeit

**Felnőttek számára az evezésre épülő fitness-program indítása** (felnőttoktatási és túraprogram) és támogatása kijelölt egyesületekben – az eszköz- és létesítménypark bővítésével

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

**Segédedzői program indítása**, ahol az evezős múlttal rendelkező sportolók egy rövid képzés elvégzése után szakdedzői felügyelet mellett segédedzőként be tudnak kapcsolódni a felnőttoktatásba

Szövetségi megvalósítás

Az összetartást segítő, **csapatépítő programok szervezése** (pl. fixüléssel tízevezős verseny rendezése céges csapatoknak, mely már kevés gyakorlással is élményt jelenthet mindenki számára).

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor

A fogyatékosokkal élők nagyobb mértékű bevonása: az együttműködés erősítése a mozgássérült-szervezetekkel; a megváltozott képességűek sportolására szolgáló eszközök folyamatos beszerzése, fenntartása; fogyatékosokkal foglalkozó szakemberek, edzők képzése; speciális, terápiás foglalkozások szervezése fogyatékos gyermekek számára

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás,  
a Szövetség mint katalizátor



## 4.7. Egyetemi evezés

### Jelentőség

Az **egyetemi evezés évszázados hagyománnyal rendelkezik az angolszász kultúrában**. Az egyetemi evezés belépési pont az evezős sportba a fiatal egyetemisták számára, ez egyszerre jelent létszámnövekedést és – gondolva az egyetemista lét sajátosságaira – új közösségépítő erőt.

### Célkitűzésekre gyakorolt hatás

Népszerűség

Eredményesség

Létszám

Finanszírozás

### Helyzetelemzés és kihívások

- Az angolszász országokkal ellentétben Magyarországon jelenleg **csak néhány egyetem rendelkezik vízi sportolásra alkalmas vízparti telephellyel** és eszközparkkal.
  - Az **egyetemi evezés felívelő pályára** lépett, **négy egyetemmel** már megszületett a megállapodás arról, hogy a hallgatók a **testnevelésóra keretében látogathatják** az evezős egyesületeket.
  - Kihívást jelent a hallgatók megszólítása, az evezés népszerűsítése; az évente megrendezett **Dunai Regatta**, az egyetemi vízi sportok ünnepe azonban pozitív hatást ért el.
- Tapasztalataink alapján a Dunai Regatta sikeresen tudja népszerűsíteni az evezést az egyetemisták körében.
- A versenyevezősök (köztük a válogatottsággal még nem rendelkező, de arra törekvők) számára az **egyetemi bajnokságok** segítséget jelentenek abban, hogy később is **a sportágban maradjanak**.
  - A Magyar Evezős Szövetség az egyetemi evezésre 2021-ben stratégiát készített**, amely kijelöli az utat a további fejlődésre.

## A stratégia megvalósításának eszközei

Növelni azon felsőoktatási intézmények **számát**, melyek a testnevelésóra keretében az evezésre is biztosítanak lehetőséget.

Együttműködés a felsőoktatási intézményekkel **a nemzetközi egyetemi evezős versenyek népszerűsítésében** és támogatásában, valamint **ösztöndíjrendszer** kialakításában

Az **egyetemi versenyek és programok számának növelése** (köztük MEFS-rendezvények, szervezett kihívások, pl. ergométeres kihívás), valamint évi két, egyetemi evezős sportrendezvény szervezése

Az egyetemi evezést **promotáló anyagok összeállítása**, amelyek népszerűsítik a jelenleg elérhető lehetőségeket.

Ösztönözni a felsőoktatási intézményeket arra, hogy saját, vízi sportolásra alkalmas bázist alakítsanak ki.

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás



## 4.8. Élsport

### Jelentőség

A nemzetközi eredményesség (különösen az olimpiai szereplés) meghatározóan befolyásolja a **sportág népszerűségét**, az állami és magántőke beáramlását, valamint a nagy médiamegjelenési lehetőségeket.

### Célkitűzésekre gyakorolt hatás

Népszerűség

Eredményesség

Létszám

Finanszírozás

### Helyzetelemzés és kihívások

- Stratégiai célkitűzés a **következő tíz évben az olimpiai éremszerzés**. Az utóbbi évek nemzetközi sikereit főként nem olimpiai számokban érte el a magyar csapat, az ötkarikás szereplés tekintetében elmaradt a kitűzött céloktól.
- Komoly probléma az **U23-asból a felnőtt korosztályba lépéskor**, valamint **később a felnőtt sportolók** körében tapasztalható **lemorzsolódás**. 2022-ben az U23-as versenyzők létszáma 167 fő (2017-ben 154 fő),
- a felnőtt versenyzők létszáma 177 fő (2017-ben 174 fő).
- Kihívást jelent, hogy a **felnőtt versenyzők számára nehezen teremthető meg a megélhetés**, így a versenyzők gyakran munka mellett végzik a felkészülést, ami hátráltatja a regenerációt, és az edzésidőt is negatívan befolyásolja.
- A korábbi szövetségi kapitányi szerepkör helyett jelenleg egy **három főből álló szakmai team** alakult.

Az elmúlt években elért nemzetközi eredmények:

Kategória	EB			VB			Olimpia	Összesen
	1	2	3	1	2	3		
2018								2
2019	1				1			2
2020								
2021	2						1 kvóta, 10. hely	2
2022	1				1			2
<b>Összesen</b>	<b>4</b>				<b>2</b>			

### A stratégia megvalósításának eszközei

Az eredményességi **célkitűzést támogató finanszírozás**

A válogatott számára **sportszakemberi stáb fenntartása, fejlesztése** (többek között vízi és erőnléti edző, dietetikus, pszichológus, masször stb.)

A sportszakemberek beavatkozási területen belül is felmerült mint a stratégia megvalósításának eszköze.

Az élsportolói felkészülés **szakmai hátterének és kereteinek** biztosítása

A válogatott **számára partneri és szponzorációs kapcsolatok** kiépítése

A válogatott **számára partneri és szponzorációs kapcsolatok** kiépítése

Az élsportolók **influenzazertevékenységeinek erősítése**, valamint **szponzorszerzés**

Hivatásos **sportolói életpályamodell kialakítása**, amely alkalmazkodik a NOB által biztosított részvételi lehetőségekhez.

**Partneri kapcsolat** kiépítése oktatási intézményekkel, amely keretében a sportolók támogatásban részesülnek például egyéni tanrend, ösztöndíj vagy kollégiumi férőhely formájában.

**Partneri kapcsolat** kiépítése **munkáltatókkal** (például rugalmas munkaidő biztosítása), amely keretében az aktív éveit alatti a sportoló részmunkaidőben, majd azt követően akár teljes állásban is munkát vállal a szervezetnél.

**A parasportolók felkészülését szolgáló**, a felkészülés minőségét javító eszközök folyamatos beszerzése, fenntartása, valamint sportszakemberi háttér biztosítása

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor



## 4.9. Utánpótlás-toborzás és -nevelés

### Jelentőség

Az utánpótláskorúak létszámának növelése a sportág **eredményességének kulcsa**. Utánpótlás korúnak tekinthetők a 10 és 18 év közötti sportolók, akik az alábbi korosztályokban versenyeznek: mini, tanuló, serdülő, ifjúsági. A tehetségek és sportkarrier iránt elkötelezettek kiszűrése csak széles utánpótlásbázisból lehetséges, a nemzetközi szintű sportolók kinevelése pedig csak objektív válogatási elvek mentén valósulhat meg.

### Célkitűzésekre gyakorolt hatás



### Helyzetelemzés és kihívások

- Az egyesületek körében **2022-ben végzett felmérés** azon kérdésre, hogy Miben várja az egyesület a MESZ támogatását?, az **egyesületek közel 75%-a az utánpótlás toborzását** említette, ami jól szemlélteti az ezen a téren **tapasztalt nehézséget**.
- Az utánpótlás-toborzás során **kihívást jelent**:
  - az edzők leterheltsége** (az utánpótlás-nevelés esetén nehézséget jelent, hogy egy edző csak kevés sportolóval tud foglalkozni egyszerre),
  - más sportágak vonzóbb „értékajánlata”** a gyerekek és szülők felé (pl. alacsonyabb tagdíj, az egyesület által biztosított edző-tábor lehetősége, eszközállomány és egyesületi ruházat),
- Megújult az **Evezős Utánpótlásért Alapítvány** (Ezüstnégyes Alapítvány), amelynek célja a magyar evezős sport utánpótlásának anyagi támogatása különösen pályázatok kiírásával, a 18 éven aluli eredményes versenyzők jutalmazásával, tanfolyamok szervezésével, sporteszközök vásárlásával, kulturális és szabadidős programok anyagi támogatásával.

- Az utánpótláskorú sportolók jelenleg **a 13 állomásból álló SportXXI. nevű versenysorozatban mérhetik** össze tudásukat. A változatos **vízi és szárazföldi versenyekből** álló versenysorozat népszerű az egyesületek és az utánpótláskorú sportolók körében, az eseményre több száz résztvevő szokott érkezni.
- A következő évek kiemelt prioritása az utánpótlás sportolók számára az **élményközpontú, multisport alapú nevelés és edzésmódszer** erősítése, valamint az ezt megalapozó szemléletváltás, illetve pedagógiai- és pszichológiai felkészítés támogatása az edzők részére.

### A stratégia megvalósításának eszközei

#### Toborzás

**Központi toborzó és tehetségkutató (scout) program** indítása – együttműködés testnevelő tanárokkal

Az evezés népszerűsítését szolgáló **PR- és marketing-anyagok készítése** (a szülőket is célozva), amelyek segíteni tudják az egyesületeket a toborzásban.

Más sportokat abbahagyó sportolók toborzása

Az **eredményes toborzási gyakorlatok összegyűjtése**, a tudásmegosztás szervezése

#### Nevelés

A **meglévő versenysorozatok élményközpontú színésítése**: izgalmas versenyszámok beépítése, a versenysorozat arculatának kidolgozása, motiváló díjak és programok szervezése (akár felnőtt élsportolók bevonásával)

Az **összetartozást építő programok szervezése** a Nemzeti Evezős Központban a kiemelkedő versenyzők számára

**Mentorprogram** indítása, amelynek részeként felnőtt sportolók mentorálnak fiatal versenyzőket.

A **forrásgyűjtés erősítése a ESUA** (Ezüstnégyes Alapítvány) számára

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás



## 4.10. A sportolók megtartása

### Jelentőség

A sportolók megtartása kulcsfontosságú mind a kitűzött létszám, mind az eredményesség területén meghatározott célok elérésében. Az evezés adottsága az **akár több évtizeden átívelő sportolói karrier** és a kései eredményesség, ezért a versenyzők **hosszú távú megtartása kiemelt cél.**

### Helyzetelemzés és kihívások

Kiemelt lemorzsolódási pontok:

- **Ifjúsági kategória:** középiskola utolsó éveiben a tanulás melletti sportolás jelenti a kihívást a csökkenő szülői kontroll és a digitális világ veszélyei mellett. Az, akinek nincsenek válogatottsági ambíciói, sikerélmény és edzői figyelem hiányában lemorzsolódik. Ezt szemlélteti a lenti táblázatban szereplő **28%-os lemorzsolódás a Serdülő és Ifjúsági kategória között.**
- **U23 kategória:** érettségi, felsőoktatásba lépés vagy munkavállalás – kihívás lehet a megváltozott időrend, az egyetemi városokba való költözés (különösen a vidéki egyesületek számára). Ezt szemlélteti a lenti táblázatban szereplő **17%-os lemorzsolódás az Ifjúsági és U23 kategória között.**
- **Felnőtt kategória:** versenysport esetén a pénzügyi egzisztencia megteremtése, szabadidősport esetén az evezősök megtartása a csónakházakban és a hazai versenyeken.

Kategória	Korosztály	2019	2020	2021	Átlagos változás a megelőző korosztályhoz képest
Tanuló	14 éves korig	453	386	384	-
Serdülő	15-16 éves korig	279	272	296	-30,29%
Ifi	17-18 éves korig	205	198	200	-28,72%
U23	18-23 éves korig	159	175	167	-16,85%
Felnőtt	23 éves kortól	203	212	177	18,27%
Masters	27 éves kortól	326	368	351	77,49%

## A stratégia megvalósításának eszközei

**Partneri kapcsolat** kiépítése oktatási intézményekkel, amely keretében a sportolók támogatásban részesülnek például egyéni tanrend, ösztöndíj vagy kollégiumi férőhely formájában.

**Partneri kapcsolat** kiépítése **munkáltatókkal** (például rugalmas munkaidő biztosítása), amely keretében az aktív éve alatt a sportoló részmunkaidőben, majd azt követően akár teljes állásban is munkát vállal a szervezetnél.

A **tudásmegosztás támogatása** az egyesületek között a sportolók megtartására

A versenysport abbahagyása után a **szabadidősport ösztönzése:** az evezésre épülő sport- és fitneszprogramok, csónakházi közösségi programok, izgalmas versenyek

A versenysport abbahagyása után lehetőséget teremteni **csónakházi pozíciók betöltésére**, bizonyos **feladatok ellátására** (pl. felnőttoktatói segédedzői állás egy rövid oktatási program elvégzése után)

A versenysport abbahagyása után lehetőséget teremteni a versenyek szervezését **támogató szerepkörök** ellátására, pl. versenybírói feladatok, versenyekhez kapcsolódó szervezési feladatok ellátása

Hivatásos **sportolói életpályamodell kialakítása**, amely alkalmazkodik a NOB által biztosított részvételi lehetőségekhez. Az élsport beavatkozási területén is felmerült mint a stratégia megvalósításának eszköze.

A **sport melletti tanulás támogatása** az utánpótlás-sportolók körében

A **felsőoktatási tanulmányok alatti edzés lehetőségének** biztosítása más egyesületek sportolóinak a számára

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor

Szövetségi megvalósítás

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor

Egyesületi megvalósítás, a Szövetség mint katalizátor





## 5. MEGVALÓSÍTÁS ÜTEMEZÉSE ÉS FINANSZÍROZÁSA

### 5.1. Ütemezés

#### 1. Létesítmény- és eszközfejlesztés

- Az evezéshez kapcsolódó **létesítmények műszaki-technológiai korszerűsítése** a szabadidő- és versenysport kiszolgálása érdekében. A munkálatok során kiemelt szempontként jelenik meg a csónakházak felkészítése az állami költségvetésen kívüli források bevonására.

**Folyamatos** →

- A szövetségi tulajdonban álló **eszközállomány bővítése és hatékony felhasználása** (beszerzés, karbantartás, allokáció)

**Folyamatos** →

- A szövetségi tulajdonban lévő **eszközök folyamatos fejlesztését célzó modell kidolgozása és bevezetése**, amely a nemzetközi színvonalú versenyzéshez már idősnek számító hajókat az egyesületek, illetve más potenciális tulajdonos számára kínálja.

**Következő 5 év** →

- **A Nemzeti Evezős Központ (Sirály)** befejező ütemének megvalósítása, amely a hazai evezős élet kiemelt tudásmegosztó és edzőtábori funkcióján túl képes prezentálni a sportágat a nagyközönség felé.

**Folyamatos** →

- **A tagegyesületek tulajdonszerzési vagy tartós bérleti jogviszony** kialakítására való törekvésének felkarolása, mellyel csökkenthető a működési bizonytalanság.

**Folyamatos** →



## 2. Sportszakemberek

- Az **edzői életpályamodell finanszírozási** háttérének megteremtése, amely elengedhetetlen eszköze az életpályamodell bevezetésének

**Következő 3 év** →

- **Edzői fórumok**, a tudásmegosztás és a továbbképzések támogatása

**Folyamatos** →

- **Mentorprogram** az edzők számára

**Következő 3 év** →

- **Segédedzői program indítása**, ahol az evezős múlttal rendelkező sportolók egy rövid képzés elvégzése után szakedzői felügyelet mellett be tudnak kapcsolódni a felnőttoktatásba.

A szabadidősport kapcsán is felmerült beavatkozási területként.

**Következő 3 év** →

- A versenyek lebonyolítása során **segítségét biztosító személyzet** (beleértve: versenybírók, technikai munkatársak, önkéntesek) toborzása a korábbi evezősökből és az evezéshez kapcsolódó szereplőkből (pl. hozzátartozók), velük való kapcsolattartás

**Következő 3 év** →

- **Egyetemi tanszék és nemzetközi kapcsolatok** kiépítése

**Következő 5 év** →

- A válogatott számára **sportszakemberi stáb fenntartása, fejlesztése** (többek között vízi- és erőnléti edző, dietetikus, pszichológus, masszőr stb.)

**Folyamatos** →

## 3. Evezés mint brand építése

- A sportág népszerűsítését szolgáló **marketingkommunikációs stratégia kidolgozása**, a PR-tevékenység erősítése

**Következő 1 év** →

- **Egységes arculat és üzenetek kialakítása** és becsatornázása az evezős megjelenésekbe (pl. promovideó, verseny megjelenések)

**Következő 1 év** →

- A **2024-es Eb külső kommunikációjának** megvalósítása, amely hosszú távon tudja szolgálni a sportágot

**Következő 1 év** →

- **Hálózatosodás:** kapcsolatrendszer építése partnerekkel, más sportágakkal, a lobbitevékenység erősítése

**Folyamatos** →

- **Evezős sportolók imidzsének fejlesztése**, „hősök” építése

**Folyamatos** →

- A sportolók és az egyéb MESZ szereplők számára **médiatréning biztosítása**

**Folyamatos** →





## 4. Élményekre épülő népszerűsítés

- A meglévő versenyek további fejlesztése, izgalmas formátumok kidolgozása, a versenyek ünnepi jellegének hangsúlyozása.

**Folyamatos** →

- Kiemelt hazai rendezésű nemzetközi verseny szervezése (2024-es Eb)

**Következő 1 év** →

- A népszerűsítést szolgáló partnerrendezvények és események: több, vízi sportokat felvonultató rendezvényhez és rendezvénysorozatokhoz való csatlakozás (pl. Dunai Regatta, Balaton-átevezés, sportágválasztók)

**Következő 3 év** →

- Az evezősök ünnepe, az Evezős Bál: korábban már létező gyakorlat volt, hogy évente egyszer bál formájában ünnepli meg a szezont az evezős közösség.

**Következő 3 év** →

- Csónakházi programok szervezése (főként egyesületi megvalósítás)

**Folyamatos** →

- A rendezvények támogatása szempontjából **potenciális partnerek azonosítása** és megkeresése, rájuk vonatkozó értékajánlat kidolgozása.

**Következő 1 év** →

## 5. Csónakház mint élményközpont (21.századi modell)

- Az **egyesületi jógyakorlatok összegyűjtése** (pl. rendezvények szervezése, vízi tábor szervezése, amatőr felnőttoktatás)

**Következő 1 év** →

- **Klubvezetői fórumok** szervezése a tudásmegosztás, oktatás céljából (pl. szolgáltatáspaletta fejlesztése, a külső megjelenés javítása új honlap, közösségi média, SEO-fejlesztésének segítségével, az adminisztrációt segítő rendszerek fejlesztése, szponzorációról szóló oktatás, pályázati lehetőségek, toborzási gyakorlatok megosztása)

**Következő 1 év** →

- A szövetségi segítségnyújtás formája lehet a **meglévő egyesületek helyzetének és adottságainak felmérése**, a fejlődési potenciál azonosítása, a megvalósításukra vonatkozó konzultáció biztosítása

**Következő 3 év** →





## 6. Evezés mint szabadidősport

Megtartani azokat,  
akik már eveznek:

- **Változatos versenyformátumok szervezése a szabadidős sportolók megtartására** – tengeri evezős versenyek, túrafordulók, közép- és hosszútávú versenyek, egyesületek által szervezett túrák további kiterjesztése, hirdetése stb.

**Folyamatos** →

- **Evezősök megtartása önszerveződő programok** támogatásával (pl. közös edzések, programok) – közösségszervező szerepkör kialakítása

**Folyamatos** →



Népszerűsíteni az evezést  
új sportolók számára:

- **Kommunikációs tevékenységek a sportág népszerűsítése**, fiziológiai előnyeinek bemutatása céljából (pl. közösségimédia-kampányok segítségével)

**Folyamatos** →

- **Az együttműködések** további erősítése a szabadidősport- és tömegsport-szervezetekkel, helyi önkormányzatokkal, egészségügyi intézményekkel a sportág rehabilitációs hatásaira építve (pl. Bejárható Magyarország program, Aktív Magyarország program)

**Következő 3 év** →

- **A versenyszabályzat és az egyesületi támogatási rendszer felülvizsgálata** az amatőr sportolók részvételének támogatására, ezzel ösztönözve az egyesületeket az amatőr sportolók oktatására

**Következő 3 év** →

Megteremteni az evezés feltételeit:

- **Felnőttek számára az evezésre épülő fitneszprogram indítása (felnőttoktatási és túraprogram)** és támogatása kijelölt egyesületekben – az eszköz- és létesítménypark bővítésével

**Következő 3 év** →

- **Segédedzői program indítása**, ahol az evezős múlttal rendelkező sportolók egy rövid képzés elvégzése után szakédedzői felügyelet mellett segédedzőként be tudnak kapcsolódni a felnőttoktatásba

**Következő 3 év** →

- Az összetartást segítő, **csapatépítő programok szervezése** (pl. fixüléssel tízevezős verseny rendezése céges csapatoknak, mely már kevés gyakorlással is élményt jelenthet mindenki számára).

**Folyamatos** →

- **A fogyatékosokkal élők nagyobb mértékű bevonása:** az együttműködés erősítése a mozgássérült-szervezetekkel; a megváltozott képességűek sportolására szolgáló eszközök folyamatos beszerzése, fenntartása; fogyatékosokkal foglalkozó szakemberek, edzők képzése; speciális, terápiás foglalkozások szervezése fogyatékos gyermekek számára

**Folyamatos** →



## 7. Egyetemi evezés

- **Növelni azon felsőoktatási intézmények számát**, melyek a testnevelésóra keretében az evezésre is biztosítanak lehetőséget.

**Folyamatos** →

- Együttműködés a felsőoktatási intézményekkel a **nemzetközi egyetemi evezős versenyek** népszerűsítésében és támogatásában, valamint **ösztöndíj-rendszer** kialakításában

**Folyamatos** →

- Az **egyetemi versenyek és programok számának növelése** (köztük MEFS-rendezvények, szervezett kihívások, pl. ergométeres kihívás), valamint évi két, egyetemi evezős sportrendezvény szervezése

**Következő 3 év** →

- Az egyetemi evezést **promotáló anyagok összeállítása**, amelyek népszerűsítik a jelenleg elérhető lehetőségeket.

**Következő 1 év** →

- Ösztönözni a **felsőoktatási intézményeket** arra, hogy saját, **vízi sportolásra alkalmas bázist** alakítsanak ki.

**Következő 5 év** →



## 8. Utánpótlás-toborzás és -nevelés

**Toborzás:**

- **Központi toborzó és tehetségkutató (scout) program** indítása – együttműködés testnevelő tanárokkal

**Következő 1 év** →

- Az evezés népszerűsítését szolgáló **PR- és marketinganyagok készítése** (a szülőket is célozva), amelyek segíteni tudják az egyesületeket a toborzásban.

**Következő 1 év** →

- Más sportokat abbahagyó sportolók toborzása

**Következő 3 év** →

- Az **eredményes toborzási gyakorlatok összegyűjtése**, a tudásmegosztás szervezése

**Következő 1 év** →

**Nevelés:**

- **A meglévő versenysorozatok élményközpontú színesítése:** izgalmas versenyszámok beépítése, a versenysorozat arculatának kidolgozása, motiváló díjak és programok szervezése (akár felnőtt élsportolók bevonásával)

**Következő 3 év** →

- Az **összetartozást építő programok szervezése** a Nemzeti Evezős Központban a kiemelkedő versenyzők számára

**Következő 5 év** →

- **Mentorprogram** indítása, amelynek részeként felnőtt sportolók mentorálnak fiatal versenyzőket.

**Következő 3 év** →

- A **forrásgyűjtés erősítése a ESUA (Ezüstnégyes Alapítvány) számára**

**Folyamatos** →



## 9. Élsport

- Az eredményességi **célkitűzést támogató finanszírozás** (célkitűzés: olimpiai éremszerzés)

**Folyamatos** →

- A válogatott számára **sportszakemberi stáb fenntartása, fejlesztése** (többek között vízi és erőnléti edző, dietetikus, pszichológus, masszőr stb.)

A sportszakemberek beavatkozási területen belül is felmerült mint a stratégia megvalósításának eszköze.

**Folyamatos** →

- Az élsportolói felkészülés **szakmai háttérének és kereteinek biztosítása**

**Folyamatos** →

- A válogatott számára **partneri és szponzorációs kapcsolatok** kiépítése

**Folyamatos** →

- Az élsportolók **influenzszerű tevékenységének erősítése**, valamint **szponzorszerzés**

**Következő 3 év** →

- Hivatásos **sportolói életpályamodell kialakítása**, amely alkalmazkodik a NOB által biztosított részvételi lehetőségekhez.

**Következő 3 év** →

- **Partneri kapcsolat** kiépítése oktatási intézményekkel, amely keretében a sportolók támogatásban részesülnek például egyéni tanrend, ösztöndíj vagy kollégiumi férőhely formájában.

**Következő 5 év** →

- **Partneri kapcsolat** kiépítése **munkáltatókkal** (például rugalmas munkaidő biztosítása), amely keretében az aktív éve alatt a sportoló rész munkaidőben, majd azt követően akár teljes állásban is munkát vállal a szervezetnél.

**Következő 3 év** →

- A **parasportolók** felkészülését szolgáló, a felkészülés minőségét javító eszközök folyamatos beszerzése, fenntartása, valamint sportszakemberi háttér biztosítása

**Folyamatos** →

## 10. Sportolók megtartása

- **Partneri kapcsolat** kiépítése oktatási intézményekkel, amely keretében a sportolók támogatásban részesülnek például egyéni tanrend, ösztöndíj vagy kollégiumi férőhely formájában.

**Következő 5 év** →

- **Partneri kapcsolat** kiépítése **munkáltatókkal** (például rugalmas munkaidő biztosítása), amely keretében az aktív éve alatt a sportoló rész munkaidőben, majd azt követően akár teljes állásban is munkát vállal a szervezetnél.

**Következő 3 év** →

- A **tudásmegosztás támogatása** az egyesületek között a sportolók megtartására

**Folyamatos** →

- A versenysport abbahagyása után a **szabadidősport ösztönzése**: az evezésre épülő sport- és fitneszprogramok, csónakházi közösségi programok, izgalmas versenyek

**Következő 3 év** →

- A versenysport abbahagyása után lehetőséget teremteni **csónakházi pozíciók betöltésére**, bizonyos **feladatok ellátására** (pl. felnőtt- oktatói segédedzői állás egy rövid oktatási program elvégzése után)

**Következő 3 év** →

- A versenysport abbahagyása után lehetőséget teremteni a versenyek szervezését **támogató szerepkörök** ellátására, pl. versenybírói feladatok, versenyekhez kapcsolódó szervezési feladatok ellátása

**Folyamatos** →

- Hivatásos **sportolói életpályamodell kialakítása**, amely alkalmazkodik a NOB által biztosított részvételi lehetőségekhez

**Következő 3 év** →

- A **sport melletti tanulás támogatása** az utánpótlás-sportolók körében

**Folyamatos** →

- A **felsőoktatási tanulmányok alatti edzés lehetőségének** biztosítása más egyesületek sportolóinak a számára

**Folyamatos** →



## 5.2. Finanszírozás

### 1. A források összetétele

#### A Szövetség jellemzően állami támogatásokból gazdálkodik, amelyek az alábbi módon oszlanak meg:

- a kiemelt sportágaknak járó szakmai, működési költségek,
- versenyrendezésre szánt állami támogatások,
- az utánpótlás-nevelési programokra szánt összegek,
- életútprogramok és egyéb fejlesztési célú források.

#### A nem állami eredetű források főként a tagszervezetektől érkező, illetve egyéb alkalmi támogatásokból állnak:

- a tagszervezetektől beszedett tagdíjbevételek,
- nevezési díjak,
- a versenyekhez való hozzájárulások.

Általánosságban elmondható, hogy Magyarországon jellemző a **vegyes sport-finanszírozási modellre való törekvés**. A gazdasági és társadalmi korlátok miatt azonban a hazai sportfogyasztás nehezen tudja fedezni a működési költségeket.

A Szövetség gazdasági tevékenységéből származó bevétele jelenleg nem éri el az összbevétel 5%-át. Ahhoz, hogy fel lehessen oldani az államháztartástól való kizárólagos függést, meg kell tenni az első lépéseket a **gazdálkodási tevékenységből származó bevételek növeléséhez**. A sport nemzetközi szinten kívánt jövője, hogy a sportvállalkozásként működő gazdasági egységek részben vagy egészben képesek legyenek fedezni működési költségeiket. Ahogy a célkitűzések között is megjelent, a gazdasági tevékenységből származó bevétel növekedése a Magyar Evezős Szövetség esetében is kiemelt törekvés a következő tíz évre.

#### A gazdálkodási tevékenységek potenciális bevételi forrásai:

- **Szponzoráció:** a Szövetség és a klubok számára az üzleti szférában tevékenykedő gazdasági társaságoktól származó támogatás, amely akár sportszeretettel vagy reklámfelület szerzésének céljából is történhet. Kiemelt fontosságú, hogy a Magyar Evezős Szövetség és a klubok erős értékajánlatot tudjanak megfogalmazni potenciális támogatók felé.
- **Kereskedelmi bevételek:** a saját tulajdonban lévő tárgyi eszközök hasznosításából származó bevételek.
- **Ajándéktárgyak és merchandising termékek:** az ajándéktárgyakat és hasonló termékeket (pólók, sapkák, szurkolói eszközök) általában a bekerülési érték kétháromszorosáért forgalmazzák. Az így nyert bevétel egyrészt a sport szeretetét kifejező pártolói támogatás a vásárló részéről, másrészt a tárgy birtoklása státuszszimbólumként a hazai evezős társadalomhoz való tartozást is kifejezi.
- **Catering:** a Szövetség által rendezett sporteseményeken különböző ételek és italok forgalmazása a nézők számára.
- **Nevezési díjak, versenyengedélyek:** a Szövetség egyik legfontosabb bevételi forrása a nevezési díjakból és a versenyengedélyekből származó összeg. Ennek részaránya a forrásszerkezetben kisebb, ugyanakkor a segítségével nyomon követhető a sportág résztvevőinek létszáma és az evezős társadalom versenyzésben is aktív részaránya. A nevezési díjak jelenleg nem korcsoporthoz, hanem versenyengedély-típushoz (silver, gold) vannak kötve. Ezen nevezési díjak korcsoporthoz történő igazításával egyrészt intézményesíteni lehet a nem az élsportban versenyző, de az evezést a szíven viselő korosztályok támogatási szokásait. Másrészt ebből a bevételi forrásból lehet támogatni az evezős életpályamodellt és a sportág fejlesztésére szolgáló törekvéseket.

A Szövetség bevétele **2022-ben 370 millió forint volt, amelynek több mint 90%-a állami támogatásból származott**. A Szövetség célkitűzése a stratégiai tervezési időszak első négy évére, hogy a bevételek 10%-a gazdálkodási tevékenységből származzon, majd ez minden olimpiai év után 5%-kal emelkedjen. Ennek a 10%-nak ideális megoszlása lehet az alábbi forrásszerkezet:



Bevételi forrás gazdálkodási tevékenységből, magyar átlagban	Megoszlás
Szponzoráció	30%
Kereskedelmi bevételek	15%
Ajándéktárgyak és merchandising termékek	10%
Cateringszolgáltatások	10%
Tagdíj és nevezési díjak	35%

A tagdíjak és nevezési díjak jelenleg a Szövetség teljes költségvetésének csak 5%-át teszik ki. Ha a Szövetség az összbevételének 10%-át szeretné gazdálkodási tevékenységből megszerezni és fenti arányokat elérni, akkor szükséges lehet a gazdálkodási tevékenységből származó forrásszerkezetét átalakítására, korcsoporttól és versenyengedély típusától függően, a fiatalok és az aktívan versenyzők javára.



## 2. A kiadások összetétele

Az utóbbi három évben **két nagy terület** határozta meg a költségeket:

- **sportszakmai kiadások**, mint a versenyrendszer működtetése, illetve a különböző rétegsportok szakmai programjai (75%),
- **működési költségek (20%)**.

A Szövetség hivatali szervezetén belül a személyi jellegű juttatások kiadási oldalon belüli alacsony részaránya (20%) nem tükrözi az evezős sportban lévő szakmai tudást, tapasztalatot és a ténylegesen befektetett munka mennyiségét. Mind összegében, mind arányában indokolt a humán jellegű költségek növelése.

Nagyon fontos kiadás továbbá a folyamatos eszközbeszerzés és karbantartás, amely jelenleg hiányzik a költségoldalról. A **2018-ban kapott egymilliárd forint támogatás** nagy előrelépést jelentett az eszközbeszerzés terén, ez az egyszeri lehetőség azonban hosszú távon nem elégíti ki a sport igényeit. Az eszközpark folyamatos utánpótlása elengedhetetlen tényező a sikeres versenyzéshez, így évente szükséges a hajópark 10%-ának folyamatos cseréje, amely megoldást jelent az eszközök elöregedése ellen.

A korábban említett **összes beavatkozási terület esetén szükség van a finanszírozás növelésére**. Ezek közül a következő években kiemelt területek:

- az **edzői életpályamodell** finanszírozási hátterének megteremtése,
- az **eszközállomány** folyamatos bővítése,
- a **Nemzeti Evezős Központ** befejező ütemének elindítása,
- a népszerűsítést támogató **versenyek és események** finanszírozása.

Az ezen területeken történő **forrásbevonás segítheti az evezés fejlődését**, párhuzamosan azon célkitűzés megvalósításával, hogy a sportág a gazdasági bevételek bevonásán keresztül **előrelépjen az önfenntartás irányába szövetségi és egyesületi szinten egyaránt**.





**MAGYAR EVEZŐS  
SZÖVETSÉG**

**Készítette a Magyar Evezős Szövetség megbízásából:**

**EX ANTE Tanácsadó Iroda**  
Projektvezető: Zarándy Ágnes

**Simplexity Studio**  
Projektvezető: Sváb Dorottya

**Grafikai megvalósítás:**  
**Graphasel Design Studio**

**A fényképeket készítette:**  
Czucz Bálint  
Szlovák Bence  
Gosztola Orsolya  
Jakab Attila

**2023. május**



**simplexity:**

**Graphasel**





**MAGYAR EVEZŐS  
SZÖVETSÉG**

alapítva 1893