



*kitartás
sportszerűség
nevelés
tradíció
egészség
csapatmunka*

A MAGYAR EVEZŐS SZÖVETSÉG STRATÉGIÁJA

2018-2028

2018. május 7.

Tartalom

1. Bevezető.....	2
2. A magyar evezős sport értékei, víziója és stratégiai célkitűzései.....	4
2.1. A magyar evezés értékei.....	4
2.2. Vízió	6
2.3. Stratégiai célkitűzések	7
2.4. A magyar evezős sport stratégiájának beavatkozási területei.....	7
2.5. Az értékek, vízió, stratégiai célok és a beavatkozási területek összefüggése.....	8
3. Stratégiai célok	11
3.1. A magyar evezősök létszámának növekedése	11
3.2. Népszerűség növelése.....	11
3.3. Nemzetközi és olimpiai eredményesség.....	12
4. Beavatkozási területek.....	14
4.1. Létesítmények és eszközállomány.....	14
4.2. Sportszakemberek.....	16
4.3. Utánpótlás nevelés.....	19
.....	22
4.4. Élsport.....	22
4.5. Evezés, mint szabadidő sport.....	25
4.6. Egyetemi sport.....	27
4.7. Evezős sportolók megtartása	29
4.8. A MESZ ernyőszervezeti működése	31
5. Stratégia végrehajtásának ütemezése és finanszírozás.....	36
5.1. Ütemezés	36
5.2. Finanszírozás	38
6. Összefoglaló - A stratégia megvalósítása	43

1. Bevezető

Az előző olimpiai ciklus lezárását követő elmúlt két év tapasztalatai alapján lehetőség nyílik a 2013-ban készült, és 2016-ban továbbfejlesztett stratégiában már részletesen kibontott fejlesztések mostani állapotának elemzésére, felülvizsgálatára, a fejlesztési célok pontosítására, fókuszálására és részbeni újratervezésére, egyúttal a Magyar Evezős Szövetség új, **2018 – 2028 közötti időszakra szóló stratégiájának** elfogadására.

A korábbi stratégia elkészítése óta a legfontosabb eredmények között kiemelandő, hogy 2017-ben a Simon Béla – Juhász Adrián - Kolláth Vanda kormányos kettes kategóriában világbajnokságot nyert, a Magyar Evezős Szövetség (továbbiakban: Szövetség) megnyerte a 2019-es Masters VB rendezési jogát, valamint eszközbeszerzésre és létesítményfejlesztésre a korábbiaknál nagyobb összeg áll rendelkezésre. Vélhetően megépülhet az új budapesti evezőspálya, elindult a szövetségi szintű központi telephely kialakítása, mely befejezéséhez közeledik. Megalakult a Magyar Ergométer Szövetség, a Honvédelmi Sportszövetséggel közös együttműködésben megkezdődött a sportszázad kialakítása, valamint elkészült egy teljes körű klubfelmérés, mely komplex képet ad a magyar klubok helyzetéről. Összességében elmondható, hogy az elmúlt időszakban végzett szervezeti átalakítási és szakmai munkával sikerült megállítani a sportágat korábban jellemző leszakadó tendenciát a nemzetközi élmezőnytől.

A 2013-ban elindult Kiemelt Sportágfejlesztési Program támogatási rendszerének köszönhetően eljutottak a sportághoz azok a támogatások, melyek a sportág likviditási helyzetének rendezése után a szerkezeti megújítást, fejlesztést, tartós fejlődési pályára állítást teszik lehetővé. Mindezzel nemzetközi szinten tudja segíteni az evezős sportág Magyarország jó hírének, elismertségének növelését. Mindeközben olyan pozitív, a társadalom teljes egészére ható egészségmegőrző, fejlesztő, rehabilitációs célú tevékenységi formákat tud eljuttatni egyre több szinten az ország lakosságának folyamatosan szélesedő rétegeihez, melyek pozitív népegészségügyi és nemzetgazdasági hatásai tudományosan alátámasztottak.

Amennyiben rendelkezésre állnak további források, akkor további aprólékos munkával megerősíthetjük jelenlegi pozícióinkat és a rendelkezésre álló forrásoknak megfelelő mértékű ütemben haladhatunk a sportág nemzetközi sikerességének és a hazai bázis szélesítésének útján.

A jelenlegi stratégiai anyag elkészítése során azok a fejlesztési irányok kerültek kidolgozásra, melyek egyrészt olimpiai pontszerző és éremszerző helyek eléréséhez szükségesek, másrészt az evezősök számának és a sportág népszerűségének növekedéséhez hozzájárulhatnak a következő olimpiai ciklusokban. A stratégiában a Szövetség által javasolt sportági vízió mellett megjelennek a stratégiai célok, valamint a célok eléréséhez szükséges beavatkozási területek. A stratégia ezen felül kitér a végrehajtás ütemezésére és a finanszírozási lehetőségekre is.

A Szövetség jelenlegi helyzetét legjobban leíró kifejezés a fejlődésre való törekvés. Egy olyan világban, ahol a gyors információáramlás, a lehetőségek hirtelen megjelenése és elillanása, valamint a kiszámíthatatlanság jellemzi a működést, a tervezés elengedhetetlen része a fejlődésnek. Ahhoz azonban, hogy terv születhessen, első lépésként körül kell tekinteni és fel kell mérni, miben szükséges fejlődni. A fejlesztés során a figyelem koncentrálása és a megfelelő helyzetfelismerés elengedhetetlen ahhoz, hogy valóban jobbá váljon az aktuális helyzet.

2. FEJEZET

A MAGYAR EVEZŐS SPORT ÉRTÉKEI, VÍZIÓJA ÉS STRATÉGIAI CÉLKITŰZÉSEI



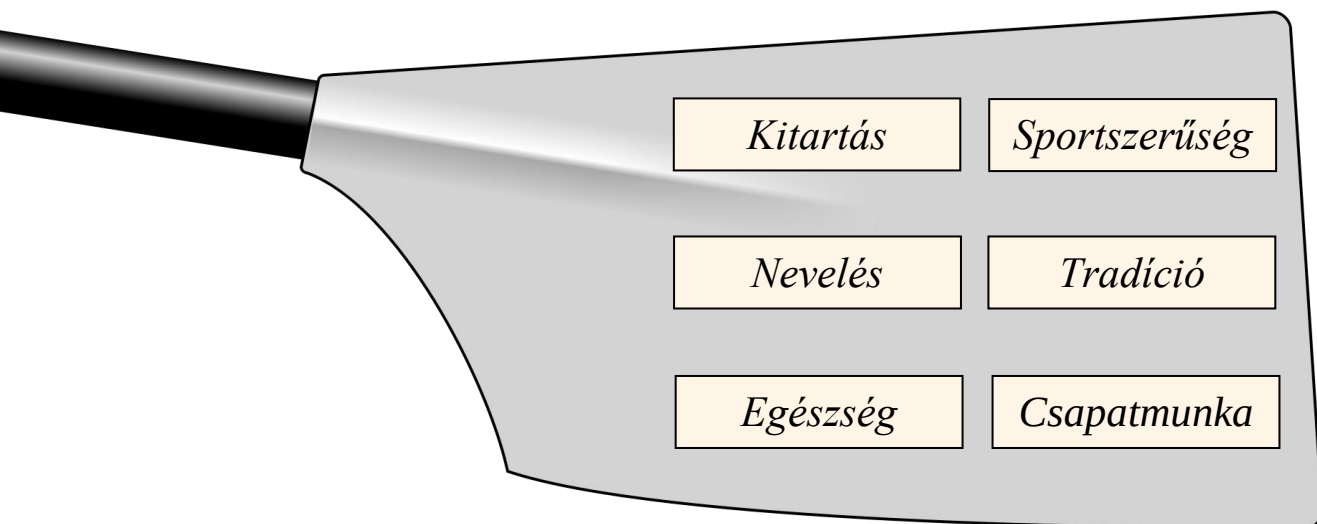
2. A magyar evezős sport értékei, víziója és stratégiai célkitűzései

2.1. A magyar evezés értékei

A magyar evezés történelmi gyökereire, élvonalbeli sikereire és a sportág jellegére való tekintettel olyan értékekkel rendelkezik, melyek alapvetően megkülönböztetik egyrészt a többi sportágtól, de bizonyos tekintetben más országok evezős sportjának jellegzetességeitől is.

A Magyar Evezős Szövetség által kiemelt értékek olyan értékek, melyekre a magyar evezés méltán és magabiztosan építheti fejlesztési stratégiáját a 2018-2028 közötti évekre. Ezért kiemelten fontos, hogy **a fejlesztési stratégia víziójának, célkitűzéseinek és beavatkozási területeinek kijelölése a magyar evezős sport értékeire alapozzanak.**

A Magyar Evezős Szövetség a magyar evezős sport alábbi hat értékét határozta meg:



- Az evezés kemény munkával járó, kitartást igénylő sport, mely erős testalkatot ad a versenyzőknek, ugyanakkor az evezéshez jó egyensúlyérzék és szellemi kitartás is szükséges.*
- Az evezős sportolók jellemzően húszas éveik végére, harmincas éveik elejére érik el pályafutásuk csúcsát, így a versenysporttal együtt járó éveik kísérik az evezős sportolók munkaerőpiacon piacon való elhelyezkedését és karrierépítését, a serdülő-iffjúsági korosztályból kinövő sportolóknak kitartó edzőmunkára van szükségük az érettségi és a pályaválasztás éveiben is.*



Kitartás



Sportszerűség

- *A magyar evezésnek több évszázadra visszanyúló presztízse, értékrendje van, melynek alapelve a versenyzők sportszerűsége.*
- *Az evezős sport hagyományainak őrzése és tiszteletben tartása, az örökség továbbvitele, az evezőssportnak a társadalomban betöltött szerepe és a vetélytársak tisztelete az evezős sportolók által képviselt értékek.*
- *A magyar evezős sportolók az evezés tradícióihoz és társadalmi pozíciójához méltóan viselkednek, ennek ösztönzését segítik az edzők, klubvezetők, valamint a versenybírók tagjai.*
- *Az evezős társadalomban fontos érték az összetartozás érzése és a sportolók közötti együttműködés.*



Nevelés

- *Az evezős sportnak mind testi, mind lelki nevelő hatása kiemelendő. Míg az evezés fizikai oldala a sportolók testi egészségét alapozza meg, a sport pszichológiai hatása is figyelemre méltó az evezés során tanúsított kitartás, fegyelem és csapatmunka által.*
- *Az evezős sport általi nevelés is hozzájárul ahhoz, hogy a továbbtanulni kívánó evezős fiatalok túlnyomó többsége felsőoktatási intézményben folytatja tanulmányait.*
- *A kitartásra, fegyelemre és magas teljesítmény elérésére irányuló nevelés záloga a tapasztalt, szakmailag és pedagógiai értelemben is felkészült edzői gárda.*



Tradíció

- *A Magyar Evezős Szövetség működése már 125 évre tekint vissza, ugyanakkor az ókorban már Athénban és Szicíliában is, a 16. században pedig Angliából a Temzén közlekedő személyszállító bárkák hivatásos hajósai is evezős versenyeket rendeztek.*
- *Az újkori modern evezős sport Angliában alakult ki a 18. század folyamán, melynek mintájára az evezés az 1840-es években gróf Széchenyi István és gróf Wesselényi Miklós kezdeményezésére hazánkban is gyökeret vert. Az első, sportszerű evezéssel foglalkozó Buda-Pesti Hajós Egylet 1861-es létrejöttével az evezés iránti érdeklődés korábban nem látott méreteket öltött a fővárosban és a vidéki városokban is.*
- *A magyar evezős sport a két világháború közötti évtizedekben emelkedett a nemzetközi élvonalba: az Európa-bajnokságokon legeredményesebb nemzet díját 1932, 1933, 1934 és 1935-ben is elnyerték a magyar evezősök.*
- *A második világháború után az evezés veszített korábbi népszerűségéből, eredményességéből. A Szövetség 2018-ban készülő stratégiájának ezért célja, hogy megújítsa az evezés hagyományait, tradícióit, melynek eredményeként nő a magyar evezősök száma és újabb sikereket érünk el a nemzetközi élvonalban is.*



Egészség

- Az evezős sport számos pozitív hatással van a fizikumra, beleértve a teljesítmény és az erő növekedését is.
- Az evezés pozitív élettani hatásai között kiemelendő, hogy:
 - elősegíti az egészséges testfelépítést és egészséges testzsír százalékszázalék kialakulását;
 - minden főbb izomcsoportot megmozgat: evezés közben a mozgásban részt vesznek a lábak, a hát és a karok is, az evezés minimálisan terheli az ízületeket;
 - fokozza a szív-érrendszer és légzőrendszer működését;
 - a szabadban levegőn történő, folyamatos, ritmikus mozgásnak köszönhetően stresszoldó hatású;
- stabilizálja a testet a törzstartó és stabilizáló izmok erősítésével.



Csapatmunka

- Az evezés kiváló edzésforma, ami nem csak annak köszönhető, hogy jó hatással van az egészségre, hanem annak is, hogy egyénileg, valamint csapatban is lehet végezni, ami fejleszti az együttműködést, erősíti a közösséghez tartozás élményét.
- Bár az evezést egyéni sportágként tartják számon, a 14 olimpiai számból 12 esetben 2-9 fős egységekben dolgoznak együtt az evezősök.
- A sportág az evezésben résztvevőket mindvégig a kooperációra, egymás segítésére, támogatására tanítja.

2.2. Vízió

A Magyar Evezős Szövetség fejlesztési stratégiáját megalapozó vízió szerepe röviden és könnyen érthető formában megfogalmazni, hogy az evezős sport hová szeretne eljutni a 2028-ig tartó stratégiájának megvalósítása által. A **vízió egy olyan célállapotot jelöl ki, ami a stratégia végrehajtásában szereplők számára a követendő irányt mutatja.**

A vízió így alapvetően meghatározza a stratégiai célok irányát, szükséges jellemzője pedig, hogy fókuszált, mérhető és objektív legyen.

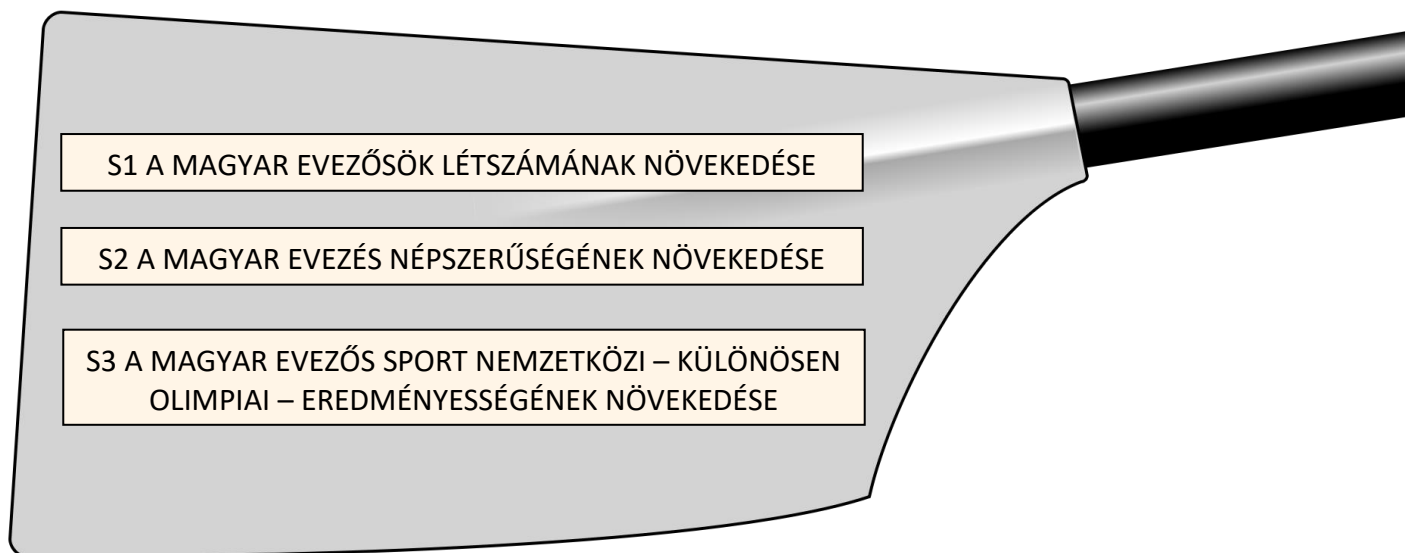
A Magyar Evezős Szövetség 2018-2028 közti évekre meghatározott víziója:

ÉRTÉKEINEK ÉS HAGYOMÁNYAINAK MEGŐRZÉSÉVEL A MAGYAR EVEZŐS SPORT NÉPSZERŰBBÉ VÁLIK, AZ EVEZŐS SPORTOLÓK SZÁMA 2028-IG MEGHALADJA A 2500 FŐT, NEMZETKÖZI ÉS OLIMPIAI EREDMÉNYESSÉGE JELENTŐSEN JAVUL

2.3. Stratégiai célkitűzések

A Magyar Evezős Szövetség fejlesztési stratégiájának stratégiai célkitűzései a **vízió megvalósításához szükséges** azon **részcélok**, melyekből levezethetők a megvalósítás lépései is.

A vízió eléréséhez a Szövetség az alábbi három stratégiai célkitűzést határozta meg:



Ezeknek a stratégiai célkitűzéseknek a mentén határozhatók meg azok az eszközök, melyek a stratégia megvalósítását szolgálják.

2.4. A magyar evezős sport stratégiájának beavatkozási területei

Míg a stratégiai célkitűzések a legfőbb elérendő célokat jelölik ki, a **stratégia beavatkozási területei** azokat a **sportszakmai témákat** határozzák meg, **amely területeken konkrét lépéseket szükséges tenni** válaszul a **magyar evezős sport jelenlegi kihívásaira**.

A beavatkozási területek így nem a stratégiai célok alábontásai, hanem azok a részterületek, melyek hatással vannak mind az evezős sport létszámának és eredményességének alakulására, mind pedig a sportág népszerűségére.

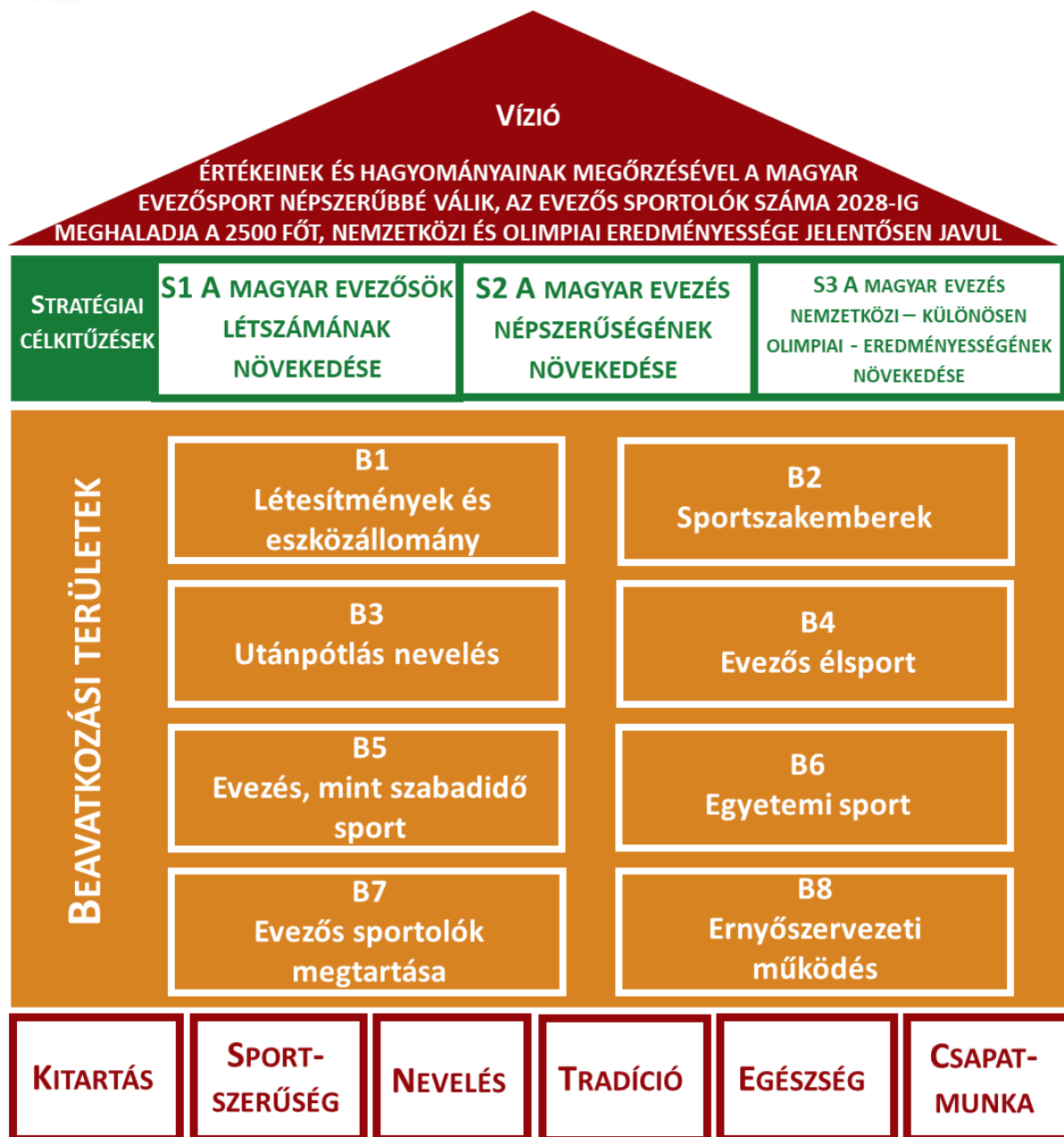
A nyolc beavatkozási terület, amelyeken keresztül a Szövetség el kívánja érni a magyar evezős sport stratégiájának céljait, az alábbiak:

-
- B1 Létesítmények és eszközállomány*
 - B2 Sportszakemberek*
 - B3 Utánpótlás nevelés*
 - B4 Élsport*
 - B5 Evezés, mint szabadidő sport*
 - B6 Egyetemi sport*
 - B7 Evezős sportolók megtartása*
 - B8 A MESZ ernyőszervezeti működése*
-

A 4. Beavatkozási területek fejezet mutatja be az egyes beavatkozási területekhez rendelve azokat a megvalósítási eszközöket, amelyek a stratégia konkrét megvalósítását eredményezhetik.

2.5. Az értékek, vízió, stratégiai célok és a beavatkozási területek összefüggése

A magyar evezős sport víziójának, stratégiai céljainak és beavatkozási területeinek összefüggését mutatja az alábbi ábra, melyen jól látható, hogy mindezek a területek és célok a magyar evezős sport értékeire építenek.



3. FEJEZET

STRATÉGIAI CÉLOK



3. Stratégiai célok

3.1. A magyar evezősök létszámának növekedése

2017-ben a tagszervezetek száma 44 volt, melyből 37-ben jelenleg is aktív sportélet zajlik. A 37 egyesületből 32 állított ki versenyengedéllyel rendelkező 1631 fő versenyzőt, de a ténylegesen versenyen indulók száma 1418 fő volt.

Jelenleg a magyar evezősök létszáma évről évre csökken, az 1631 versenyző, valamint a 300 fő szabadidősportoló nem közelíti meg a valaha volt 30 000 fős evezős tábor, amely még az újkori olimpiák elindulásakor jellemezte a magyar evezős sport létszámának nagyságát.

Az evezős sport eredményességének és népszerűségének növelése érdekében ezen számadatok növelése elengedhetetlen ahhoz, hogy a sportág fejlődni tudjon minden területen. A fejlesztési stratégia egyik legfőbb célja – amit a vízióban is megfogalmaztunk – a **létszám növelése legalább 2500 főre 2028-ig**. A nagyobb merítésből várhatóan komolyabb eredmények várhatók, miközben a sport iránt érdeklődők és a potenciális tehetségek száma is növekszik.

A tradicionálisan aktívan működő tagegyesületek esetében kiemelt fejlesztési cél a **létesítmények helyzetének** rendezése. Ez történhet vásárlás útján, vagy hosszú távú bérleti szerződések megkötésével a MESZ közreműködésével.

3.2. Népszerűség növelése

Az evezős sport társadalmi értékeinek, hagyományainak megítélése mára megváltozott a 20. század harmincas éveinek virágkorához képest. A Magyar Evezős Szövetség fejlesztési stratégiájának második fő célja ezért, hogy építve a meglévő, történelmi gyökerű hagyományokra és értékekre, a magyar evezős sport **népszerűsítésével** mind létszáma, mind eredményessége tekintetében megújuljon a következő 10 évben.

Az aktív sportolók létszáma mellett, a népszerűséget az evezős sport tekintetében az evezés, mint „termék” fogyasztóinak, vagyis a nézők, érdeklődők, rajongók nagyságával mérhetjük.

Az evezős sport által elért közönség számának mérési eszköze lehet az evezős sportot közvetítő média által elért fogyasztók száma, valamint a különböző rendezvényeket, versenyeket látogatók száma. Az evezős sport által is kiaknázható média megjelenési formák alkalmazására és az evezős sportot fogyasztók számának mérésére **célzott marketingstratégia** kidolgozására van szükség.

Az evezés társadalmi **népszerűségének mérése három mérőszám** alapján javasolt, amelyet az időközi részcélokat is feltüntető táblázat szemléltet.

1. táblázat: Népszerűséget mérő platformok

Népszerűséget mérő platformok	2020-ra	2024-re	2028-ra
Közösségi média követők száma	50 000 fő	100 000 fő	500 000 fő
Evezős versenyeket és egyéb evezős rendezvényeket látogatók száma	5 000 fő	10 000 fő	20 000 fő
Évenként rendezett népszerűsítő rendezvények, szabadidős programok száma	2 db	5 db	10 db

3.3. Nemzetközi és olimpiai eredményesség

A vízióban megjelölt nemzetközi eredményesség növelése szintén a fő stratégiai célok közé tartozik. Ezek közül a legfontosabb feladat az **olimpiai döntőbe jutás 2028-ig**. A cél teljesülése reprezentálni tudja a magyar evezés ismételt élvonalba emelkedését. A stratégiai célok között megjelölt nemzetközi eredményesség jelentős javítására különösen nagy figyelmet kell fordítani. A nemzetközi eredményességi célkitűzéseket tartalmazó táblázat a 4.4.2. alfejezetben található.

A nemzetközi eredményesség stratégiai célként való megfogalmazását a magyar sportpolitika **támogatási rendszere** is indokolja. A sportban döntéshozói feladatot ellátó szervek nem kizárólag az adott sportághoz tartozó létszám alapján mérik az eredményeket, hanem a nemzetközi és olimpiai sikerekhez is viszonyítják azt. Ennek értelmében a nemzetközi eredmények elérése kulcsfontosságú tényező a sportág hazai megítélésében, ahogy erre a tavalyi siker után megítélt, 1 milliárd forint állami eszköztámogatás is utalhat.

Az elmúlt öt év legjobb magyar evezős eredményét a 2017-ben világbajnokságot nyerő Simon Béla, Juhász Adrián, Kolláth Vanda csapata érte el, akik kormányos kettes kategóriában szerezték meg az aranyat. Szintén kiemelkedő eredménynek mondható, hogy Galambos Péter 2015-ös évet leszámítva minden évben hozott egy dobogós helyet, nem csupán európai, de világszintű versenyeken. Mindezek mellett kiemelkedő teljesítményt nyújtott nemzetközi élvonalban az elmúlt öt évben Pétervári-Molnár Bendegúz, Tamás Bence, Matyasovszki Dániel, Fiala Balázs, Csiszár Péter és Krpesics Péter is.

4. FEJEZET

BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK



4. Beavatkozási területek

4.1. Létesítmények és eszközállomány

4.1.1. Helyzetelemzés és kihívások

A sportág vízhez kötöttsége miatt – ez alól kivételt képeznek az ergométeres edzések – csak a földrajzilag igen behatárolt területek alkalmasak a szabadidős és élsport kiszolgálására. Az **1. ábra** a létesítmények elhelyezkedését, így az evezés sporttal foglalkozó egyesületek területi lefedettségét mutatja, melyben kiemelkedő Budapest, ahol 20 egyesület 13 helyszínen működik. A magyarországi evezős sportban igazolt 1631 fő ellátását, oktatását jelenleg 44 egyesület, összesen 29 telephelyen végzi.

A tagszervezetek telephelyeinek tulajdonjoga alapján 14,6 % állami tulajdon, 39 % önkormányzati tulajdon, 17,1 % egyesületi tulajdon, 29,3 % egyéb (vállalat, magánszemély) tulajdon. A tagszervezetek telephelyeinek használata megoszlás alapján: 17,1 % tulajdonosi, 68,3 % bérlői, 14,6 % egyéb jogcím alapján történik.

Az evezős egyesületek telephelyei a versenyszerű evezés esetén az utánpótlás nevelés terén folyó oktatás és a versenyfelkészítés, a szabadidős szintű evezés esetén pedig az egészségmegőrzés kulcsszínhelyei. A megfelelő színvonalú, az evezéshez kapcsolódó *alapvető infrastrukturális feltételeket* – vízfelület, öltöző és vizesblokk, stégek, motorcsónak használat lehetősége, hajótárolás, szárazföldi edzési lehetőség –, illetve *konstruktori háttérrel* – edzők, sportorvos, sportmasszőr, sportpszichológus –, és *korszerű eszközöket* biztosító létesítmények rendelkezésre állása mind az élsport, mind az utánpótlás nevelés és a szabadidősport népszerűségének növelése szempontjából kiemelten fontos.

1. ábra: Az evezős telephelyek elhelyezkedése



Megjegyzés: A Fertő-tó, illetve Kunszentmárton helyszíneken jelenleg nincs vízi edzés

Az egyesületi telephelyek mellett kiemelt fontosságú helyszínek a **versenypályák** illetve az **edzőtáborok**. Versenypályák a következő városokban találhatóak:

- 2000 m-es bójasorral ellátott pálya: Szeged, Velence;
- 1000 m-es bójasorral ellátott pálya: Szolnok

Magyarországon *jelenleg nem található a FISA (Nemzetközi Evezős Szövetség) sztenderdeknek maradéktalanul megfelelő versenypálya, azok felszereltsége, az épületek műszaki állapota*, a hazai evezős élsport eredményessége érdekében *fejlesztésre szorul*.

Az *edzőtáborok* az élsportolók számára a versenyidőszakra történő felkészítés kiemelt helyszínei, ahol sporthoz szükséges infrastrukturális háttérrel felül szállás és étkezési lehetőséget is szükséges biztosítani. Edzőtáborok Szegeden, Szolnokon, Dunavarsányban, Csepelen, Baján és Velencén találhatóak.

Kihívások a létesítmények és eszközök terén

- A stratégia által célként kitűzött, az evezős sportban aktívan résztvevők számának jelentős növeléséhez elengedhetetlen feltétel a kiszolgáló létesítmények számának növelése, állapotának fejlesztése. A sportágban működő egyesületek által használt telephelyek felújítása az elmúlt 4 évben megkezdődött, 2013 és 2017 között összesen 750 millió Ft létesítményfejlesztési célú támogatás került felhasználásra. A támogatás hatására a **létesítmények** – evezős házak, versenypályák, edzőtáborok egyaránt – **műszaki-technológiai állapota javult**, de verseny- és szabadidős sport európai szinten versenyképes magas szintű kiszolgálása érdekében még **jelentős mértékű további forrásbevonás szükséges**;
- Az evezéshez kapcsolódó eszközök (leginkább a hajók és lapátok) minősége a 2018-ban a sportág által kapott 1 Mrd Ft támogatás hatására komoly fejlődésen megy keresztül, ugyanakkor az élsport magas szinten történő kiszolgálásához további fejlesztésekre van szükség;
- Az evezéshez köthető telephelyek fejlesztését egyes esetekben *akadályozhatja az érintett ingatlanok tulajdonviszonya*, mivel sok esetben az egyesületek bérlőként kockázatosnak látják a beruházást, ha a telephelyhasználatuk hosszútávon bizonytalan.

4.1.2. Beavatkozások és eszközök

A Magyar Evezős Szövetség 2028-ig tartó stratégiájának egyik sarokköve az evezős sport létesítményeinek műszaki- és technológiai fejlesztése.

A stratégiai célokkal való összefüggés

A stratégia egyik fontos célkitűzése az evezős sportban aktívan résztvevők számának növelése, melynek alapvető **létesítményi feltételei** vannak. A **létszámnövekedéshez** mind a szabadidős, mind a versenyszintű evezés számára **vonzó, európai színvonalú infrastrukturális** – létesítmények és eszközök – **háttérrel kell teremteni**. A stratégiának a létesítményfejlesztés területén két fő célja van:

- A meglévő, működő evezéshez kapcsolódó létesítmények műszaki, technológiai színvonalának fejlesztése;
- **Új evezős telepek**, egyesületek létrehozásának támogatása;
- A tradicionálisan aktívan működő tagegyesületek esetében **létesítmények megvásárlása, vagy tartós bérleti** konstrukció kialakítása a MESZ közreműködésével.

A stratégiában felvázolt jövőkép rámutat arra, hogy a növekvő számú és minőségű evezős telepek a **lehetőséget**, míg a sportág presztízsének, hagyományainak felélesztése az **igényt** teremti meg az evezés iránt a társadalom szélesebb körében. A *bővülő sportolói létszám – verseny és szabadidős egyaránt – az élsport eredményességére is pozitív hatással van, a nagyobb létszámból nagyobb eséllyel kerülnek ki nemzetközi szinten sikeres, tehetséges versenyzők.*

A stratégia megvalósításának eszközei

- E1 – A meglévő evezéshez kapcsolódó létesítmények műszaki-, technológiai fejlesztése a szabadidős és versenysport hatékonyabb kiszolgálása érdekében. A fejlesztés során funkcióbővítő elemek, eszközbeszerzések megvalósulásával további, a sportág eredményességét és népszerűségét támogató szolgáltatások jelennének meg, melyek az állami költségvetésen kívüli források bevonására adnak lehetőséget;
- E2 – A meglévő sport-infrastrukturális eszközök felújítása, újak beszerzése;
- E3 – Az evezés sport, így a Magyar Evezős Szövetség számára egy saját tulajdonú, az ágazatot reprezentáló központ létrehozása, valamint a tegegyesületek tulajdonszerzési, vagy tartós bérleti jogviszony kialakítására való törekvéseinek felkarolása, támogatása. A központ növelné a Szövetség irányítási, ernyőszervezetként való működési hatékonyságát, illetve az állami támogatásoktól való függetlenedés egyik lehetőségét jelenthetné, **míg a tagegyesületek tulajdonszerzése csökkenti a működési bizonytalanságokat**;
- E4 – Magyar Evezős Szövetség tulajdonában lévő létesítmények számának növelése.

4.2. Sportszakemberek

4.2.1. Helyzetelemzés és kihívások

Az evezős sport szakembereinek szakmai-pedagógiai hozzáértése az evezős sport eredményességének és az evezős sportolók egészségének egyaránt kulctényezője. A **sporttudomány** – amely nem csupán a terhelésélettan és edzésmélettan ágazataiból összetevődő tudományág – rendkívül komplex területté fejlődött azóta, hogy megjelent a modern edzés fogalma. Ma már nem beszélhetünk professzionális működésről megfelelő edzői tapasztalat és hozzáértés hiányában, de ugyanúgy nem lehet szó produktív működésről, ha nem áll rendelkezésre megfelelő számú és felkészültségű **sportmenedzser, sportpszichológus, sportegészségügyi dolgozó, gyúró, adminisztratív munkatárs**. Sőt, még a **bírói** szaktudás is elengedhetetlen tényezője annak, hogy egy sportoló sikeres legyen és egy sportág nemzeti és nemzetközi szinten is eredményes lehessen.

Ahogy minden tudományág, úgy a sporttudomány is rohamosan fejlődik. Sorra jelennek meg elemző cikkek és innovatív megoldások a sportsikerek, illetve a szervezeti működés tekintetében. Ennek fényében a versenyképes sportszakemberi közösség számára elengedhetetlen a **folyamatos továbbképzés**.

A Szövetség által elismert edzői szakmai kör jelenleg **70 főt** számlál, mely szakképzettség tekintetében az alábbi csoportokból áll:

- OKJ-s szintű sportoktató (alapfokú szakember)
- OKJ-s szintű sportedző (középfokú szakember)
- Főiskolai szintű okleveles szakedző
- Egyetemi szintű okleveles szakedző

A jelenlegi edzői létszám – a 44 aktívan működő sportklub szakmai munkájának irányítására – kevésnek mondható. Sok edző több egyesületnél tevékenykedik egyszerre, néhány szakember főállású foglalkoztatottként, van, aki mellékállásban, nagyon sokan pedig civil tevékenységként végzik edzői tevékenységüket. Ha összehasonlítjuk a jelenlegi edzői állományt az 1631 fős versenyengedéllyel rendelkező sportolók számával, illetve a további közel 300 fős szabadidős állománnyal, az **egy edzőre jutó sportolók száma jelenleg 27 fő**.

Az evezős edzések során egy szakember nem képes egyszerre sok emberrel foglalkozni, ezért is kulcsfontosságú a megfelelő számú szakember megléte, utánpótlásuk és képzésük biztosítása. Az utánpótlás nevelésben ez különösen komoly **kihívás**, hiszen a kiskorúak vízi sportokban történő edzésére a magyar jogszabály szigorú feltételeket fogalmaz meg, amelyeket rendszeresen ellenőriznek és be is tartatnak a hatóságok.

A bírói létszám **37 fő**, ebből 2 fő nemzetközi szintű bíró. Ez a létszám a magyar evezés nemzetközi szintű működéséhez szintén kevés. Hiányukban nem ideális a versenyek lebonyolítása, nehezen betartathatók azok szabályok, amelyeket nemzetközi szinten rendszerint megövelnek.

A **megfelelő sportszakmai háttér** szintén szükségszerű eleme az eredményes felkészülésnek, a szervezés és a versenyzők megfelelő élettani támogatása ma már nem előnynek számító tényező, hanem alapvető feltétel.

Kihívások a sportszakemberi háttérben

- Ugyan az utóbbi években a **sportszakemberi képzések** minősége sokat javult, még mindig **nem nemzetközi szintű**. Korábban még külföldi edzők jöttek országunkba tanulni, ma pedig a külföldi országok példái alapján igyekszünk innovatív módszereket adaptálni.
- Jelenleg is zajlik 16 fő OKJ-s szintű sportedzői képzése, de a velük megemelkedő **edzői létszám** még mindig alacsony lesz ahhoz, hogy a sport jelenlegi és várhatóan növekvő tömegbázisát kiszolgálja. A remélhetően emelkedő létszám megfelelő támogatásához pedig biztosan kevésnek bizonyul majd ez a kapacitás. Ugyanez a hiány azonosítható a bírói kapacitás terén is.
- Ha az edzői létszám 100 fő fölé emelkedik is, megmarad a szakemberek legnagyobb kihívása: kevesen tudnak megélni kizárólag az edzői tevékenységből. Megfelelő **edzői életpálya modell** hiányában nem tud vonzóvá válni az edzői hivatás, mely a magyar evezős sport megújításának egyik legfontosabb feltétele.

4.2.2. Beavatkozások és eszközök

A megfelelő szakemberlétszám és szakmai felkészültség minden sportág sikerkritériuma. Hiába kielégítő, sőt kiváló az infrastrukturális háttér, ha nincs elég felkészült szakember, aki a megfelelő színvonalú felkészülési munkát szervezni, irányítani képes.

A stratégiai célokkal való összefüggés

Az **eredményesség** tekintetében ahhoz, hogy nemzetközi szinten is az élmezőnybe tartozzon a magyar evezés, a nemzetközi trendek és innovációs megoldások adaptálása elengedhetetlen. Ennek érdekében az első és legfontosabb lépés, hogy a **hazai szakemberképzés nemzetközi szintre emelkedjen**, mindemellett a továbbképzések szervezése is kulcstényező a folyamatosan fejlődő sporttudománnyal való lépéstartáshoz. Szorosabb és közvetlenebb együttműködést javasolt kialakítani a hazai sporttudományos képzéseket adó egyetemekkel is. Ezzel együtt, az edzői felkészítések a diploma megszerzésével még nem zárulnak le. A diploma megszerzése után az edzői állományt a megfelelő korcsoportokhoz kell rendelni, hogy ne csupán sportolóként, de szakemberként is meg tudják ismerni az adott korcsoportra jellemző sajátosságokat. Ezzel megalapozható egy központilag tervezett edzői életpálya modell kialakítása.

Az evezéshez kapcsolódó területeken működő **egyetemi tanszékek nemzetközi kapcsolatainak** kiépítése, nemzetközi konferenciákon való részvétele, a hallgatók számára pedig külföldön végezhető szemeszterek elérhetővé tétele szintén hozzájárulhat a szakemberháttér fejlődéséhez.

Az edzői és sportszakemberi **létszám növelése** elkerülhetetlen a sportág fejlesztése érdekében. Nem csupán az edzői, oktatói, pedagógusi, de a menedzseri és szervezői létszám bővítése is fontos az ifjúság nagyobb számban történő bevonása szempontjából. Az egyetemi intézményekkel való együttműködés segítségével pedig elérhető, hogy **potenciális oktatóbázisa** legyen az evezésnek a sporttudományi szakot végző hallgatók gyakorlati helyszínének biztosításával.

A stratégia megvalósításának eszközei

- E5 – 2020-ig kezdeményezni, hogy a Testnevelési Egyetemen **nemzetközi szintű evezős tanszék** jöjjön létre, amely egyúttal akkreditálja a más sportszakemberi képesítést nyújtó intézmények képzéseit is, így a nem a TE-n végző vidéki hallgatóknak elegendő a speciális evezős edzőképzés keretében a TE-n folytatni a tanulmányaikat;
- E6 – **Edzői életpályamodell** kialakítása, amelyre a Szövetségnek konkrét tervezetet és finanszírozási megoldásokat kell kialakítania;
- E7 – Nemzetközi szintű szervezeti és **sportszakmai háttér** biztosítása a válogatott keretnek;
- E8 – Ifjúságnevelési, pedagógiai, pszichológiai továbbképzés, tudásmegosztás az utánpótlás korú sportolók megtartása érdekében.

4.3. Utánpótlás nevelés

4.3.1. Helyzetelemzés és kihívások

Az utánpótlás versenyrendszere több korcsoportra oszlik, a korcsoportokon belül pedig eltérő struktúra alapján szerveződik. A lenti ábra bemutatja, hogy mely korcsoport hány éves korig versenyezteti a fiatalokat, milyen hajóosztályok szerepelnek az adott korosztályos versenyrendszerben, valamint hogy milyen versenytípusok léteznek az adott korosztályon belül.

2. ábra: UP korcsoportok hajóosztályai és versenytávjai

Mini	Tanuló	Serdülő	Ifjúsági
Versenytávok: 500m, 1000m	Versenytávok: 1500m	Versenytávok: 2000 m, 6000m	Versenytávok: 2000m, 6000m
Hajóosztály 11 éves korig: 1x, 2x, 4x+	Hajóosztály 13 éves korig: 1x, 2x, 4x+	Hajóosztály 15 -16 éves korig: 1x, 2x, 4x+, 2-, 4+, 8+	Hajóosztály 17-18 éves korig: 1x, 2x, 4x, 2-, 2+, 4-, 4+, 8+
Hajóosztály 12 éves korig: 1x, 2x, 4x+	Hajóosztály 14 éves korig: 1x, 2x, 4x+, 4+, 8+		+ könnyűsúlyú versenyszám: 1x, 2x

*jelmagyarázat: 1x: egypár evezős, 2x: kétpár evezős, 4x: négypárevezős, 4x+: kormányos négypárevezős, 2-: kettes, 2+: kormányos kettes, 4-: négyes, 4+: kormányos négyes, 8+: nyolcas

Az utánpótlásnevelés rendszere azonban nem csupán versenyrendszerekből áll, léteznek különféle tehetséggondozó programok is:

- **Manno Miltiades program:** A Szövetség saját hosszútávú tehetséggondozási és fejlesztési programja, melynek célcsoportja a 10-16 éves korosztály. Célja, hogy az evezés multisport jellegét, illetve a különböző életkori sajátosságokat szem előtt tartva nevelhesse versenyzői szintre a fiatalokat. A Manno Miltiades programnak két fő alappillére van, az egyik a Sport XXI. program, a másik pedig a MESZ Újonc programja.
 - **Sport XXI. program:** A program lényege, hogy modern utánpótlásnevelés valósulhasson meg hazánkban is. Tekintettel arra, hogy az evezésben egy versenyző 25 és 35 éves kora között éri el teljesítőképességének csúcspontját, a kiválasztásra helyeződik az egyik legnagyobb hangsúly, így különböző versenyeken és egyéb megmérettetéseken válik felismerhetővé a sportolás iránti elhivatottság. A kiválasztáson keresztül megfelelő iránymutatásokat kap az edző és a sportoló is, hogy szakmailag a lehető legjobb teljesítményt sikerüljön elérnie az adott tehetségnek. A program keretében támogatást kap a versenyrendszer, illetve a műhelymunkák szervezése is. A program egyéb részei a kiválasztás mellett a tömegbázis növelésére és a tehetségek gondozására irányulnak.
 - **MESZ Újonc program:** a 2015-ben létrehozott program fő célja, hogy a 14-16 éves korban érkező új evezősök megfelelő módon tudjanak felzárkózni a már tapasztalattal rendelkező társaik mellé, így a sikerélményt átélve a sportban tudjanak maradni és az evezést tudják folytatni. A kezdeményezés a visszajelzések alapján kiváló volt, szabályait és részleteit pedig a tapasztalatok alapján tovább kell gondolni.

Kihívások az utánpótlásnevelés terén

- A sportág egyik fontos kihívása, hogy a hazai jogszabályok szigorúan szabályozzák a kiskorúakat vízes sportokban való részvételét, az előírások betartása mellett csak **alacsony számú fiatallal tud együtt dolgozni az adott szakember**. Ez a helyzet sok esetben akadály a fiatalok megfelelő előrehaladásának
- Ebből adódóan a különböző iskolákban zajló toborzási tevékenység sem egyszerű, hiszen míg más sportoknál elég egy labda vagy egyszerű kiegészítő eszköz a szemléltetéshez, addig az evezés esetében **több környezeti és infrastrukturális feltételnek** is teljesülnie kell.
- A fejlődést elősegíti a versenyeken való részvétel, ugyanakkor túl fiatal korban a túlzottan kiélezett versengés nem egészséges, a fiatalokat túlságosan megerőlteti a terhelés, így fennáll a **sérülés veszélye és a szellemi kiégés** lehetősége is.

4.3.2. Beavatkozások és eszközök

Az utánpótlási rendszer működtetése jelenleg is nagy hangsúlyt kap az evezős sportban. A rendszer fenntartása elengedhetetlen a sikeres működéshez, de a kérdés jelenleg az, hogy mit lehet tenni a rendszer **további fejlesztéséért**.

A stratégiai célokkal való összefüggés

A **létszám** növelésére vonatkozó stratégiai cél vonatkozásában a **toborzás megreformálása** a legfontosabb kérdés. Az evezés környezeti feltételeinek biztosításához nem hatékony toborzási forma csupán az iskolák meglátogatása, mivel az evezés ebben a szituációban nem átélhető élmény. A toborzási tevékenységet ezért javasolt gyermektáborokra, osztálykirándulásokra, különböző szabadidős programokra is kiterjeszteni. A táborokba és kirándulásokra való eljutást segítheti a Szövetség és az iskolák, különösen a testnevelőtanárokkal való aktív kapcsolatottartás. Ezzel az említett intézményekkel az együttműködés is fejlődik és akár hagyománnyá válhatnak az iskolák közötti evezős versenyek is.

Amennyiben van meglévő kapcsolat általános iskolákkal, gimnáziumokkal és középiskolákkal is, úgy a testnevelőtanárok számára létrehozandó **ösztöndíjprogram bevezetése** is megfontolandó, akik így a klub területén és eszközeivel tudnak foglalkozni utánpótlás korú fiatalokkal. Feltárandó annak lehetősége, hogy a **testnevelőtanárok** az egyes egyesületben eltöltött idejük után a MESZ által kialakított **alapfokú edzői képzést igazoló dokumentumot kapjanak**.

A jelenlegi edzői közösség várhatóan nem tudja kiszolgálni a növekvő érdeklődést, ugyanakkor az egyetemekkel való kapcsolatrendszer kialakítása révén a gyakorlatot végző hallgatók segítségével a fiatakorúak számára is vonzóbbá tehető az evezés. A merítésnek lehetőség szerint minél nagyobbak kell lennie, hogy az **eredményesség** is növekedni tudjon a sportágon belül. Ha ez megtörténik, az edzők feladata, hogy olyan versenyrendszer és az elvárásokra vonatkozó feltételrendszer alakulhasson ki, ahol a gyerekek a nagyobb teljesítmény eléréséhez szükséges, de az életkori sajátosságaiknak megfelelő terhelést kapnak, a folyamatos sikerélmény fenntartásával.

Komoly kihívás az evezés **népszerűségének** növelése a fiatakorúak körében. Ahhoz, hogy az evezés felkeltse az érdeklődést, tisztában kell lenni a fiatalok érdeklődési körével, motivációival, illetve a már valamilyen sportot űzők esetleges sportágváltási szándékaival. A 18 éven aluliakat célzó közösségi médiamegjelenéssel és az élsportolók influenszeri tevékenységével sok fiatal érhető el, akik a többletinformációknak köszönhetően közelebb kerülhetnek az evezéshez.

A más sportokat is kipróbálni vágyó fiatalság megszerzése pedig szintén komoly lehetőség, hiszen egy megfelelő sportkampány segítségével belekóstolhatnak és megkedvelhetik az evezés mozgásformáját (pl. egy „mérd össze az erőd egy evezőssel” eseménysorozat keretében).

Stratégia megvalósításának eszközei

- E9 – Általános és középiskolai **testnevelőtanárok bevonása** és motiválása (pl. ösztöndíjprogrammal), valamint **toborzókampányok szervezése** olyan táborokban, ahol a környezeti feltételek eleget tesznek az evezés sport kipróbálásához szükséges kritériumoknak;
- E10 – Az UP korosztályait célzó **közösségi média megjelenés** és influenszeri tevékenység (lányok, fiúk, minden UP korosztály számára, marketingstratégia részeként);
- E11 – Sportágak közötti versenyek szervezése a potenciális érdeklődők számára;
- E12 – Sportolói életpályamodell kiterjesztése a tehetséggondozó programokban résztvevők számára is.

4.4. Élsport

4.4.1. Helyzetelemzés és kihívások

A magyar eredmények tekintetében 2017 kiemelkedően sikeres év volt, hiszen kormányos kettes csapatunk világbajnokságot nyert. Remélhetőleg ez motivációt és újabb lendületet fog adni a magyar evezősöknek.

A verseny- és élsport tekintetében jelenleg négy versenykategória létezik:

- Amatőr versenyszámokban Silver versenyengedéllyel rendelkezők
- Felnőtt versenyszámokban Gold versenyengedéllyel rendelkezők
- Masters vagy felnőtt versenyszámokban Masters versenyengedéllyel rendelkezők
- Profi versenyengedéllyel rendelkezők

2017-ben a felnőtt versenyengedéllyel rendelkezők száma 249, masters kategóriás versenyző 228, profi versenyengedéllyel rendelkező sportoló pedig 2 fő volt. Ez a 479 fős létszám a harmada a teljes mezőnynek, vagyis a fenti versenyengedéllyel rendelkezők száma komoly hányadát képezi a magyar evezős társadalomnak.

A MESZ az éves versenynaptár kialakításakor továbbra is figyelembe veszi, hogy mely időpontokban zajlanak az Olimpia, a Világbajnokság, az Európa Bajnokság és a Világkupa futamai. Kiemelt cél, hogy ne csupán a magyar mezőnyön belül tudjunk újabb és újabb győzteseket felvonultatni, hanem **nemzetközileg is az élvonalba kerülhessünk**. Az utóbbi években az alábbi nemzetközi eredményeink születtek:

2. táblázat: Az evezés sportág nemzetközi eredményessége 2013-2017

Kategória	Egyetemi VB			Universiade			EB			VB				Összesen
Év	1.	2.	3.	1.	2.	3.	1.	2.	3.	1.	2.	3.	5.	
2013												1		1 helyezés
2014		1		1										2 helyezés
2015				1		1								2 helyezés
2016			1				1				1			3 helyezés
2017								1		1			1	3 helyezés
Összesen	2 helyezés			3 helyezés			2 helyezés			4 helyezés				

A táblázatból látható, hogy az érmek száma az elmúlt 5 évben növekvő tendenciát mutat. Ennek a növekedésnek a fenntartása rendkívül fontos a sportág elismertsége szempontjából is.

Jelenleg két versenyzőnk tekinthető „hivatásos” sportolónak. A többi versenyzőnk javarészt munka, vagy tanulás mellett végzi felkészülését, így sokszor képtelenek regenerálódni a heti 10 edzésnyi terhelés okozta fáradtságból, ilyen feltételek mellett pedig nehéz nemzetközi eredményt felmutatni. A fenti táblázat alapján az eredmények ebben az olvasatban még jelentősebbek, azonban ez az állapot nem tartható fent sokáig, különösen azért, mert a lemorzsolódás a felnőtt sportolóink között nagyon magas. A sportolói életpálya biztosabbá tételének részeként fontos feladatunk a nők számának növelése is sportágunkban, ezt indokoltá teszi az a tény is, hogy a Nemzetközi Olimpiai Bizottság 50-50%-ra változtatta a nők és férfiak arányát az Olimpián a férfi beülők csökkentésével és női beülők növelésével.

Kihívások az élsport területén

- A versenysporton belül a profi sport fogalmának elültetése és elfogadtatása elengedhetetlen ahhoz, hogy nemzetközileg fejlődni tudjon a magyar evezős sport. A **profi sport** értelmezés minden részletében ki kell hogy terjedjen, beleértve a sportolói **életpályát**, a konstruktóri háttérrel és a sportolás, mint „főállás” gondolatát.
- Annak érdekében, hogy a magyar evezés vissza tudjon kerülni a nemzetközi élvonalba, jelentős előrelépést jelent, ha van **olimpiai döntős résztvevője**. Nem csupán a sikerért és az elismerésért, hanem azért is, mert a magyar állam főként az olimpiai eredmények alapján értékeli és támogatja a sportokat.
- A **nők számára** a NOB a döntésével olyan lehetőséget teremtett, amelyet a magyar evezős társadalom is a javára fordíthat. A női sportolók vonzásához szükséges feltételrendszerek és motivációs eszközök kidolgozása kulcstényező lehet abban, hogy a sport nemzetközi eredményessége javuljon, népszerűsége növekedjen.

4.4.2. Beavatkozások és eszközök

Egy ilyen magas időigénnyel járó sportnál a nemzetközi élvonalba kerüléshez meg kell jelennie a **profi sport fogalmának**, intézmény- és feltételrendszerének a sportágon belül.

A stratégiai célokkal való összefüggés

Az élsport egyértelműen az **eredményekről** szól. Az érmek száma, a rekordok mennyisége, az izgalom fokozása, a potenciális győzelem érzése teszik érdekessé és élvezetessé az élsportolói létet és a szurkolást egyaránt. Az eredmények eléréséhez azonban olyan élsportolókra van szükség, akik **hivatásként végzik a sportot**, teljes időráfordítással tudnak evezni. A csúcsteljesítmény eléréséhez szükséges életmód a nap 24 óráját igénybe veszi, amelyből ha a munka elvesz 8-10 órát, az a teljesítmény rovására mehet. Mind a lemorzsolódás, mind a csúcsteljesítmény elmaradása kiküszöbölhető azzal, ha a Szövetség profi keretet tart fent, amely képes kiszolgálni a NOB által elvárt nemi arányokat is.

Azoknál a felnőtt, élvonalba tartozó sportolóknál, akik nem hivatásos sportolóként eveznek, javasolt a munkahelyükkel is együttműködést kialakítani, például oly módon, hogy a munkáltató cég – akár szponzorként történő megjelenésért cserébe – rugalmas munkavégzési formát biztosít a sportoló számára, hogy a versenyzéshez szükséges kötelező időpontokban részt tudjon venni az edzéseken, edzőtáborokban és versenyeken.

A profi sport rendszerének bevezetésével és a hozzátartozó konstruktóri háttér kialakításával teljesülhet a folyamatosan növekedő éremszám a világversenyeken, valamint az olimpiai döntőben való magyar részvétel is.

3. táblázat: A Szövetség célkitűzései az éremszámok tekintetében, 2028-ig

Versenytípus/Helyezés	2018-2020		
	Éremszerző hely	Döntőbe jutás	Kvalifikáció
Európa Bajnokság		NI 2-, FI 2-	
Világbajnokság		FI 8+ és vagy FI 2-, NI 4X, FI 2X	
Ifjúsági Olimpia			1X és 2-*
Olimpia			2 egység
Versenytípus/Helyezés	2020-2024		
	Éremszerző hely	Döntőbe jutás	Kvalifikáció
Európa Bajnokság	2 egység	4 egység	
Világbajnokság	1 egység	4 egység	
Ifjúsági Olimpia			2 egység
Olimpia			3 egység
Versenytípus/Helyezés	2024-2028		
	Éremszerző hely	Döntőbe jutás	Kvalifikáció
Európa Bajnokság	3 egység	4 egység	
Világbajnokság	2 egység	6 egység	
Ifjúsági Olimpia			4 egység
Olimpia		1 egység	4 egység

jelmagyarázat: 1x: egypár evezős, 2x: kétpár evezős, 4x: négy párevezős, 4x+: kormányos négy párevezős, 2+: kormányos kettes, 4-: négyes, 4+: kormányos négyes, 8+: nyolcas, NI: Női, FI: Férfi *nemenként egy kvalifikáció lehetséges két szakágból, kettős kvalifikáció esetén is, tehát maximálisan 2 kvóta szerezhető, a cél minimum 1

A profi sportolókat be kell vonni a sportág **népszerűsítésébe** is: médiamegjelenéseikkel legyenek aktív részesei a sportkampányoknak elsősorban influenszeri minőségükben. Ennek a tevékenységnek a megjelenése a marketingstratégiában elengedhetetlen tényező ahhoz, hogy az evezés népszerűbbé válhasson, a sportág iránt érdeklődők, valamint a nézők és szurkolók száma pedig növekedhessen.

A közönség növekedésével a sportágat űzők **létszámának növekedése** is prognosztizálható, hiszen a heroizálás jelensége már régóta követendő példa nem csupán a látványsportokban, hanem a teljesítménysportokban is (lásd Michael Phelps, Klitschko testvérek, Lewis Hamilton, Roger Federer vagy Hosszú Katinka).

Stratégia megvalósításának eszközei

- E13 – Hivatásos **sportolói életpálya modell** kialakítása, amely alkalmazkodik a NOB által biztosított részvételi lehetőségekhez;
- E14 – Az élsportolók influenszeri tevékenysége (nők, férfiak, fogyatékkal élők, minden korosztály számára, marketing stratégia részeként);
- E15 – A munkáltatókkal való **partneri kapcsolat kiépítése** (például rugalmas munkaidő biztosítása, élsportolók szponzorálása).

4.5. Evezés, mint szabadidő sport

4.5.1. Helyzetelemzés és kihívások

A 19. század utolsó évtizedeiben újabb hullámban születtek a polgárságot, a középosztályt, az értelmiséget (egyetemistákat) is tömörítő polgári egyesületek. A klubokban egyaránt űzték a – ma úgy mondanánk szabadidős – túraevezést, és az élversenyzést is. Az evezés később, különösen a két világháború között egyértelműen fénykorát élte, az evezős sport hódolóinak száma elérte a 30-40 ezer főt, szemben a mai kevesebb, mint kétezer fővel. Az Európa-bajnokságokon legeredményesebb nemzet díját 1932, 1933, 1934 és 1935-ben is elnyerték a magyar evezősök. Többek között ezek a hagyományok és eredmények is arra ösztönöznek, hogy érdemes komoly erőfeszítéseket fordítani az evezés további népszerűsítése, szépségének újbóli „felfedezése” érdekében. Ennek egyik leghatékonyabb módja az evezés meghonosítása olyan területeken is, ahol eddig még nem vetette meg a lábát, vagy népszerűsége, ismertsége az elmúlt 50-60 évben jelentősen lecsökkent. A sportág kivételes abból a szempontból is, hogy lehetőséget ad különböző korú, nemű illetve háttérű emberek egy hajóban történő együttműködésére és testmozgására is, ezzel a közösségépítő, kooperációra sarkalló, a csapatszellemet erősítő szerepe megkérdőjelezhetetlen. Ez is olyan üzenet és lehetőség, melyet a sportág promóciójának keretében érdemes kiaknázni. A célok megvalósítása érdekében a Szövetség és a tagszervezetek eddig is igyekeztek az evezést olyan területekre is elvinni, bemutatni, ahol korábban nem volt ismert, de tényleges létszámnövekedést sajnos ezidáig nem sikerült elérni. Ennek leginkább pénzügyi okai voltak, valamint nem állt rendelkezésre megfelelő edző, aki segíthette volna az evezés meghonosítását az adott régióban.

Az elmúlt években eredményesek voltak a Szövetség segítségével beindított programok (a túrafordulók, a közép- és hosszútávú versenyek, az egyesületek által szervezett túrák, stb.)

továbbá az egyesületek bővíteni tudták a szabadidős evezés céljainak megfelelő hajóparkjukat is. A jól használható GIG-ek megjelenésével lehetőség nyílt a szabadidős sportolók rövidtávú versenyeken való indulására is, mely futamok nem kis izgalmat okoztak a rajthoz állóknak. Éppen ezért szükséges a rekreációs és szabadidős evezés céljainak megfelelő hajópark fejlesztése és növelése.

Beváltak és ezért folytatásra érdemesek a sportkörök kerületekkel közösen szervezett nyílt napjai, a nyári evezős táborok, továbbá a Balatonon, Tiszatavon és a Szigetközben történt sportági megjelenés, vagy éppen a Horányban szerveződött evezős csapat megalakulása is.

Az evezés népszerűsítését támogató, a marketing tevékenységben potenciálisan szerepet betöltő szervezetekkel, stratégiai partnerekkel az együttműködés az elmúlt években egyre intenzívebbé vált, ez a tendencia a jövőben is folytatandó, az együttműködők körének bővítése javasolt.

Kihívások a szabadidősport területén

A bemutatott erőfeszítések ellenére a lehetőségekhez képest, sajnos az evezés, mint szabadidő sport jelenleg alulértékelt. Ennek fő okai:

- Kevés a szabadidős evezést is felvállaló egyesület
- A **hajóállomány** – a fejlesztések ellenére – még jelenleg is **elavult**
- A szabadidős evezés keretében az oktatás, felügyelet csak részben megoldott
- A **bevonandó célcsoportok köre és megszólításuk módja** részleteiben nem átgondolt
- A szabadidős evezés marketingje nem hatékony
- A népszerűsítésben **résztvevő szervezetek, együttműködők száma növelése szükséges**

4.5.2. Beavatkozások és eszközök

Az evezés, mint szabadidősport népszerűsítése érdekében különösen fontos cél olyan korosztályokat, csoportokat, szervezeteket bevonni a tevékenységbe, akik azon túl, hogy maguk is kipróbálják a sportágat, kapcsolatrendszerükön keresztül bővíteni tudják az evezősök körét annak érdekében, hogy ne feltétlenül csak a versenyzés, hanem az egészséges életmód, a rehabilitáció, az élményszerzés, a közösséghez, csapathoz tartozás legyen a cél.

A stratégia célokkal való összefüggés

Az evezés szabadidősportként történő pozicionálása hozzájárul a **létszámnövekedésre** és a **népszerűség növelésére** vonatkozó stratégiai célhoz is, ugyanakkor az így megnövelt létszámmal, főleg a fiatalok közül lehetséges biztosítani a versenyevezés utánpótlásának egy részét is.

Stratégia megvalósításának eszközei:

- E16 – **Fiatalok megszólítása: iskolák igazgatóinak és testnevelő tanárainak** felkeresése vízparti testnevelés órák megtartása érdekében, táborok, túrák szervezésének folytatása, bemutatók tartása gyermekeknek és fiataloknak szóló rendezvényeken, szabadidős sporteseményeken
- E17 - **Együttműködés** további erősítése a szabadidősport, tömegsport-**szervezetekkel, helyi önkormányzatokkal**
- E18 – Túrafordulók, közép- és hosszú-távú versenyek, egyesületek által szervezett túrák további kiterjesztése, hirdetése
- E19 – Új, kifejezetten a szabadidős evezésre alkalmas **túra-evezés központok** (pl. két-három egyesület kijelölésével) **kialakítása és további helyszínek bevonása**, az eszköz- és létesítménypark bővítése
- E20 – **Nők számának** növelése: rendszeres **összetartó edzések női csapatok építésére** (külön felelős/ koordinátor kijelölése), női evezős csapatoknak élményevezések, kisebb versenyek szervezése, **édesanyák** számára az evezés, mint a **családi összetartozás élményét** nyújtó szabadidős tevékenység promótálása
- E21 – **Céges** összetartást segítő, **csapatépítő programok** szervezése, (pl.: fixülésszerű tízevezős versenyek rendezése céges csapatoknak, mely kevés gyakorlással is már élményt jelenthet mindenki számára)
- E22 - **Fogyatékosággal élők bevonása:** mozgássérült szervezetekkel az együttműködés erősítése, a para sportolók számára világos célok meghatározása, a para sportolók felkészülését szolgáló, a felkészülés minőségét javító eszközök folyamatos beszerzése, fenntartása, fogyatékosokkal foglalkozó szakemberek, edzők képzése, fogyatékos gyermekeknek **speciális, terápiás foglalkozások** szervezése
- E23 – A sportot rekreációs céllal űzők számának növelése: a **sportág fiziológiai hatásainak népszerűsítése**, a masters, különösen az idősebb korosztályok létszámának növelése egészségmegőrzési és rehabilitációs célok hangsúlyozásával
- E24 – A klubokat **alkalomszerűen felkeresők számbavétele**, megkérdezése, ösztönzése további evezősök bevonására, a sportág népszerűsítésére
- E25 – **Szabadidős evezősöket célzó közösségi média megjelenés és influenszeri tevékenység** (nők, férfiak, fogyatékosággal élők, minden korosztály számára, marketing stratégia részeként)

4.6. Egyetemi sport

4.6.1. Helyzetelemzés és kihívások

Az egyetemi evezős sportnak az angolszász és a tengerentúli területeken évszázados hagyománya van. Az egyetemeken közti versenyek talán a legnépszerűbbek, de mindemellett hatalmas érdeklődés övezi az evezős sportrendezvényeket is.

Magyarországon is megfigyelhető az egyetemi evezés népszerűségének növekedése, melyhez hozzájárul többek közt az Antall József Tudásközpont által rendezett Dunai Regatta is, amelyen

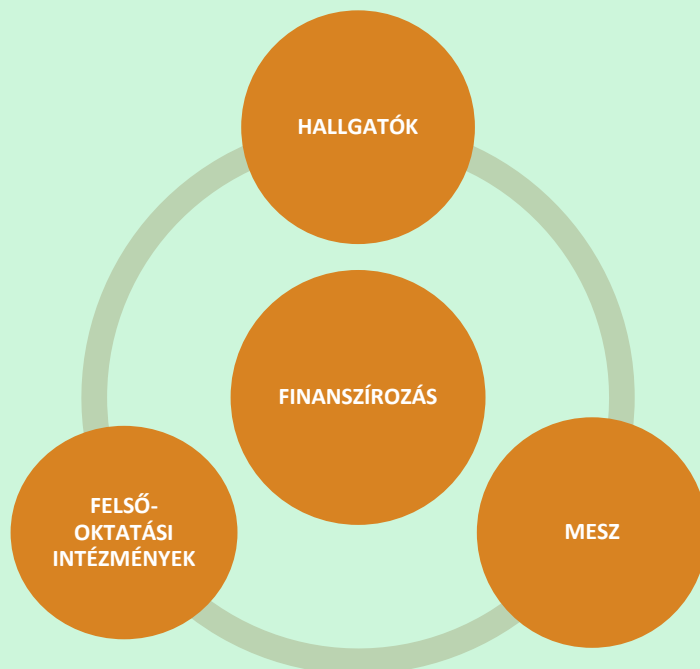
már nem csupán hazai csapatok versenyeznek, hanem külföldről érkező résztvevők is színesítik a mezőnyt. A rendezvény nem csupán a versenyről szól, a szabadidős rendezvények fő jellemzőit (együttlét, jó hangulat, közösségi élmények) is felvonultatja.

Bár viszonylag alacsony a száma az egyetemi evezés megszervezésében közreműködni kívánó felsőoktatási intézményeknek, de a kezdeményezés és a kapcsolatfelvétel már megindult. Az evezős Szövetség közreműködésével rendszeresen megrendezésre kerül az Egyetemi Országos Bajnokság, a MEFS szervezésében.

3. ábra: Kihívások az egyetemi sport területén

Kihívások az egyetemi sport területén

- Az **együttműködés a felsőoktatási intézményekkel** még gyerekcipőben jár. Az egyetemi sport szervezésében és finanszírozásában három szereplőt azonosítunk



- A fiatalok kevésbé ismerik ezen egyetemi sportok hagyományait, illetve magát az evezős sportot. Így az egyetemre járó fiatalok körében a **népszerűség növelése** sarkalatos pont a sportág számára.
- Az **egyetemi csapatok szervezése** a fenti indokok miatt gyakran akadályokba ütközik. Az egyetemek közötti bajnokságok részvételi szabályait folyamatosan enyhíteni kell, hogy lebonyolítható legyen az egyetemi bajnokság, amely szabályrendszere miatt mára elsősorban csak megnevezésében egyetemi bajnokság.

4.6.2. Beavatkozások és eszközök

A nyugaton ismert sportkultúra megjelenéséhez hazánkban megfelelő társadalmi és gazdasági feltételekre, „érettségre” van szükség. Az egyetem ugyanakkor az az intézmény, ahol az ország jövőbeni értelmisége képződik, így a befogadás, a nyitottság talán leginkább a felsőoktatásban érzékelhető.

A stratégia célokkal való összefüggés

Az egyetemi sport köré két stratégiai cél épül közvetlenül és szorosan: **létszám és népszerűség**. Ennek érdekében szorosabbá kell tenni az együttműködést az intézményekkel, mégpedig oly módon, hogy ez az intézmények javára is válhasson. Ha a MESZ részt vesz az adott intézmények **hallgatói életének szervezésében**, lehetőséget teremt arra, hogy közvetlen kapcsolatot alakítson ki a hallgatókkal, ezáltal népszerűsítve a sportot. Azzal pedig, hogy kapcsolat alakul ki a hallgatókkal, megfelelő marketingstratégia segítségével az evezősök létszáma is növelhető.

Az intézményekkel való együttműködés a sportszakemberi képzés és a szaktudás fejlesztése szempontjából is fontos, így ha sporttudományi képzést adó intézményekben evezős tanszékek alakulhatnak meg, az javítja az **eredményességet is**. Ami pedig a további eredményeket illeti, az egyetemek és főiskolák között működő versenyrendszer kialakításával további potenciális tehetségek, vagy később élsportolók jelenhetnek meg az evezős sportban.

Stratégia megvalósításának eszközei

- E5 – 2020-ra kezdeményezni, hogy a Testnevelési Egyetemen nemzetközi szintű **evezős tanszék** jöjjön létre, amely akkreditálja a más sportszakemberi képesítést nyújtó intézmények képzéseit, valamint, hogy megindulhasson az **egyetemi sport központi szervezése** a Szövetség által;
- E26 – Az egyetemek, a MESZ (és tagszervezetei) és a hallgatók közreműködésével **egyetemi evezés** megszervezése;
- E27 – Egyetemi versenyrendszer működtetése;
- E28 – Sportolói életpályamodell illesztése az egyetemi sporthoz;
- E29 – Évi két egyetemi evezős sportrendezvény szervezése (marketing stratégia részeként).

4.7. Evezős sportolók megtartása

4.7.1. Helyzetelemzés és kihívások

A hazai evezés - a legtöbb versenysporthoz hasonlóan – szembesül a sportolóik változó élethelyzetéből fakadóan azok számának változásával. A sportág nemzetközi szintű eredményességének biztosításához egy stabil, minél nagyobb számú versenyzői bázisra van szükség. Az evezős sportágban versenyzők létszámát vizsgálva folyamatos csökkenés figyelhető meg, mely a sportolók 13 éves koráig, majd serdülő, illetve azt követően ifjúsági korúvá válásakor a legintenzívebb (2. táblázat).

4. táblázat: Az evezés sportág versenyzőinek korcsoport szerinti megoszlása 2015-2017

Kategória	Korosztály	Létszám (fő)			Átlagos változás a megelőző korcsoporthoz viszonyítva
		2015-ben	2016-ban	2017-ben	
Tanuló	14 éves korig	385	440	402	-
Serdülő	15-16 éves korig	245	242	287	63%
Ifjúsági	17-18 éves korig	184	180	172	69%
U23	18-23 éves korig	122	147	154	79%
Felnőtt	19 éves kortól	156	157	174	115%
Masters	27 éves kortól	197	210	205	126%

*a zöld színű cellák a sportolók számának előző évhez képesti növekedést, a piros cellák a csökkenést jelzik

Kihívások a sportolók megtartása terén

- A tanuló és serdülő korosztály esetében a sport melletti jó tanulás, a pályaválasztásra való felkészülés, az ifjúsági és U23-as korosztálynál az érettségre való felkészülés, valamint a felsőoktatásban való helytállás jelentheti akadályát az evezős élsport folytatásának. Az oktatás mellett a munkavállalás is a létszámcsökkenés fő okozója, mely az életkor előrehaladtával fokozódó nyomást helyez a sportolókra megélhetésük megteremtésének érdekében. Jelenleg a **magyar evezős versenysport által nyújtott életpálya jellemzően nem tudja felvenni a versenyt** más gazdasági – nem sporthoz köthető – ágazatokkal.
- További problémát jelent az aktív versenyzők számának korcsoportok közötti folyamatos csökkenése abból a szempontból is, hogy az esetleges jövőbeli élethelyzetváltozás miatt a világversenyekre való felkészítés idejét minél rövidebbre igyekeznek csökkenteni, és a **teljesítménykényszer hatására a versenyzők kiéghetnek**.

4.7.2. Beavatkozások és eszközök

Az evezős sportnak az aktív versenyzői állomány csökkenésével kell szembenéznie, melyet jól példáz, hogy a 13 év alatti korosztályhoz viszonyítva az U23-as korosztály létszáma már kevesebb, mint a fele. Az élsport eredményességéhez elengedhetetlen azon feltételeket megteremteni, amelyek mellett a tehetséges evezősök mentális és fizikai felkészültségük maximumát ki tudják hozni magukból. Ezen feltételek megteremtése a stratégia egyik kiemelt területe.

A stratégiai célokkal való összefüggés

Az evezős versenyzők világversenyen való eredményes szerepléséhez alapvető fontosságú, hogy legalább 6 évnyi intenzív, folyamatos és professzionális felkészítésen tudjanak részt venni és a felkészülési időt ne kelljen megszakítaniuk tanulmányi és/vagy megélhetési okok miatt. Ezen **versenyzői háttér megteremtéséhez a Magyar Evezős Szövetségnek partneri kapcsolatot kell kialakítania az egyes munkáltatókkal, felsőoktatási intézményekkel, és**

hallgatói önkormányzatokkal. Ezen kapcsolatok révén nem csak az élsportolók felkészítésének folyamatosságát lehet biztosítani, de az evezés, mint termék megjelenne új területeken, és ezzel annak társadalmi támogatottsága, presztízse emelkedhet, ami további szabadidős és versenysportolókat vonzhat a sportágba.

A stratégia megvalósításának eszközei

- E8 – Ifjúságnevelési, pedagógiai, pszichológiai továbbképzés, tudásmegosztás az edzők számára, az utánpótlás korú sportolók megtartása érdekében;
- E12 – Hivatásos sportolói **életpálya modell kialakítása**, amely alkalmazkodik a NOB által biztosított részvételi lehetőségekhez;
- E15 – A munkáltatókkal való partneri kapcsolat kiépítése (például rugalmas munkaidő biztosítása, élsportolók szponzorálása);
- E26 – Az egyetemek, a MESZ (és tagszervezetei) és a hallgatók közreműködésével egyetemi evezés szervezése.

4.8. A MESZ ernyőszervezeti működése

4.8.1. Helyzetelemzés és kihívások

A Szövetség alapszabályának megfelelően „Összehangolja az evezős sportért tenni akarók tevékenységét, koordinálja munkájukat, szervezi az evezés fennmaradásához és fejlődéséhez szükséges feltételek biztosítását”. Ezt a feladatát elsősorban a helyi klubokon keresztül az ő munkájukat összehangolva, támogatva, szabályozva végzi. A Szövetség fontos szerepet tölt be a klubok finanszírozásában, infrastrukturális háttérük és szakember gárdájuk fejlesztésében. A Szövetség aktív szerepet játszhat abban, hogy a tagegyesületek létesítményei megvásárolhatók, vagy legalább tartós bérleti konstrukcióban igénybe vehetők legyenek. A két szervezeti szint tehát csak együtt képes a sportág népszerűségét és sikerességét növelni, együttműködésük hatékonysága döntően befolyásolja a stratégiában kitűzött célok megvalósíthatóságát.

A szervezeti szintek közös munkáján felül a megfelelő szakemberi háttér, a **menedzsment és adminisztratív tevékenységeket végző munkatársak hozzáértése** is szükséges. A stratégia végrehajtásához tehát kulcstényező a megfelelő szaktudás, mind a tagszervezetek mind a Szövetség oldaláról, valamint a hatékony és kooperatív szervezeti szintű együttműködés. A stratégiai célok, a beavatkozások és eszközök tervszerű megvalósulása érdekében rendkívül fontos a rendszeres és **tervezett monitoring**, az értékelési és visszacsatolási tevékenység. Ennek érdekében javasolt részletes **végrehajtási és monitoring szabályzat** elkészítése.

Kihívások az ernyőszervezeti működés sikeres megvalósítása szempontjából

A klubok és a Szövetség közötti kapcsolódás összetett és több kezelendő kihívást is tartalmaz:

- A **Stratégia** elkészítése és végrehajtása a MESZ feladata, ugyanakkor az abban leírt tevékenységek jelentős része a klubok szintjén valósul meg. Ebből következően **elengedhetetlen az ezzel kapcsolatos konszenzus**, mind az előkészítés mind a végrehajtás során és azoknak a működési modelleknek a meghatározása, amelyekkel mérhető és számonkérhető az előrehaladás;
- Mind a MESZ, mind a klubok működésére rányomja bélyegét a **forrásszegénység**. Ebből következően a források elosztásának döntő szerepe van a sikeres működés megvalósításában. A források nagy részének megszerzése konkrét teljesítményekhez, vagy vállalásokhoz kötött, ugyanakkor az esetleges alul-teljesítések szankcionálása jelentős súlyt helyezne a klubokra. Szintén a szűkös finanszírozáshoz kötötten kevésbé népszerűek azok a tervek, amelyek a megszerezhető forrásokat még több felé, vagy többféle célra használják;
- A stratégia megvalósításához megkerülhetetlen tényező a megfelelő szakemberi háttér alkalmazása. A konszenzus és a szervezeti együttműködés hiába valósul meg, ha a feladatokat nem megfelelő képességekkel rendelkező szakemberek hajtják végre.
- Mivel az Elnökséget a Közgyűlés választja meg, a MESZ részéről megfogalmazott stratégia célok elérését szolgáló, de a klubok részéről ellenállást kiváltó javaslatok szervezeti konfliktusokhoz vezethetnek, amelyek megelőzése érdekében megfelelő **döntési és végrehajtási eljárásokat kell kidolgozni**;
- Bár minden klubban egyedi „műhelymunka” folyik, az edzői tevékenység színvonalának és eredményességének növelése, és az edzői létszám bővítése szövetségi feladat is;
- A sportág népszerűségének növelése, különösen az **összehangolt országos kampányok, média megjelenések** megvalósítás elsősorban szövetségi koordinációban elképzelhető el, ezen a téren szükséges a helyi szintű tevékenységek feladatrendszerének meghatározása;
- Viszonylag kevés alkalom nyílik a szervezeti szereplők működésének összehangolására (évi egy közgyűlés, klubvezetői gyűlések) és a szakmai munka összehangolt fejlesztésére (általában évi egy-két edzői továbbképzés) ugyanakkor a stratégia célok eléréséhez – az elfoglaltságokat és időkorlátokat is figyelembe véve – **több műhelymunkára, szakmai fejlesztési lehetőségre lenne szükség**;
- Annak érdekében, hogy sportág tömegbázisa növekedjen, tovább kell **növelni az aktív klubok számát** az arra alkalmas feltételekkel rendelkező térségekben, segítve az ottani szakmai munka megalapozását és az infrastrukturális feltételek megteremtését;
- Mivel a MESZ jelenleg nem rendelkezik önálló infrastruktúrával sem az élsport sem a szabadidős sport terén kitűzött célok teljesítéséhez, lehetőség szerint növelni kell az evezős sport számára háttérrel biztosító, a **Szövetség tulajdonában levő ingatlanok számát, valamint támogatni a tageszervezetek tulajdonosi, de legalább tartós bérleti jogviszonyba kerülésének törekvéseit**;
- A MESZ-nek az klubokkal együttműködve továbbra is fenn kell tartania a **dopping elleni küzdelem terén végzett tevékenységét** a sportág tisztaságának megőrzése érdekében.

4.8.2. Beavatkozások és eszközök

A stratégiai célokkal való összefüggés

Az ernyőszervezeti működés megerősítésével feladat a stratégiai célok megvalósítását lehetővé tevő működési, felelősségi, motivációs rendszerek kialakítása és működtetése a MESZ és a klubok együttműködésével, így ez a beavatkozási terület mindhárom stratégiai cél elérését támogatja.

A célok megvalósíthatóságának érdekében elengedhetetlen a MESZ koordináló szerepének megerősítése. Az ernyőszervezeti működés feltételezi a célok megvalósításához szükséges források rendelkezésre állásának megszervezését, olyan mechanizmusok működtetését, amelyek biztosítják a kitűzött célok megvalósítását, élvezik a klubok támogatását és aktív részvételét, valamint lehetőséget adnak a szankcionálásra/motiválásra is.

A különböző szervezeti szinteken olyan szakemberek bevonása és alkalmazása szükséges, akiknek megfelelő szaktudása és tapasztalata van. A szakemberek megléte feltételezi a hatékony végrehajtás és az együttműködésre való képesség meglétét, illetve a végrehajtáshoz szükséges kompetenciákat. A stratégiai célok teljesítéséhez így megfelelő képesítéssel rendelkező menedzseri és adminisztratív tevékenységet ellátó **szövetségi és tagszervezeti munkatársak felvétele/képzése elengedhetetlen.**

Az ernyőszervezeti működés hangsúlyos területei:

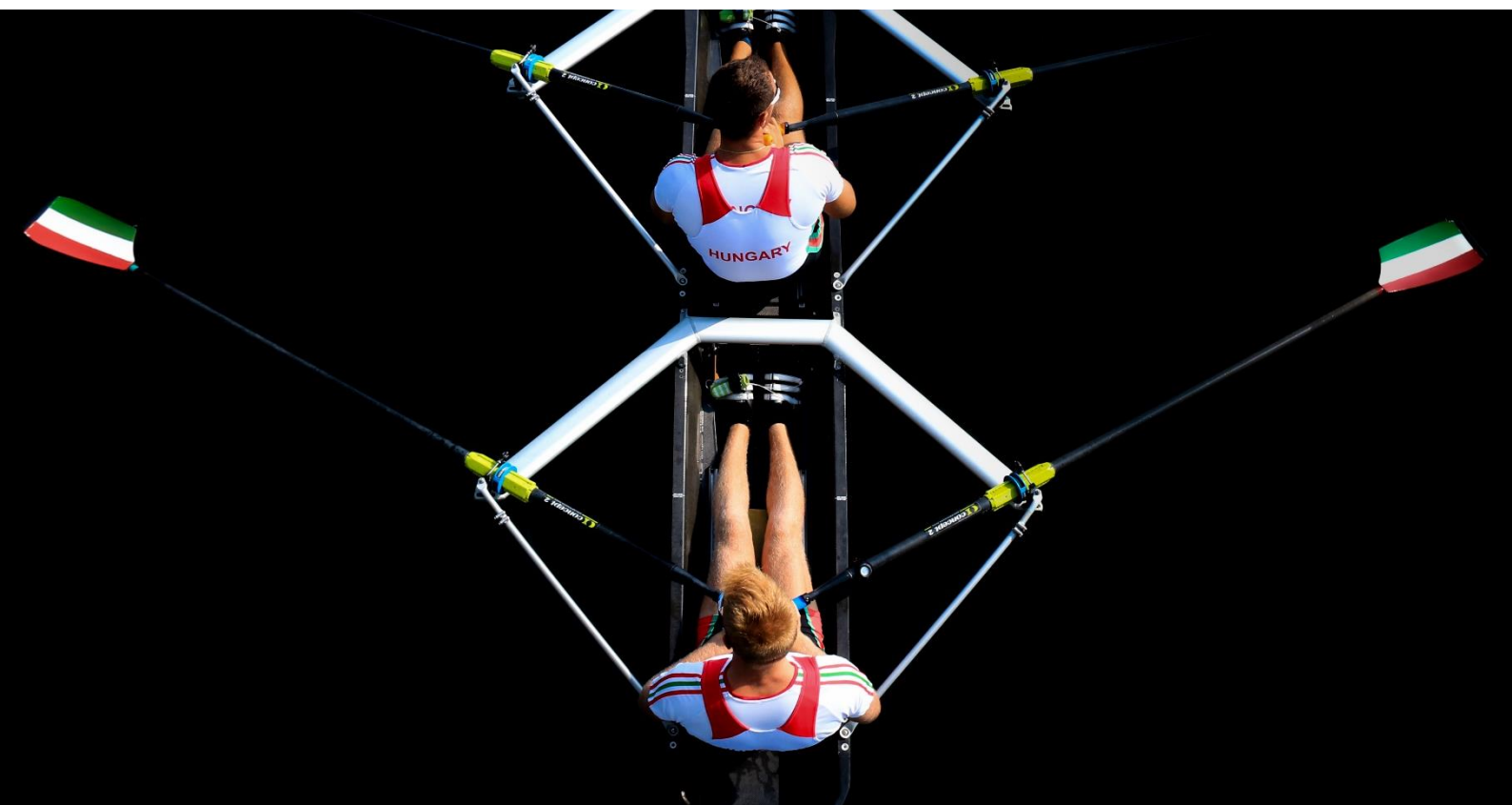
- **Források biztosítása;**
- Összehangolt működés a megcélzott **stratégiai beavatkozási** területeken (felelősök, munkacsoportok kialakítása; határidők, mérföldkövek meghatározása; az előrehaladást és a célok teljesülését mérő indikátorok meghatározása; finanszírozás rendelkezésre állásnak megszervezése, továbbképzések szervezése);
- **Közös fejlődés a szakmai tudás- és tapasztalatátadás tekintetében** (tudásmegosztás, információ megosztás, nemzetközi tapasztalatok és tudás bevonása);
- Összehangolt tevékenységek a **sportág népszerűsítésének és elismertségének növelése** terén;
- A sportág szempontjából fontos jogszabály tervezetek, változási javaslatok (pl.: hajózási szabályzat, sporttörvény, stb.) véleményezése még annak parlament által történő megszavazása előtt. Ennek érdekében **a MESZ kiemelt feladata a folyamatos kapcsolattartás a jogalkotót támogató tanácsadó testületekkel** (pl.: MAHOSZ - Magyar Hajózási Országos Szövetség) azzal a céllal, hogy az evezést érintő jogszabályi előírások az evezés javát szolgálják, azaz ne nehezítsék a szakmai munkát (pl.: mentőmellény kötelező használata 14 éves kor alatt, szolgálati célú kishajó vezetői engedély indokolatlan szükségessége az evezős edzői munka során, stb.).

Stratégia megvalósításának eszközei

- E1 – Magyar Evezős Szövetség és a klubok tulajdonában lévő létesítmények számának növelése;
- E30 – A stratégia egyes elemeihez kötődő részletes **beavatkozási tervek** elkészítése szakmai munkacsoportok létrehozásával, a beavatkozási tervekhez kötődően konkrét mérőszámok, felelősök és pénzügyi keretek meghatározása;
- E31 – A bevételek növelését lehetővé tevő helyi és szövetségi szintű kezdeményezések, **modellek kidolgozása**, ezzel kapcsolatos tudásmegosztás. Együttműködés a közséftől megszerezhető források növeléséhez kötődő kapcsolatépítésben, kommunikációban;
- E32 – **Belső tudás és tapasztalat megosztás** erősítése, sport módszertani, nevelési tapasztalatok megosztása - külföldi példák megismertetése, külföldi edzői ösztöndíjak, fiatal edzők tudatos fejlesztése, kapcsolódó tudományterületek ismereteinek átadása, online tudástár kialakítása (szakcikkek fordítása) stb;
- E33 – A sportág ismertségét növelő **kommunikációs kampányok** -média megjelenések, social media akciók stb. - összehangolt megvalósítása (marketing stratégia részeként);
- E34 – **Közös arculati elemek, az evezős hagyományokra épülő imázs** elemek és programok kialakítása (marketing stratégia részeként);
- E35 – Az Evezős Szövetség és a tagszervezetek együttműködésével **évente 1 új evezős egyesület létrehozása**. A helyszín kiválasztásánál szükséges megvizsgálni a sportfogyasztói igényeket, potenciálisan elérhető népességszámot, illetve az adott földrajzi terület evezés szempontú alkalmasságát. A helyszín kiválasztásánál szükséges megvizsgálni a sportfogyasztási igényeket, a potenciálisan elérhető népességszámot, illetve az adott földrajzi terület evezés szempontú alkalmasságát;
- E36 – A doping ellenes küzdelemmel kapcsolatos tájékoztató, nyilvántartási és ellenőrzési feladatok megszervezése a klubokkal együttműködve.
- E37 – A hajózási szabályzat változása esetén a jogalkotó mindig a MAHOSZ (Magyar Hajózási Országos Szövetség) számára küldi el véleményezésre a tervezetet. **A MESZ a MAHOSZ tagjaként** véleményt formálhat a szabályzatra vonatkozóan, **segítheti a hajózási szabályzat evezés szempontjából történő előnyös módosítását**. A MESZ célja a MAHOSZ-ba történő belépése.

5. FEJEZET

A STRATÉGIA VÉGREHAJTÁSÁNAK ÜTEMEZÉSE ÉS FINANSZÍROZÁS



5. Stratégia végrehajtásának ütemezése és finanszírozás

5.1.Ütemezés

5. táblázat: Eszközök

Eszköz kód	Leírás	Időbeli ütemezés	Megjegyzés
E1	Meglévő létesítmények és eszközök fejlesztése	Folyamatos, az első három év hangsúlyosabb	
E2	A meglévő sport-infrastrukturális eszközök felújítása, újak beszerzése	Folyamatos, az első három év hangsúlyosabb	
E3	MESZ saját tulajdonú evezős központjának kialakítása, a klubok tulajdonszerzési törekvéseinek támogatása	2020-ig történő megvalósulás	
E4	Magyar Evezős Szövetség tulajdonában lévő létesítmények számának növelése	Folyamatos	
E5	Nemzetközi szintű evezős tanszékek létrehozása	2020-ig történő megvalósulás	
E6	Edzői életpálya modell létrehozása	2020-ig való összeállítása és tesztelése	
E7	Nemzetközi szintű sportszakmai háttér biztosítása	2020-ig összeállítása, majd megkezdése és fenntartása	
E8	Ifjúságnevelési, pedagógiai, pszichológiai továbbképzés, tudásmegosztás	2019-től évente a megfelelő időpontokban rendszeresíteni	
E9	Általános és középiskolai toborzókampány szervezése	2019-től évente a megfelelő időpontokban rendszeresíteni	
E10	UP korosztályait célzó közösségi média megjelenés és influenszeri tevékenység	2018 végére workshopok segítségével kialakítani, majd folyamatosan fenntartani	Marketing stratégia részeként
E11	Sportágak közötti versenyek szervezése	2019-től kezdve minden releváns időszakában az évnek	
E12	Sportolói életpálya modell kiterjesztése tehetséggondozó programokban résztvevőknek	2020-ra kialakítani és tesztyszerűen megkezdni	Sportolói életpálya modellen belül
E13	Hivatásos sportolói életpálya modell kialakítása	2020-ra kialakítani és teszt szerűen megkezdni	Sportolói életpálya modellen belül
E14	Az élsportolók influenszeri tevékenysége	2018 végére workshopok segítségével kialakítani, majd folyamatosan fenntartani	Marketing stratégia részeként
E15	A munkáltatókkal való partneri kapcsolat kiépítése	Folyamatos, 2020-ig intenzívebb megvalósítás mellett	
E16	Fiatalkor megszólítása	Folyamatosan	Marketing stratégia részeként
E17	Együttműködés további erősítése	Folyamatosan	
E18	Túrafordulók, közép- és hosszú-távú versenyek, egyesületek által szervezett túrák további kiterjesztése, hirdetése	Folyamatosan	Marketing stratégia részeként
E19	Új szabadidős helyszínek bevonása	Folyamatosan	

Eszköz kód	Leírás	Időbeli ütemezés	Megjegyzés
E20	Nők számának növelése	Folyamatosan	Sportolói életpálya modellen belül
E21	Céges csapatépítő programok	Folyamatosan	Marketing stratégia részeként
E22	Fogyatékossggal élők bevonása	Folyamatosan	Sportolói életpálya modellen belül
E23	Sportág fiziológiai hatásainak népszerűsítése	Folyamatosan	Marketing stratégia részeként
E24	Klubokat alkalmasszerűen felkeresők számba vétele, megkérdezése, ösztönzése	Folyamatosan	
E25	Szabadidős evezősöket célzó közösségi média megjelenés és influenszeri tevékenység	Folyamatosan	Marketing stratégia részeként
E26	Egyetemi evezés szervezése	2018 szeptemberétől kapcsolat felvétel és szervezés, 2019-től folyamatos fenntartása	
E27	Egyetemi versenyrendszer működtetése	2020-tól megkezdni	
E28	Sportolói életpálya modell illesztése az egyetemi sporthoz	2020-ra kialakítani és teszt szerűen megkezdni	Sportolói életpálya modellen belül
E29	Évi két egyetemi evezős sportrendezvény szervezése	2019-től megkezdni, 2020-tól fenntartani	
E30	Stratégia beavatkozási terveinek elkészítése	2020-ra megvalósul	
E31	Bevételek növelése céljából modellek kidolgozása	2020-ra megvalósul	
E32	Belső tudás és tapasztalat megosztás erősítése	2020-ra megvalósul	
E33	Kommunikációs kampányok összehangolt megvalósítása	2018 végére workshopok segítségével kialakítani, majd folyamatosan fenntartani	Marketing stratégia részeként
E34	Közös arculati, imázs elemek és programok kialakítása	2018 végére workshopok segítségével kialakítani, majd folyamatosan fenntartani	Marketing stratégia részeként
E35	Évente egy új evezős klub létrehozása	Folyamatosan	
E36	Dopping ellenes küzdelem	Folyamatosan	
E37	MESZ MAHOSZ-ba történő belépése.	2019-re megvalósul, azután folyamatosan	

5.2. Finanszírozás

5.2.1. Források összetétele

A Szövetség jellemzően állami támogatásból gazdálkodik. Ezen állami támogatások:

- a kiemelt sportágaknak járó szakmai, működési költségek,
- versenyrendezésre szánt állami támogatások,
- utánpótlás-nevelés programokra szánt összegek,
- életút programok és
- egyéb fejlesztési célú források.

Ezen felül érkezik tagdíj bevétel:

- a tagszervezetektől,
- nevezési díjakból és
- versenyekhez való hozzájárulásból, mint közhasznú tevékenység szervezése.

A Szövetség gazdálkodási tevékenységéből származó bevétele jelenleg nem éri el az összbevétel 5%-át. Általánosságban elmondható, hogy Magyarországon jelenleg a vegyes sportfinanszírozási modellre való törekvések, ahogy ebből az arányból is látszik, egyelőre gyerekcipőben járnak. Az aktuális gazdasági és társadalmi korlátok miatt, a sportfogyasztás Magyarországon nem képes fedezni a működési költségeket, még a látványsportoknál sem. Ahhoz azonban, hogy fel lehessen oldani a kizárólagos államháztartástól való függést, meg kell tenni az első lépéseket a gazdálkodási tevékenységből származó bevételek növeléséhez. A sportnak nemzetközi szinten kívánt jövője, hogy a sportvállalkozásként működő gazdasági gazdasági egységek részben vagy egészben képesek legyenek fedezni működési költségeiket.

A gazdálkodási tevékenységek potenciális bevételi forrásai:

- **Szponzoráció:** a klubok számára az üzleti szférában tevékenykedő gazdasági társaságoktól származó támogatás, amely akár sportszeretetből, vagy reklámfelület szerzésének céljából történik. Az evezés esetében ez főleg a klubok közelében működő KKV-k számára bír nagy jelentőséggel.
- **Kereskedelmi bevételek:** saját tulajdonban lévő tárgyi eszközök hasznosításából származó bevételek.
- **Ajándéktárgyak és merchandising termékek:** az ajándéktárgyak és hasonló termékek (pólók, sapkák, szurkoló eszközök) általában a bekerülési érték két-háromszorosáért forgalmazott tárgyak, amely egyrészt a sport szeretetét kifejező pártoló támogatás a vásárló részéről, mindemellett pedig státuszszimbólumként megjelenő jelzés, amely a hazai evezőstársadalomhoz való tartozás jelképe.
- **Catering:** a Szövetség által rendezett sporteseményeken, pl. versenyeken különböző ételek és italok forgalmazása a nézők számára.
- **Nevezési díjak, versenyengedélyek:** a Szövetség egyik legfontosabb bevételi forrása a nevezési díjak és a versenyengedélyek bevétele. Ennek részaránya a forrásszerkezetben kisebb, ugyanakkor ennek segítségével nyomonkövethető az evezős sport létszáma és az evezős társadalom versenyzésben aktív részaránya. A

nevezési díjak jelenleg nem korcsoporthoz, hanem versenyengedély típushoz (silver, gold) vannak kötve. Ezen nevezési díjak korcsoporthoz történő igazításával intézményesíteni lehet a nem élsportban versenyző, de az evezést a szívében viselő korosztályok támogatási szokásait. Emellett, ebből a bevételi forrásból lehet támogatni az evezős életpálya modellt és az evezős sport fejlesztésére szolgáló törekvéseket.

Ennek értelmében a Szövetségnek jelen stratégiai tervezési időszak első **négy évében célkitűzése, hogy a bevételek 10%-a gazdálkodási tevékenységből származzon**, majd minden olimpiai év után 5%-al emelkedjen. Ennek a 10%-nak ideális megoszlása lehet az alábbi forrásszerkezet:

6. táblázat: Bevételi források gazdálkodási tevékenységből

Bevételi forrás gazdálkodási tevékenységből magyar átlagban	Megoszlás
Szponzoráció	30%
Kereskedelmi bevételek	15%
Ajándéktárgyak és merchandising termékek	10%
Catering szolgáltatás	10%
Tagdíj és nevezési díjak	35%

A tagdíjak és nevezési díjak a Szövetség teljes költségvetésének jelenleg csak 3%-át teszik ki. Ha a Szövetség az összbevételének 10%-át szeretné gazdálkodási tevékenységből szerezni, és fenti arányokat elérni, szükséges lehet a gazdálkodási tevékenységből származó forrásszerkezetét átalakítani, korcsoporttól és versenyengedély típusától függően, a fiataloknak és az aktívan versenyzőknek a javára.

A jelenlegi működési modell szerint 2015-ben 606 millió, 2016-ban 623 millió, 2017-ben pedig 825 milliós forrással tudott működni a Szövetség. A 2017-es ugrás főleg annak köszönhető, hogy 2017-ben kerültek kiutalásra a Szövetségnek a korábbi évekből áthúzódó tehetséggondozási programok és MOB szakmai támogatásai. Összességében tehát elmondható, hogy bő 600 millió forintos működési költséggel dolgozik a Szövetség.

A Szövetség **2017 végén kapott jelentős, 1 milliárd Ft állami támogatást eszközbeszerzési céllal**, ami kizárólag új eszközök beszerzésére használható fel. A Szövetség a **következő két évben is 1-1 milliárd Ft támogatásra számít**, amely felhasználása még nem kötött. Ezt a forrást javasolt **létesítményfejlesztésre, illetve humán erőforrás fejlesztésre** fordítani. Ezen felül – a stratégiai célok és szükséges beavatkozások teljesüléséhez – jól látható, hogy a Szövetségnek a következő 10 éves stratégiai ciklusban **újabb finanszírozási forrásokat** kell bevonnia (lásd 7. sz. táblázat)

5.2.2. Kiadások összetétele

A kiadások tekintetében két nagy terület határozta meg a költségeket az utóbbi 3 évben:

- **Sportszakmai kiadások**, mint versenyrendszer működtetése, illetve különböző rétegsportok szakmai programjai (39%),
- **Beruházások és létesítményfejlesztések** költségei (54%).

A Szövetség hivatali szervezetén belül a **személyi jellegű** juttatások kiadási oldalon belüli alacsony részaránya (8%) nem tükrözi az evezős sportban lévő szakmai tudást, tapasztalatot és a ténylegesen befektetett munka mennyiségét. Mind összegében, mind arányában indokolt a humán jellegű költségek növelése.

Nagyon fontos költségnevet továbbá a folyamatos **eszközbeszerzés**, amely hiányzik jelenleg a költségoldalról. A 2017. év végén eszközbeszerzés céljára kapott 1 milliárd forint támogatás nem egy egyszeri lehetőség, hanem egy folyamat kezdete. Az eszközpark folyamatos utánpótlása elengedhetetlen tényező a sikeres versenyzéshez, így évente szükséges a hajópark 10%-ának folyamatos cseréje, amely folyamatos megoldást biztosít az eszközök előregedése ellen.

A tervezett költségek tekintetében kiemelt cél a jövőre nézve budapesti országos evezős központ és a regionális központok megalapítása/kinevezése, az ernyőszervezeti működés jegyében. Annak érdekében, hogy a létszám növekedjen, nem csupán központokra van szükség, de új klubokat is létre kell hozni.

A források javasolt megoszlása a beavatkozási területek között *(becslés)*:

7. táblázat Források megoszlása a beavatkozási területek között

Beavatkozási terület	Finanszírozási forrás	Felhasználási cél	Összeg (Ft)	Megjegyzés
Létesítmények és eszközállomány	Állami finanszírozás	Saját tulajdonú létesítmények arányának növelése	2 Mrd	ebből 1 Mrd Ft eszközre fordítható forrás már rendelkezésre áll, 1 Mrd Ft létesítményfejlesztésre előzetes támogatói szándékkal rendelkezik
Sportszakemberek	Állami finanszírozás	Humán Erőforrás fejlesztés/képzés	1 Mrd	előzetes támogatói szándék a támogatótól humán-erőforrás fejlesztésre
UP nevelés	Vegyes finanszírozás	Marketingstratégia és népszerűsítő rendezvények	1,5 Mrd	további forrás/támogatás bevonásával
Éltsport	Vegyes finanszírozás	Profi Evezős Keret kialakítása	500 Millió	további forrás/támogatás bevonásával

Beavatkozási terület	Finanszírozási forrás	Felhasználási cél	Összeg (Ft)	Megjegyzés
Evezés, mint szabadidősport	Vegyes finanszírozás	Marketingstratégia és népszerűsítő rendezvények	1,5 Mrd	további forrás/támogatás bevonásával
Egyetemi sport	Vegyes finanszírozás	Marketingstratégia és népszerűsítő rendezvények	1,5 Mrd	további forrás/támogatás bevonásával
Evezős sportolók megtartása	Vegyes finanszírozás	Marketingstratégia és népszerűsítő rendezvények	1,5 Mrd	további forrás/támogatás bevonásával
MESZ ernyőszervezeti működése	Állami finanszírozás	Humán Erőforrás fejlesztés/képzés	1 Mrd	további forrás/támogatás bevonásával
Működési kiadások	Vegyes finanszírozás	Működés/operatív tevékenységek	8 Mrd	(KSG és egyéb támogatásokból)
Összesen:			13 Mrd	2028-ig

6. FEJEZET

ÖSSZEFOGLALÓ – A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSA



6. Összefoglaló - A stratégia megvalósítása

Jelen dokumentum tíz évre, két és fél olimpiai ciklusra határozza meg a Magyar Evezős Szövetség és az evezős klubok működésének stratégiai fókuszait. A dokumentum elkészítésével a Szövetség azokat fő stratégiai irányokat kívánja rögzíteni, amelyek elérésével az evezős sport eredményesebbé, ismertebbé és népszerűbbé tud válni hazánkban. Ennek érdekében a **három stratégiai célt** határoztunk meg:

- a magyar evezősök létszámának növekedése
- a magyar evezés népszerűségének növekedése
- a magyar evezősport nemzetközi – különösen olimpiai – eredményességének növekedése

A stratégiai célok elérése összehangolt munkát igényel és feladatokat ad a sportág működésének számos területén. A helyzetelemzésben feltárt gátló tényezők és kihívások figyelembevételével az előttünk álló időszakban a következő **beavatkozási területeken** látjuk szükségét a tudatos fejlődésnek a sikeresség érdekében:

- B1 Létesítmények és eszközállomány
- B2 Sportszakemberek
- B3 Utánpótlás nevelés
- B4 Evezős élsport
- B5 Evezés, minta szabadidős sport
- B6 Egyetemi evezős sport
- B7 Evezős sportolók megtartása
- B8 MESZ ernyőszervezeti működése

A fenti beavatkozási területekhez kötődően a stratégiai dokumentumban beavatkozási eszközök is meghatározásra kerültek. Ezek az eszközök már részfeladatokra bontják azokat a lépéseket, amelyek segítségével a stratégiai célok elérhetőek, ugyanakkor folyamatos felülvizsgálatukra, bővítésükre lesz szükség, hogy eredményesen szolgálják a sportág fejlődését.

A beavatkozási területekhez és eszközökhöz javasolt konkrét határidőket, mérhető előrehaladási mérföldköveket rendelni, azokat **akciótervekbe csoportosítani** és ezek mentén meghatározni egy-egy időszakra vonatkozóan a **részfeladatokat**, mind a Szövetség, mind a klubok szintjén.

A javasolt eszközök megvalósítása érdekében az alábbi területeket lefedő részletes akciótervek kidolgozása válik szükségessé a közeljövőben:

- Infrastruktúra és eszközfejlesztés
- Szakember gárda, szakmai fejlődés
- Marketing tevékenység és népszerűsítés
- Finanszírozás

Az egyes akcióterv területek és beavatkozási eszközök kapcsolatát az alábbi ábra foglalja össze:

4. ábra: Feladatcsomagok

FELADAT CSOMAGOK	B1 - LÉTESÍTMÉNYEK ÉS ESZKÖZ-ÁLLOMÁNY	B2 – SPORT-SZAKEMBEREK	B3 - UTÁNPÓTLÁS NEVELÉS	B4 - EVEZŐS ÉLSPORT	B5 – EVEZÉS, MINT SZABADIDŐS SPORT	B6 – EGYETEMI EVEZŐS SPORT	B7 – EVEZŐS SPORTOLÓK MEGTARTÁSA	B8 – MESZ ERNYŐSZERVEZETI MŰKÖDÉS
INFRASTRUKTÚRA ÉS ESZKÖZÖK	E1: LÉTESÍTMÉNYEK ÉS ESZKÖZÖK FEJLESZTÉSE E2: SPORT-INFRA. ESZKÖZ FELÚJÍTÁS ÉS BESZERZÉS		E1: LÉTESÍTMÉNYEK ÉS ESZKÖZÖK FEJLESZTÉSE E2: SPORT-INFRA. ESZKÖZ FELÚJÍTÁS ÉS BESZERZÉS	E1: LÉTESÍTMÉNYEK ÉS ESZKÖZÖK FEJLESZTÉSE	E19: ÚJ SZABADIDŐS HELYSZÍNEK			E3: MESZ SAJÁT TULAJDONÚ EVEZŐS KÖZPONT, TAGEGYESÜLETEK TULAJDONVISZONYAINAK RENDEZÉSE E4: MESZ TULAJDONÚ LÉTESÍTMÉNYEK E35: ÉVI EGY ÚJ EVEZŐS KLUB LÉTREHOZÁSA E36: DOPPINGELLENES KÜZDELEM
SZAKEMBEREK, SZAKMAI FEJLŐDÉS		E5: EVEZŐS TANSZÉKEK	E5: EVEZŐS TANSZÉKEK E7: SPORTSZAKMAI HATTÉR	E5: EVEZŐS TANSZÉKEK E7: SPORTSZAKMAI HATTÉR		E5: EVEZŐS TANSZÉK	E8: IFJÚSÁGNEVELÉSI, PEDAGÓGIAI TOVÁBBKÉPZÉS	E30: BEAVATKOZÁSI TERV KÉSZÍTÉSE E31: BEVÉTELEK NÖVELÉSE E32: BELSŐ TUDÁS- ÉS TAPASZTALAT MEGOSZTÁS E37: MESZ MAHOSZ-BA BELÉPÉSE
MARKETING, NÉPSZERŰSÍTÉS			E20: NŐK SZÁMÁNAK NÖVELÉSE E22: FOGYATÉKOSSÁGGAL ÉLŐK BEVONÁSA	E20: NŐK SZÁMÁNAK NÖVELÉSE E22: FOGYATÉKOSSÁGGAL ÉLŐK BEVONÁSA	E11: SPORTÁGAK KÖZÖTTI VERSENYEK E14: ÉLSPORTOLÓ INFLUENZEREK E16: FIATALOK MEGSZÓLÍTÁSA, ISKOLAI MEGJELÉNÉS E17: EGYÜTTM. SZABADIDŐS ÉS NEM SPORT SZERVEZETEKSEL E18: VERSENYEK, SZERVEZETT TÚRÁK KITERJESZTÉSE E23: EVEZÉS FIZIOLÓGIAI HATÁSAINAK NÉPSZERŰSÍTÉSE E24: KLUBOKAT ALKALOMSZERŰEN FELKERESŐK MEGSZÓLÍTÁSA E25: MÉDIA MEGJELÉNÉS – SZABADIDŐSPORT	E20: NŐK SZÁMÁNAK NÖVELÉSE E26: EGYETEMI EVEZÉS SZERVEZÉSE E27: EGYETEMI VERSENYRENDSZER MŰKÖDTETÉSE	E29: ÉVI KÉT EGYETEMI EVEZŐS SPORTRENDEZVÉNY	E33: KOMMUNIKÁCIÓS KAMPÁNYOK E34: KÖZÖS ARCULAT ÉS IMÁZS
FINANSZÍROZÁS		E6: Edzői ÉLETPÁLYA MODELL	E9: ÁLT.- ÉS KÖZÉPISKOLAI TOBORZÓKAMPÁNY E10: MÉDIA MEGJELÉNÉS – UP KOROSZTÁLY	E12: ÉLETPÁLYAMODELL TEHETSÉGGONDOZÓ PROGRAMOKBAN E13: HIVATÁSOS SPORTOLÓI ÉLETPÁLYAMODELL E15: MUNKÁLTATÓKKAL PARTNERI KAPCSOLAT	E9: ÁLT.- ÉS KÖZÉPISKOLAI TOBORZÓKAMPÁNY E21: CÉGES CSAPATÉPÍTŐ PROGRAMOK	E12: ÉLETPÁLYAMODELL TEHETSÉGGONDOZÓ PROGRAMOKBAN		